

Maestría en

**Dirección Financiera con Mención en Mercados
Internacionales**

**Trabajo de grado previa a la obtención de título de
Magister en Dirección Financiera con Mención en Mercados Internacionales**

AUTORES:

Edison Hernán Almachi Pachacama
Julio César Mendoza Vicuña

Título del Trabajo de Titulación

**Estudio de viabilidad para la implementación de una sucursal de Logisalud en un país de
América latina**

Quito, agosto 2025

RESUMEN

El presente trabajo analiza la viabilidad de expansión internacional de la empresa LogiSalud mediante la implementación de una sucursal en América Latina, con énfasis en el sector logístico-sanitario. Mediante metodológico comparativo, se evaluaron ocho países latinoamericanos considerando variables críticas como estabilidad política, entorno económico, marco legal, desarrollo tecnológico, estructura sanitaria y capacidades logísticas. Esta evaluación permitió identificar las condiciones del entorno más propicias para la inserción de una operación extranjera especializada en logística de insumos médicos.

La investigación se sustentó en modelos teóricos de internacionalización empresarial, entre ellos Uppsala, Dunning y el Ciclo de Vida del Producto, articulados con herramientas de análisis estratégico como la matriz PESTEL, el análisis DAFO y una matriz de ponderación multicriterio. Los resultados indicaron que Costa Rica ofrece el contexto más favorable para la expansión, debido a su estabilidad institucional, un sistema de salud avanzado y una infraestructura que favorece la externalización de servicios logísticos en el ámbito clínico y hospitalario.

Desde el punto de vista financiero, se elaboró un estudio proyectivo que incluyó estimaciones de ventas, costos, punto de equilibrio, flujo de caja y rentabilidad. Los indicadores obtenidos, entre ellos un VAN positivo, una TIR atractiva y una recuperación de inversión en el corto plazo, confirman la factibilidad económica del proyecto.

Se concluye que la apertura de una sucursal en Costa Rica representa una oportunidad estratégica viable, tanto por el entorno favorable como por la capacidad de LogiSalud para responder a las exigencias del mercado regional de logística sanitaria.

Palabras Claves: Logística, Salud, Internacionalización, Costa Rica, Viabilidad.

ABSTRACT

The present work analyzes the feasibility of international expansion of the company LogiSalud through the implementation of a branch in Latin America, with emphasis on the logistics-healthcare sector. Using comparative methodology, eight Latin American countries were evaluated considering critical variables such as political stability, economic environment, legal framework, technological development, health structure and logistics capabilities. This evaluation made it possible to identify the most favorable environmental conditions for the insertion of a foreign operation specialized in logistics of medical supplies. The research was based on theoretical models of business internationalization, including Uppsala, Dunning and the Product Life Cycle, articulated with strategic analysis tools such as the PESTEL matrix, SWOT analysis and a multicriteria weighting matrix. The results indicated that Costa Rica offers the most favorable context for expansion, due to its institutional stability, an advanced health system and an infrastructure that favors the outsourcing of logistics services in the clinical and hospital field. From the financial point of view, a projective study was prepared that included estimates of sales, costs, break-even point, cash flow and profitability. The indicators obtained, including a positive NPV, an attractive IRR and a recovery of investment in the short term, confirm the economic feasibility of the project. It is concluded that the opening of a branch in Costa Rica represents a viable strategic opportunity, both due to the favorable environment and LogiSalud's ability to respond to the demands of the regional healthcare logistics market.

Keywords: Logistics, Health, Internationalization, Costa Rica, Feasibility