

#### Maestría en

#### INTELIGENCIA DE NEGOCIOS Y COMPORTAMIENTO DEL CONSUMIDOR

# Trabajo de grado previa a la obtención de título de Magister en Inteligencia de Negocios y Comportamiento del Consumidor.

AUTORES: Marcia Magali López Merino

Jefferson Marcelo Andagoya Arias

Mayra Alexandra Vargas Albarracín

Christian Andrés Torres Villavicencio

Anllel Andrea Mosquera Ansaldo

Renata Paola Sarasti Arboleda

TUTORES: Msc. Paúl Garcés Ruales

Mgtr. José Luis Pérez Galán

Captación y fidelización del turismo de lujo para el Hotel JW Marriott

Quito

#### **CERTIFICACIÓN**

Nosotros, Marcia Magali López Merino, Jefferson Marcelo Andagoya Arias, Mayra Alexandra Vargas Albarracín, Christian Andrés Torres Villavicencio, Anllel Andrea Mosquera Ansaldo, Renata Paola Sarasti Arboleda; declaramos que somos los autores exclusivos de la presente investigación y que ésta es original, auténtica y personal. Todo los efectos académicos y legales que se desprendan de la presente investigación serán de nuestra sola y exclusiva responsabilidad.

Cedemos nuestros derechos de propiedad intelectual a la Universidad Internacional del Ecuador (UIDE), según lo establecido en la Ley de Propiedad Intelectual, reglamento y leyes.

Firma del graduado Marcia Magali López Merino Firma del graduado Jefferson Marcelo Andagoya Arias

Firma del graduado

Mayra Alexandra Vargas Albarracín

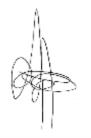
Firma del graduado Anllel Andrea Mosquera Ansaldo



Firma del graduado Christian Andrés Torres Villavicencio

Firma del graduado Renata Paola Sarasti Arboleda

Nosotros, Mgtr. José Luis Pérez Galán y Msc. Paúl Garcés Ruales declaramos que, virtualmente conocemos que los graduados: Marcia Magali López Merino, Jefferson Marcelo Andagoya Arias, Mayra Alexandra Vargas Albarracín, Christian Andrés Torres Villavicencio, Anllel Andrea Mosquera Ansaldo, Renata Paola Sarasti Arboleda, son los autores exclusivos de la presente investigación y que ésta es original, auténtica y personal de ellos.



Mgtr. José Luis Pérez Galán

Mcs. Paúl Garcés Ruales

Director Académico EIG

Coordinador Académico Posgrados

# Índice De Contenido

Presentación De La Empresa	16
Objetivos Iniciales Del Proyecto: Definición Inicial Del Problema	Proyecto: Definición Inicial Del Problema       16         17       17         Permandan La Información Y Sus Responsabilidades 17       17         19       19         In Y Recurrencia De Carga: Interna Y Externa . 20       20         Permanal)       20         Permanal)       20         Paraga       21         Warehouse y Datamarts       22         Varehouse       22         Varehouse       22
Objetivos:	17
tivos Iniciales Del Proyecto: Definición Inicial Del Problema	
Áreas	17
Personas	19
KPI's	19
Origen De La Información Y Recurrencia De Carga: Interna Y Externa	a .20
Carga De Datos Interna (En Tiempo Real)	20
Carga de Datos Externa (Semanal)	20
Sistemas Y Destino De La Carga	21
Almacenamiento en Data Warehouse y Datamarts	22
Diseño De La Infraestructura Eficiente De Almacenamiento De Datos	22
Arquitectura Del Data Warehouse	22
Estructura Del Data Warehouse	22
Beneficios Del Data Warehouse Y Data Marts	23
Carencia y problemas en la carga de datos	24
Carencia Y Problema De Datos En La Optimización Del Turismo De Lujo	24
Principales Problemas De Datos	24
Deficiencia En La Calidad De Los Datos	24

Falta De Integración Entre Sistemas2	5
Roles No Definidos	5
Error En Proyección De Inversión De Transferencia De Datos	5
Falta De Privacidad Y Acceso A La Información	6
Análisis Limitado De La Demanda Internacional2	6
Informes Que Se Generan Actualmente, Necesidades Detectadas Y No Cubiertas	
26	
Carga De Data No Se Registra En Sistemas De Control Y Seguimiento	6
Estrategias No Marcadas En Base A Segmentos	6
Sistema No Efectivo	7
Procesos De Carga De Datos (ETL, Data Lake)	
ETL (Extraer, Cargar Y Transformar)2	7
Limpiar Y Transformar	7
Respaldo Y Archivado	7
Manejo De Oportunidades	7
Información Y Calidad De La Información Disponible28	
Horarios De Carga Y Accesibilidad2	8
Variables Disponibles: Modelo De Datos	
Variables Estructuradas	9
Variables No Estructuradas3	0
Modelo De Datos Propuesto	
Tabla De Dimensiones	2

Ventajas Del Modelo	33
Representación Visual Del Modelo	33
Diccionario De Datos Para El Modelo	33
Acceso Al Data Warehouse	34
Sistemas Implicados En Los Procesos	34
Recursos De IT O Externos Empleados	35
Hardware	35
Software	36
Redes	36
Personal De IT	37
Visualización De Datos	37
Análisis De Cada Herramientas Y Selección Acorde Al Ecosistema Y	
Análisis De Cada Herramientas Y Selección Acorde Al Ecosistema Y  Arquitectura	38
Arquitectura	39
Arquitectura  Selección De Usuarios Y Perfiles De Uso De Cada Dashboard	39
Arquitectura  Selección De Usuarios Y Perfiles De Uso De Cada Dashboard  Necesidades De Información Y Accesos Por Departamento Y Perfil	40
Arquitectura  Selección De Usuarios Y Perfiles De Uso De Cada Dashboard  Necesidades De Información Y Accesos Por Departamento Y Perfil  Revisión Y Cumplimiento De Los Objetivos Iniciales	4041 omar
Arquitectura  Selección De Usuarios Y Perfiles De Uso De Cada Dashboard  Necesidades De Información Y Accesos Por Departamento Y Perfil  Revisión Y Cumplimiento De Los Objetivos Iniciales  Planificación Del Análisis De Datos Y Generación De Informes Para To	4041 omar42
Arquitectura  Selección De Usuarios Y Perfiles De Uso De Cada Dashboard  Necesidades De Información Y Accesos Por Departamento Y Perfil  Revisión Y Cumplimiento De Los Objetivos Iniciales  Planificación Del Análisis De Datos Y Generación De Informes Para To  Decisiones Informadas	4041 omar42
Arquitectura  Selección De Usuarios Y Perfiles De Uso De Cada Dashboard  Necesidades De Información Y Accesos Por Departamento Y Perfil  Revisión Y Cumplimiento De Los Objetivos Iniciales  Planificación Del Análisis De Datos Y Generación De Informes Para To  Decisiones Informadas  Análisis Descriptivo	4041 omar4242

Análisis De Satisfacción Y Retroalimentación	43
Evaluación Final	43
Implementación De Herramientas De Adtech	44
Google Ads Y Google Display & Video 360	44
Tripadvisor Ads	44
The Trade Desk	44
Aplicación De Las Herramientas Basado En Ejemplos	46
Google Ads Y Google Display & Video 360	46
Tripadvisor Ads	47
The Trade Desk	47
Métricas A Utilizar Para Medir El Éxito De La Implementación	47
Selección De Herramientas De Martech	50
Selección De Herramientas De Martech  KPI's Claves	
	51
KPI's Claves	51
KPI's ClavesSEM	5152
KPI's Claves  SEM  Objetivo De La Campaña	515252
KPI's Claves  SEM  Objetivo De La Campaña  Objetivos Medibles Específicos	51525252
KPI's Claves  SEM  Objetivo De La Campaña  Objetivos Medibles Específicos  KPI's	5152525252
KPI's Claves  SEM  Objetivo De La Campaña  Objetivos Medibles Específicos  KPI's  Definición Del Buyer Persona	5152525252
KPI's Claves  SEM  Objetivo De La Campaña  Objetivos Medibles Específicos  KPI's  Definición Del Buyer Persona  Estimación Del Reach Máximo De Búsquedas.	515252525252

Visualización De Los Anuncios De Texto	56
Definición De Keywords Y Tipo De Concordancia	56
Uso De Audiencias	57
Despliegue De Los Informes Necesarios De Control	58
Herramientas Para Informes	58
Control De Presupuesto Y Fijación De Objetivos	59
Presupuesto Y Control	59
Metas	59
Recogida De Audiencias	59
Plataformas Digitales	60
Plan De Medios	61
Creatividades Y Formatos	61
Planificación Y Modelo De Compra	62
Inversión, KPI´S, Objetivos Y Recursos Empleados	63
KPI's Objetivo	64
Recursos Requeridos	64
Compra Programática	65
Tipo De Compra	66
Campañas Y Objetivos	66
DPS´S (Data Providers) Y Alternativas GDN (Google Display Network)	67
Creatividades	68
Redes Sociales Orgánico	68

	Análisis De Plataformas	69
	Plan De Contenidos	69
	Frecuencia Sugerida	69
	KPI's Y Objetivos Medibles	69
	Lanzamiento Y Planificación	70
	Inversión, Rendimiento Esperado Y Recursos	71
V	Modelos De Compra En Redes Sociales (Publicidad De Pago)	
	Selección De Redes Sociales	72
	Análisis Y Objetivos	72
	Estructura De Campañas	72
	Crear Una Campaña	73
	Nombre De La Campaña	73
	Objetivo De La Campaña	73
	Test A/B	74
	Diseño Del Test	74
	Creatividades Para Testear	74
	Métricas Clave De Comparación	74
	Duración Del Test	74
	Optimización Del Presupuesto	74
	Modelo De Asignación	74
	Estrategia Operativa	75
	Creación De Conjuntos De Anuncios	75

Nombre Del Conjunto De Anuncios	/6
Presupuesto Y Calendario	77
Público / Segmentación	77
Segmentación Geográfica	77
Segmentación Demográfica	77
Segmentación Por Intereses	77
Segmentación Por Comportamiento Digital	78
Uso De Audiencias Similares (Lookalike)	78
Ubicación De Los Anuncios (Meta Ads)	78
Creación De Anuncios	79
Formato Carrusel – "Experiencia Marriott"	79
Video Corto (15 Segundos) – "Momentos Inolvidables"	80
Imagen Estática + CTA – "Tu Escape A Quito Comienza Aquí"	80
Creatividad	80
Сору	81
Revisar Y Publicar	81
Conclusiones Generales	82
Contribuciones	83
Recomendaciones	84
Anexos	85
Anexo 1	85
Anexo 2	85

Anexo 3	88
Anexo 4	88
Anexo 5	89
Anexo 6	89
Anexo 7	90
Anexo 8	91
Anexo 9	92
Anexo 10	92
Anexo 11	94
Anexo 12	94
Anexo 13	95
Anexo 14	95
Anexo 15	96
Anexo 16	96
Anexo 17	97
Anexo 18	98
Anexo 19	99
Anexo 20	100
Anexo 21	101
Anexo 22	103
Anexo 23	103
Anexo 24	104

R	deferencias	
	Anexo 27	107
	Anexo 26	106
	Anexo 25	106

# Índice De Tablas

Tabla 1 Tipos de Sistemas y Destino de la Carga	. 21
Tabla 2 Carga y Accesibilidad	. 28
Tabla 3 Variables estructuradas	. 29
Tabla 4 Variables No Estructuradas	. 31
Tabla 5 Tabla de Hechos: Reservas	. 32
Tabla 6 Acceso al data warehouse	. 34
Tabla 7 Usuarios y perfiles de uso de cada dashboard	. 39
Tabla 8 Accesos por perfil, información y objetivos	. 40
Tabla 9 Plan de implementación por cada herramienta	. 45
Tabla 10 Métricas a utilizar	. 48
Tabla 11 Herramientas de Martech para JW Marriott Quito	. 50
Tabla 12 Fases del Plan de Implementación	. 51
Tabla 13 Buyer Persona	. 53
Tabla 14 Reach máximo de búsquedas	. 53
Tabla 15 Inversión estimada en Google Ads y Google Hotels	. 54
Tabla 16 Recogida de audiencias	. 59
Tabla 17 Inversión mensual presupuestada en plataformas digitales	. 63
Tabla 18 KPIs en plataformas digitales	. 64
Tabla 19 Recursos clave para la campaña	. 65
Tabla 20 Data Providers y GDN	. 67
Tabla 21 KPIs y objetivos en redes sociales	. 69
Tabla 22 Cálculo de metas	. 70
Tabla 23 Inversión por país en redes sociales	. 71
Tabla 24 Conjuntos de anuncios	75

#### Resumen

El hotel JW Marriott Quito al ser parte de la cadena Marriott Internacional se encuentra constantemente en la búsqueda de clientes de alto poder adquisitivo con características demográficas, de comportamiento exigente, realizado, y con alto valor en servicios de salud y alta gastronomía. Por esta razón, este proyecto busca fortalecer la estrategia de marketing digital que actualmente maneja el hotel, añadiendo herramientas como Adtech y Martech, Salesforce CRM, Google Ads, Google hotels, The Trade Desk, Trip Advisor Ads y Meta Ads; esto a través de una campaña integral que capte y fidelice a turistas internacionales y nacionales de alto poder adquisitivo. Se utiliza estrategias tanto orgánicas como pagadas en plataformas de reservas, publicidad programática, y redes sociales; todo esto integradas mediante un plan de medios, segmentación detallada, tests de prueba, optimización presupuestaria y diseño de creatividades de alto impacto visual. Con esto, lo que se busca obtener finalmente es el mejorar la presencia de la marca del hotel, aumentar las reservas del buyer person, y posicionar al JW Marriott Quito como la primera opción para quienes buscan experiencias exclusivas y de negocios en Quito.

#### Abstract

JW Marriott Quito Hotel, as part of the Marriott International chain, is constantly seeking high-net-worth clients with demanding demographic and behavioral characteristics, who value premium health services and fine dining. For this reason, this project aims to strengthen the hotel's current digital marketing strategy by incorporating tools such as Adtech and Martech, Salesforce CRM, Google Ads, Google Hotels, The Trade Desk, TripAdvisor Ads, and Meta Ads. This will be achieved through a comprehensive campaign designed to attract and retain both international and domestic high-end tourists. The strategy involves both organic and paid tactics across booking platforms, programmatic advertising, and social media. All efforts are integrated through a media plan that includes detailed segmentation, testing, budget optimization, and the design of visually impactful creatives. Ultimately, the goal is to enhance the hotel's brand presence, increase bookings from the target buyer persona, and position JW Marriott Quito as the top choice for those seeking exclusive and business-oriented experiences in Quito.

#### Presentación De La Empresa

El hotel JW Marriott Quito nace el 1 de julio de 1999 en la ciudad de Quito bajo la cadena Marriott Internacional; cuenta con 257 habitaciones y está categorizado como una marca de lujo enfocando su giro de negocio al bienestar de sus clientes. El hotel se encuentra ubicado en el centro de la capital de Ecuador.

Sus lujosas habitaciones ofrecen elegante estilo y comodidades de primera clase.

Para una experiencia exclusiva y adicionales como balcones privados y desayuno gratuito, cuenta con lujosas suites o habitaciones ejecutivas.

A diferencia de otros hoteles en Quito, Ecuador, este hotel ofrece los mejores restaurantes de la ciudad que se encarga de la preparación de cocina quiteña, argentina, mexicana y japonesa además de cócteles de autor. Sus clientes pueden relajarse en el Health Club dentro de la propiedad que ofrece una variedad de servicios como tratamientos faciales, manicuras y pedicuras. Además, cuenta con la piscina al aire libre y gimnasio equipado con pesas y máquinas cardiovasculares. (Marriott International, SF)

Finalmente, es uno de los mejores hoteles para eventos en todo Ecuador, pues ofrece 32 elegantes salas de eventos, excelente servicio de catering y un equipo de expertos organizadores de eventos en Quito.

#### Objetivos Iniciales Del Proyecto: Definición Inicial Del Problema

Quito es una ciudad con gran potencial turístico gracias a su centro histórico, su cercanía a destinos como los Andes y la Amazonía, y su conexión con las Islas Galápagos. Sin embargo, el turismo de lujo aún no está tan consolidado como en otras ciudades de la región, lo que representa una oportunidad para el hotel JW Marriott Quito.

#### **Objetivos:**

#### o General:

 Mejorar la captación de clientes de alto poder adquisitivo a través de agencias de viaje de lujo para el hotel JW Marriott Quito.

#### Específicos:

- Emplear modelos de análisis predictivo e inteligencia artificial a través del programa One Yield.
- Determinar el perfil del huésped VIP a través de la data generada por el sistema Demand 360 y los comportamientos del cliente en el establecimiento.
- Identificar los productos y servicios categorizados como lujosos que posee el hotel con la finalidad de medir su rentabilidad para el segmento
   Tour & Travel.

# Áreas Y Personas Que Demandan La Información Y Sus Responsabilidades Áreas

 Marketing: se utilizará la información para generar campañas de publicidad y promociones de temporada como descuentos en habitaciones, spa y restaurantes.

#### Responsabilidades:

- Diseñar paquetes de experiencias premium para aumentar el valor del ticket promedio mediante Machine Learning.
- Diseñar paquetes personalizados y exclusivos con base en el perfil del turista de lujo basado en Inteligencia Artificial del programa One Yield.

- Potenciar la marca del hotel mediante storytelling experiencial, contenido visual inmersivo y recorridos virtuales 360°.
- Ventas: se utilizará con la finalidad de aceptar licitaciones, generar cartera de clientes y toma de decisión en cuanto a tarifas especiales de hospedaje para grupos o individuales y tarifas de salones.

#### Reponsabilidades:

- Aumentar la captación de clientes VIP del sector Tour & Travel mediante uso de Inteligencia Artificial y análisis de datos por medio del programa One Yield e integrar la información a la plataforma Salesforce para uso de diversas áreas.
- Potenciar eventos de lujo para los huéspedes asegurando clientes VIP a través de estrategias de personalización en la oferta de tarifas y paquetes exclusivos.
- Generar alianzas estratégicas con empresas de turismo nacional e internacional que ofrezcan experiencia de lujo y ofrecer productos y servicios exclusivos.
- Revenue Management: se utilizará la información de la demanda diaria a nivel internacional y nacional para generar campañas y toma de decisiones.
   Reponsabilidades:
- Utilizar Business Inteligence a través de Demand 360 para analizar la demanda de los hoteles del sector y la competencia con la finalidad de medir el ADR
   (Tarifa Promedio Diaria) con base en el poder adquisitivo del Buyer Persona.
- One Yield en donde se puede medir la demanda, tasa de ocupación y tarifas aplicables enfocado al sector Tour & Travel.

 Aplicar inteligencia artificial para anticipar tendencias y optimizar la rentabilidad por habitación (RevPAR y GOPPAR).

#### Personas

- o Revenue Manager
- Director de Rooms
- Director de Alimentos y Bebidas
- Director de Ventas

#### KPI's

- Tasa de Ocupación: Porcentaje de habitaciones ocupadas respecto a las disponibles.
- ADR (Tarifa Promedio Diaria): Ingreso promedio por habitación vendida.
- RevPAR (Ingreso por Habitación Disponible): Mide los ingresos generados por cada habitación disponible, combinando ocupación y tarifa.
- Tasa de Cancelación: Porcentaje de reservas canceladas.
- Tasa de No-Show: Porcentaje de clientes que no se presentan sin cancelar.
- Pick-up: Reservas generadas durante un período comparadas con las reservas iniciales.
- Precisión del Pronóstico: Exactitud de las predicciones de ocupación.
- Longitud de la Estancia: Duración promedio de las estancias de los huéspedes.
- Demanda por Segmento y Canal: Análisis de la demanda según tipo de cliente y canal de venta.
- Ratio de Reservas a Solicitudes: Conversión de solicitudes de información a reservas.

- Reputación en Línea: Calificaciones y reseñas de los clientes en plataformas online.
- Lead Time: Tiempo promedio entre la reserva y la llegada del huésped.
- Frecuencia de Consumo de Servicios: número de veces que el cliente de lujo utiliza servicios complementarios del hotel.
- Tasa de Redención de Ofertas Personalizadas: porcentaje de clientes de lujo que utilizan las promociones ofertadas al segmento exclusivo de Tour & Travel.

#### Origen De La Información Y Recurrencia De Carga: Interna Y Externa

#### Carga De Datos Interna (En Tiempo Real)

- o Datos de reservas directas del hotel.
- Perfil y comportamiento de huéspedes VIP recurrentes.
- o Registros de consumo en servicios premium (A&B, spa, experiencias).
- Información de eventos y reuniones de lujo.

#### Carga de Datos Externa (Semanal)

- O Datos de Demand 360 sobre tendencias de reservas internacionales.
- o Información de agencias de Tour & Travel y OTAs especializadas en lujo.
- Reportes de demanda de mercados clave (EE.UU., Canadá, España, Colombia,
   Ecuador, y Brasil).
- o Análisis de competencia en el segmento de lujo.

## Sistemas Y Destino De La Carga

Tabla 1 Tipos de Sistemas y Destino de la Carga

Tipo De Dato	Sistema	Destino de la Carga
Reservas y Ocupación	PMS (Property	Salesforce y Opera PMS.
	Management System) -	
	Opera, Table.	
Rendimiento de campaña	Google analytics organic,	Opera PMS
	RRSS, opera.	
Consumo en A&B y	Table, micros.	Micros.
Experiencias		
Demand 360 (Tendencias	Google Analytics	Demand 360
y Análisis de		
Mercado)		
Datos de OTAs y Tour &	Expedia Partner Central,	Salesforce
Travels	Google Analytics	
Marketing Digital y Redes	Google Ads, Redes	Salesforce
Sociales	Sociales, Meta Ads	
Benchmarketing de	Demand 360	Carpetas internas
Competencia		

Nota: Los destinos de carga se refiere a que los datos ya procesados y estructurados en el Data Warehouse se envían a estos destinos para su uso en gestión de clientes, segmentación y estrategias de ventas y marketing.

#### Almacenamiento en Data Warehouse y Datamarts

#### Diseño De La Infraestructura Eficiente De Almacenamiento De Datos

#### Arquitectura Del Data Warehouse

Se centralizará la información extraída de los sistemas OPERA PMS en donde se extraerá datos como: reservas, ocupación, perfil del huésped, consumos, tarifas y review, membresías y fidelización; permitiendo la integración adecuada con el Data Warehouse.

#### Estructura Del Data Warehouse

#### Primera Fase

- Inicialmente se procederá a unificar datos de OPERA.
- Se recopilará data de OTAs y agencias de Tour & Travel.
- Se indagará datos históricos de reservas y revenue.

#### **Zona de Procesamiento (Transformation Layer)**

- Se agregará información mediante el proceso de migración y estructura de datos.
- Se analizará indicadores y esquemas de análisis para el turismo de lujo.

#### **Zona de Almacenamiento y Acceso (Data Warehouse Core)**

- Se optimizará de manera adecuada la base de datos para consultas y reportes.
- Se clasificará la información obtenida en Data Marts conforme a cada área asignada.

#### Data Marts: Segmentación del Almacenamiento

En Data Marts se registrará la información clave para cada área operativa del hotel según responsabilidades.

- 1. Revenue Management, se encargará de las siguientes actividades:
  - Ocupación y tarifas promedio.
  - Revenue per Available Room (RevPAR).
  - Datos de Demand 360 sobre demanda del mercado
- 2. Ventas y Marketing, estará a cargo de registrar actividades como:
  - Segmentación de clientes VIP desde Salesforce CRM.
  - Efectividad de campañas de marketing y retorno de inversión.
  - Análisis de reservas provenientes de OTAs y Tour & Travel.
- 3. Experiencia del Cliente (A&B, Spa, Eventos), tendrá a su cargo el registro de:
- Preferencias de consumo de huéspedes de lujo.
- Registros de experiencias premium (gastronomía, wellness, eventos VIP)
- Análisis de satisfacción y fidelización.

#### **Beneficios Del Data Warehouse Y Data Marts**

Para esto punto, se considera muy importante la centralización y acceso rápido a datos clave para nuestra la estrategia de lujo, de esa manera lograr una mejor segmentación y personalización de experiencias VIP, de igual forma la optimización de tarifas y revenue management en función de la demanda real, sin dejar a un lado la automatización de reportes para toma de decisiones en tiempo real. Finalmente, la adaptación al *buyer persona* con el fin del entender su comportamiento y que la tasa de conversión sea mayor.

#### Carencia y problemas en la carga de datos

#### Carencia Y Problema De Datos En La Optimización Del Turismo De Lujo

Para el éxito del proyecto, es importante identificar las deficiencias actuales en la gestión y disponibilidad de datos dentro del JW Marriott Quito. La carencia de datos o su manejo ineficiente pueden afectar la toma de decisiones estratégicas en la captación de turistas de lujo.

Al migrar información se puede incurrir en ciertos riesgos que en caso de no ser contemplados pueden perjudicar la transferencia de la información.

Con la finalidad de minimizar estos riesgos, JW Marriott Quito puede acogerse a la guía para la gestión de datos que establece cuáles son los mejores procesos para la gestión de los mismos a través de prácticas efectivas ofrecidos por DAMA (Data Management Association) en su libro DAMA-DMBOK.

Por lo anteriormente expuesto, es importante definir en primer lugar políticas de Gobierno de Datos.

#### **Principales Problemas De Datos**

Deficiencia En La Calidad De Los Datos

Actualmente, la información de huéspedes VIP y su historial de consumo no siempre está completa o actualizada, lo que ocasiona que:

- Haya dificultad para diseñar estrategias de fidelización efectivas.
- La personalización de servicios sea limitada.
- El análisis de la demanda y de las tendencias del mercado no sea preciso.

Lo anteriormente expuesto, evidencia la falta de precisión en la información. De acuerdo con Data Management Association (DAMA) (2018) la calidad de los datos cuenta con 6 principios:

- Integridad: la data no ha sido manipulada.
- Unicidad: la data es única es decir no existe datos duplicados.
- Actualidad: la data es vigentes y por tanto útil.
- Validez: la data es coherente.
- Exactitud: la data es precisa y carece de errores.
- Consistencia: la data tiene concordancia con los otros sistemas de información o plataforma de la organización.

#### Falta De Integración Entre Sistemas

Actualmente, OPERA, Salesforce, Demand 360 y la Plataforma 360 funcionan de manera independiente, lo que dificulta la consolidación de datos clave y no todos los departamentos que funcionan dentro del hotel tienen acceso y dependen de otras áreas para tener información real. Por lo tanto, puede derivarse en:

- Desconocimiento total del perfil del cliente de lujo en todas las áreas del hotel.
- Se pierdan oportunidades de personalización en la atención al cliente.
- Se causa retrasos en el análisis de mercado y competencia.

#### Roles No Definidos

En la carga de datos cada persona o departamento debe cumplir con su rol, sea área funcional o de apoyo, por lo tanto, no contar desde el principio con una definición clara de funciones dentro del proyecto puede generar conflictos y retrasos.

#### Error En Proyección De Inversión De Transferencia De Datos

No identificar correctamente los costos asociados en la transferencia de datos puede ser perjudicial ya que, si sobrepasa el presupuesto aprobado por la organización, se corre el riesgo de pausar la migración por falta de recursos.

#### Falta De Privacidad Y Acceso A La Información

Se debe garantizar que los datos sean confidenciales, evitando el mal uso de estos.

#### Análisis Limitado De La Demanda Internacional

Si bien Demand 360 proporciona tendencias del mercado, la falta de conexión con sistemas internos impide una toma de decisiones basada en datos en tiempo real. Esto implica una pérdida de oportunidades para atraer turistas de lujo en temporadas estratégicas.

# Informes Que Se Generan Actualmente, Necesidades Detectadas Y No Cubiertas

#### Carga De Data No Se Registra En Sistemas De Control Y Seguimiento

En JW Marriott Quito semanalmente se imparte la reunión de "Funnel" en donde los agentes de ventas generan un informe de ventas y se revisan los segmentos abarcados semanalmente y las ventas concretadas. No obstante, estos datos en el sistema se deben actualizar ya que solo se revisa en excel, por lo que el informe generado se notifica únicamente en esa reunión y se la envía por correo de manera tradicional.

#### **Estrategias No Marcadas En Base A Segmentos**

El equipo de ventas de JW Marriott se basa en un presupuesto mensual a lograr, mas no en un segmento directo para abarcar en base a las estrategias de tendencias y demanda calendarizada, por lo tanto, es difícil analizar la data de comportamiento de mercado ya que se enfoca la estrategia puntualmente a los eventos y grupos que suceden esporádicamente.

#### Sistema No Efectivo

El sistema actual no proporciona brindar una respuesta inmediata a las ofertas que demandan los clientes referente a cotizaciones, lo cual ocasiona que muchas veces se pierda la venta y no se puede hacer un seguimiento rápido de los clientes perdidos.

#### Procesos De Carga De Datos (ETL, Data Lake)

La cadena Marriott Internacional utiliza Marriott Data Ware House para la carga de data proveniente de diversas fuentes con el fin de analizarlas y generar estrategias en cada área. En efecto, se seguirá el siguiente proceso:

#### ETL (Extraer, Cargar Y Transformar)

En este primer paso, se tomará en cuenta páginas oficiales como Ministerio de Turismo, sin embargo, se extraerá totalmente desde Google analytics e información de los sistemas operativos del hotel OPERA y One Yield, para ser cargada en Marriott Data Warehouse. Esto se desarrolla por el equipo local de JW Marriott Quito.

#### Limpiar Y Transformar

En este paso la data es revisada, categorizada por segmentos y transformada para su análisis.

#### Respaldo Y Archivado

En este paso la data es cargada al Marriott Data Warehouse y archivada.

#### Manejo De Oportunidades

La data podrá ser manejada por cada área en específico con información actualizada para la toma de decisiones.

#### Información Y Calidad De La Información Disponible

En el hotel se evalúa constantemente la calidad de los datos que ingresan al Data Warehouse, esto permite tomar decisiones basadas en información precisa y clave para atraer turistas de lujo, por eso:

- Se garantiza la completitud y actualización de datos de los clientes VIP.
- Se asegura la consistencia y coherencia de la información dentro del DWH.
- Se implementa mecanismos de validación y limpieza para corregir errores y evitar datos duplicados.

#### Horarios De Carga Y Accesibilidad

Tabla 2 Carga y Accesibilidad

<b>Aspectos Clave</b>	Descripción	
Plataformas	Data Warehouse (DWH), Demand360, OPERA, Salesforce.	
Utilizadas		
Horarios de	La accesibilidad y disponibilidad de datos en tiempo real son	
Carga y	esenciales para responder al mercado de lujo y proteger la	
Accesibilidad	información sensible mediante cifrado y políticas de acceso basadas	
	en identidad.	
Programación de	-Cargas automáticas y periódicas fuera de horas pico.	
Cargas	-Carga diaria nocturna para datos operativos del día anterior.	
	-Cargas semanales para consolidación y validación general.	
	-Cargas en tiempo real o cada hora para datos críticos de reservas y	
	comportamiento web, especialmente si se integra con un CDP.	

Actualización de	Ocupación y tarifas actualizadas diariamente para mantener
Datos Clave	información relevante y oportuna.
Accesibilidad y	Plataformas seguras y fáciles de usar con acceso segmentado por roles
Seguridad	para los departamentos de Alimentos & Bebidas, Rooms, y Ventas.
Herramientas de	Dashboards accesibles a través de Power BI para el análisis y toma de
Visualización	decisiones.

## Variables Disponibles: Modelo De Datos

#### Variables Estructuradas

Estas variables se las extrae de los sistemas que maneja el hotel como son:

Micros, Opera, Demand 360 y One Yield. Estas variables se caracterizan por tener un formato definido como números, fechas, categorías y permiten un análisis directo y automatizado.

Tabla 3 Variables estructuradas

Variable	Descripción	Fuente Principal	
Fecha de reserva	Fecha en que se realiza la reserva	PMS / Demand 360	
Check-in / Check-out	Fechas reales de ingreso y salida del	PMS / One Yield	
	huésped		
Tipo de habitación	Categoría del alojamiento reservado	PMS / CRM	
	(standard, suite ejecutiva,		
	presidencial, etc.)		

Tarifa pagada (ADR)	Tarifa promedio diaria pagada por el	Revenue / One Yield
	huésped durante su estancia	
Nacionalidad del huésped	País de procedencia, útil para	PMS / CRM
	campañas geolocalizadas o análisis de	
	origen de demanda	
Fuente de la reserva	Canal de reserva utilizado (directo,	CRS / Demand 360
	OTA, agencia, operador Tour &	
	Travel)	
Segmento	Tipo de cliente (Tour & Travel,	PMS / CRM
	corporativo, eventos, grupos,	
	individual, etc.)	
Consumo adicional	Registro del gasto en restaurantes,	POS (Point of Sale) /
	spa, room service, eventos, etc.	PMS
Feedback recibido	Resultados de encuestas internas	Plataforma de
	post-estancia (Net Promoter Score,	encuestas del hotel
	satisfacción general)	

Las variables estructuradas permiten construir modelos de predicción como son:

- Predicción de cancelaciones
- Recomendaciones de servicios VIP
- Proyecciones de consumo por nacionalidad o segmento.

#### Variables No Estructuradas

Estas variables se obtienen de fuentes abiertas, comentarios escritos, las mismas que requieren técnicas de procesamiento de lenguaje natural (NLP) para ser analizadas.

Tabla 4 Variables No Estructuradas

Variable	Descripción	Fuente principal	Técnicas
			recomendadas
Comentarios de	Texto libre escrito en	MGS (Marriott	Análisis de
clientes	encuestas internas o	Global Source)	sentimientos,
	formularios del hotel.		extracción de temas
Reseñas en línea	Opiniones dejadas por	Web Scraping /	Sentiment analysis,
	huéspedes en	APIs de reseñas /	clasificación por
	plataformas como	TripAdvisor	experiencia
	TripAdvisor, Google	Analytics	
	Reviews, etc.		
Actividad en redes	Interacciones de	Meta Business	Social listening,
sociales	usuarios con	Suite, Instagram,	análisis de
	publicaciones del hotel,	Twitter	engagement
	incluyendo menciones o		
	hashtags		

Las variables nos ayudan a:

- Identificar puntos de dolor o mejora en la experiencia del cliente
- Detectar palabras clave asociadas al lujo o servicio personalizado
- Medir la percepción de la marca en tiempo real.

Nota: Los datos estructurados se cargan directamente en Data Marts, mientras que los no estructurados se considera como indicadores clave para análisis de satisfacción, tendencias de mercado y segmentación de clientes VIP.

#### **Modelo De Datos Propuesto**

Se implementará un modelo estrella por la simplicidad y eficacia en análisis OLAP (procesamiento analítico en línea), lo que facilita las consultas rápidas y las visualizaciones dinámicas.

Tabla 5 Tabla de Hechos: Reservas

ID		ID	ID	Tarifa	Ingresos	ID	ID	ID	ID
Reserva	Fecha	Cliente	Habitación	ADR	Adicionales	Segmento	Canal	Tiempo	Feedback

Nota: La presente tabla recoge los datos transaccionales de tipo numérico que se analizará.

#### **Tabla De Dimensiones**

Cada tabla de dimensión proporcionará el contexto necesario para interpretar los datos numéricos almacenados en la tabla hechos.

- o Dim Cliente: Datos demográficos, nacionalidad, historial de estancias.
- o Dim Habitación: Categoría, amenidades, ubicación, precios históricos.
- o Dim Tiempo: Día, semana, mes, año, temporada alta/baja.
- o Dim Canal: OTA, directo, agencia, tour operador, etc.
- o Dim Segmento: Tour & Travel, corporativo, grupos, eventos, individual.
- Dim\_Experiencia: Tipo de servicios usados (spa, restaurante, etc.), monto y frecuencia.
- Dim\_Feedback: Resultado de encuestas, NPS (Net Promoter Score),
   sentimientos de comentarios, etiquetas de reseñas.

#### **Ventajas Del Modelo**

El modelo estrella se caracteriza por su claridad y orientación analítica permitiendo organizar los datos en una tabla central de hechos rodeada por dimensiones relacionadas. Además, su diseño permite optimizar las consultas y la explotación de grandes volúmenes de datos.

Entre sus principales ventajas están:

- Facilidad de diseño de dashboards en Power Bi.
- Mejora el tiempo de respuesta en consultas analíticas
- Permite construir modelos predictivos fácilmente a partir de un esquema unificado

#### Representación Visual Del Modelo

Se ha elaborado una representación gráfica del modelo adaptado al contexto del JW Marriott Quito y orientado al análisis de clientes de lujo en el segmento Tour & Travel.

Ver anexo 1

#### Diccionario De Datos Para El Modelo

A continuación, se describe los datos que conforman las tablas que se usarán para el análisis de reservas y comportamiento del cliente de lujo en el JW Marriott Quito.

Se incluyen:

- Campos por cada tabla (hechos y dimensiones)
- Tipo de datos

Ver anexo 2

#### Acceso Al Data Warehouse

Para una adecuada administración segura y eficiente, el acceso está controlado por medio de perfiles de usuarios y roles, que definen los niveles de acceso, modificación y consulta de los datos según el área o cargo.

Tabla 6 Acceso al data warehouse

Función	Acceso permitido		
Administrador de IT	Control total del sistema, mantenimiento y configuración		
Analista de datos	Acceso a todas las consultas analíticas y herramientas de		
	BI		
	DI .		
Marketing y Ventas	Acceso a dashboards estratégicos y segmentación de		
What keeping y ventus	Acceso a dashooards estrategreos y segmentación de		
	clientes		
Revenue Management	Acceso a proyecciones, demanda, ocupación y tarifas		
Dirección general	Acceso a KPI's clave, reportes ejecutivos y métricas de		
	negocio		
	negocio		

#### **Sistemas Implicados En Los Procesos**

- Oracle Hospitality OPERA Cloud: JW Marriot maneja esta plataforma para centralizar datos y tener una óptima eficiencia operativa. Brinda amplias funcionalidades que van desde gestionar reservas hasta administrar ventas y eventos, lo que permite una correcta integración y análisis de datos e información en tiempo real.
- Marriot CRM Salesforce: Permite tratar la información para el análisis comercial y las variables de relación con los clientes, ayuda a centralizar los

datos de huéspedes y permite tener data para la creación de estrategias comerciales personalizadas.

- **Demand 360:** Se utiliza con el fin de obtener información para el análisis competitivo y benchmarking, en donde se puede analizar la demanda y obtener proyecciones para una toma de decisiones más eficientes.
- One Yield: Sistema interno de revenue management, que permite optimizar ingresos, a través de la predicción de demanda y personalización de tarifas para campañas dirigidas con fines específicos.
- Marriot GXP: Permite centralizar la información de clientes, gestionar su experiencia y adaptar sus perfiles para la personalización de servicios.
- Marsha: Sistema centralizado de reservas que permite tener una gestión
  eficiente de los servicios del JW Marriot por medio de sus distintos canales de
  distribución,

#### **Recursos De IT O Externos Empleados**

#### Hardware

Son los dispositivos físicos que permiten el correcto funcionamiento del hotel y sus gestiones.

Rack de servidores: infraestructura que permite alojar y organizar servidores
y equipos de cómputo. Esto es esencial en los data centers dado que permite
la eficiencia en gestión, así como condiciones adecuadas para el
almacenamiento.

 Sistema POS: dispositivo que permite procesar pagos de servicios o productos consumidos del hotel.

#### **Software**

Son las herramientas tecnológicas que permiten mejorar la gestión del hotel.

- PMS: sistema Opera permite al hotel gestionar sus operaciones comerciales.
- CRM: sistema Salesforce permite tener la visibilidad y trazabilidad de gestiones con el cliente.
- Análisis de datos: herramientas como One Yield, Demand 360 y Platform
   360 que permiten tener un análisis del comportamiento del cliente mediante su participación en las campañas y/o contenido realizado.

#### Redes

Es la conexión a internet y demás telecomunicaciones para uso interno (personal) y externo (huéspedes)

- Conexión a internet: la velocidad del internet es fundamental ya que permite la migración ágil de la información entre los sistemas internos. Asimismo, una red Wi-fi de calidad mejora la experiencia del huésped durante su estancia en las instalaciones.
- Comunicación interdepartamental: la conexión entre diversas áreas es crucial para una comunicación asertiva sea mediante mensajería, radios o teléfonos.
- Configuración VPN: la conexión debe ser privada para evitar vulneración en ciberseguridad.

#### Personal De IT

El personal del área de sistemas debe ser eficiente y estar disponible permanentemente para brindar soporte técnico en caso de que se presenten fallas. La caída de los sistemas puede generar retrasos en el flujo de información y crear inconformidades en el huésped en escenarios donde él participe. Actualmente, JW Marriott Quito maneja los siguientes roles:

- Gerente de IT: es el responsable del departamento y el que coordina los diferentes objetivos y funciones acorde a necesidades del negocio.
- Asistente de IT: es el responsable de administrar la correcta gestión de los racks y servidores. Adicionalmente, asiste los requerimientos de los usuarios relacionados con sistemas y telecomunicaciones.

#### Visualización De Datos

Luego de obtener la información relacionada con el turismo de lujo y los datos de los huéspedes VIP de interés, es importante graficar estos datos para mejor comprensión y toma de decisiones. Se propone utilizar Power BI debido a su escalabilidad y facilidad de uso puesto que la herramienta es intuitiva permitiendo el análisis empresarial con inteligencia artificial.

Como ejemplo, se ha tomado de la data sobre lo generado por grupos de turismo de lujo en JW Marriott Quito del año 2025 y 2026, el cálculo del ADR por trimestre (ver anexo 3), y el cálculo del ingreso proyectado en los años en mención (ver anexo 4).

# Análisis De Cada Herramientas Y Selección Acorde Al Ecosistema Y Arquitectura

Salesforce, se adapta de mejor manera al ecosistema, ya que brinda mayor efectividad en la automatización de tareas, también brinda soporte para crear un ecosistema interconectado que integra todas las fases del ciclo de vida del cliente.

En el JW Marriott Quito, se busca redefinir la experiencia del turista de lujo, combinando excelencia en hospitalidad con inteligencia tecnológica de clase mundial. Salesforce permite alinear completamente con el ecosistema global de Marriott, facilitando un conocimiento profundo del huésped y así anticiparnos a sus preferencias.

Con CRM y Marketing Cloud, se desarrolla campañas automatizadas que se adaptan al lenguaje único de cada viajero. Mediante la inteligencia artificial, se anticipa las preferencias y se ofrece recomendaciones personalizadas, incluso antes de su llegada.

Además, se integran datos estructurados (como reservas y tarifas) con datos no estructurados (como comentarios en plataformas digitales, publicaciones en redes sociales, y análisis de sentimientos). Esta integración permite construir perfiles enriquecidos de los huéspedes, lo que posibilita el diseño de experiencias personalizadas.

# Selección De Usuarios Y Perfiles De Uso De Cada Dashboard

Tabla 7 Usuarios y perfiles de uso de cada dashboard

Usuario / Área	Nivel de	Función principal del	Time de detes eleve
Usuario / Area	acceso	dashboard	Tipo de datos clave
Dirección General	Ejecutivo	Monitorear KPIs clave y estado del negocio en tiempo real	Ocupación, ingresos, RevPAR, NPS, satisfacción general
Revenue Manager	Estratégico- operativo	Analizar comportamiento  de demanda, tarifas, y  proyecciones	ADR, segmentación por canal, proyecciones de ocupación, One Yield
Departamento de Marketing	Estratégico	Activar campañas automatizadas según perfil, medir rendimiento	Tasa de apertura, CTR, leads generados, keywords de lujo
Equipo de Ventas	Comercial	Monitorear desempeño de canales de venta y conversión de leads	Reservas por canal, valor promedio, conversión
Atención al Cliente / CRM	Operativo	Gestionar interacciones, respuestas a quejas,seguimiento postestancia	Feedback, comentarios,  Net Promoter Score, historial del huésped

		Identificar patrones de	Consumo por tipo de
Alimentos y Bebidas (F&B)	Operativo	consumo y preferencias por segmento	experiencia, hora,
Amaliata da		Diseñar y monitorear el	ETL logs, errores,
Analista de Datos / TI	Técnico	flujo de datos,	rendimiento del sistema,
		integraciones, calidad	modelos predictivos

# Necesidades De Información Y Accesos Por Departamento Y Perfil

Tabla 8 Accesos por perfil, información y objetivos

Departamento	Información clave que requiere	Objetivo principal de uso
Dirección General	KPIs estratégicos (tasa de ocupación, ADR, RevPAR, reputación, ingresos netos)	Toma de decisiones corporativas,  planificación, monitoreo del  desempeño
Revenue Management	Tarifa promedio, segmentación por canal, competencia, forecasting (One Yield)  Ver anexo 5	Ajuste dinámico de tarifas y maximización de ingresos
Ventas	Reservas por canal, conversión de leads, ingresos por segmento Tour & Travel	Evaluación de desempeño comercial y negociación con operadores

	Engagement de campañas,	Activación de campañas
Marketing	segmentación de clientes,	automatizadas y medición de
	origen de visitas y reservas	efectividad
	Feedback post-estancia, Net	
Atención al	Dramatar Saara (NIDS) tialrata	Mejora de experiencia del cliente y
Cliente / CRM	Promoter Score (NPS), tickets	fidelización de huéspedes VIP
Chemic / Cixivi	abiertos, recompra	ndenzación de ndespedes vii
	uorertos, recompra	
	Consumo por tipo de	
Alimentos y	experiencia, preferencias	Personalización de menús y diseño
Bebidas	gastronómicas, horarios más	de experiencias de alto valor
	activos	
	Logs de procesos,	
		Mantenimiento de la infraestructura
TI / Analítica	integraciones, calidad de datos,	
		de datos y soporte técnico
	rendimiento de dashboards	

# Revisión Y Cumplimiento De Los Objetivos Iniciales

Se estima una rentabilidad general acumulada de entre el 18% y el 20% al finalizar el proyecto (mes 5), si se implementan correctamente los procesos de personalización, análisis de datos y fidelización orientados al turismo de lujo. Esto contempla una mejora sostenida en ocupación, RevPAR y consumo de servicios premium.

Ver anexo 6

Planificación Del Análisis De Datos Y Generación De Informes Para Tomar

**Decisiones Informadas** 

Análisis Descriptivo

Durante los primeros meses (Mes 1-2), se debe realizar un análisis descriptivo

de los datos obtenidos (ocupación, ADR, RevPAR, etc.). Este análisis inicial permitirá

obtener una línea base de los KPIs clave y detectar posibles áreas de mejora.

Frecuencia de informes: semanal.

**Modelos Predictivos Y Pronósticos** 

Reponsable: Revenue Manager.

A partir del Mes 2, con el uso de herramientas como One Yield y Salesforce, se

implementarán modelos predictivos para evaluar la ocupación futura, el

comportamiento de los clientes y la rentabilidad de los productos y servicios de

lujo.

Frecuencia de informes: quincenal.

Responsable: Revenue Manager.

Análisis De Segmentación Y Comportamiento Del Cliente

Mes 3-4: se segmentarán los datos según el perfil de cliente VIP (utilizando

Salesforce y Demand 360). Esto permitirá ofrecer una visión precisa de qué

segmentos están generando más ingresos y cómo interactúan con los servicios de

lujo.

Frecuencia de informes: mensual.

Responsable: Gerente de Marketing y Ventas.

Evaluación De Rentabilidad De Productos Y Ofertas

Mes 4-5: se analizará la rentabilidad de productos específicos dirigidos al

turismo de lujo, así como la efectividad de las ofertas personalizadas (ej.

paquetes exclusivos).

Frecuencia de informes: mensual.

Responsable: Jefe de Finanzas.

Análisis De Satisfacción Y Retroalimentación

A través de encuestas post-estancia y la integración de comentarios en redes

sociales (utilizando Salesforce Service Cloud y Social Studio), se obtendrá un

análisis de la satisfacción del cliente.

Frecuencia de informes: mensual.

Responsable: Guest Experience Manager.

**Evaluación Final** 

Mes 6: se realizará una evaluación final comparando todos los KPIs clave, con

recomendaciones para seguir optimizando la captación y fidelización del turismo

de lujo.

Frecuencia de informes: final (último mes).

Responsable: Gerente General del Hotel.

## Implementación De Herramientas De Adtech

## Google Ads Y Google Display & Video 360

- Permiten diseñar campañas dirigidas a audiencias segmentadas basadas en intereses específicos como viajes, estilo de vida y experiencias culinarias exclusivas.
- Mediante anuncios en formato display y video, se logra un mayor alcance en páginas digitales.
- Integración con Google Analytics, facilitando la medición y optimización de las campañas.
- Brindan la capacidad de identificar y alcanzar audiencias similares a los clientes actuales del hotel.

#### **Tripadvisor Ads**

- Es una herramienta que permite realizar benchmarking, ya que los clientes suelen buscar reseñas antes de realizar la reserva.
- Puede segmentarse para viajeros de lujo mediante filtros de búsqueda de hoteles cinco estrellas o por rango de precio por noche.
- Permite realizar anuncios y promociones para incentivar a los clientes que aún no se han decidido a reservar.
- Las reseñas positivas incentivan al cliente en su momento de decisión.

#### The Trade Desk

 Permite llegar a audiencias exclusivas mediante el uso de plataformas premium como la revista de *Forbes*.

- Ofrece segmentación avanzada basada en el poder adquisitivo del cliente y su historial de consumo en el hotel.
- Permite utilizar datos de audiencias similares con intereses en viajes de lujo.

Tabla 9 Plan de implementación por cada herramienta

Herramienta	Fase Principal	Responsable	Plazo	KPI Principal
		Principal	Clave	
Google Ads +	Diagnóstico y	Marketing	Semana	Etiquetas 100 %
Display & Video	configuración		1–3	configuradas
360				
Google Ads +	Producción	Marketing	Semana	Creativos entregados
Display & Video	creativa		3–4	al 100 %
360				
Google Ads +	Lanzamiento de	Marketing	Semana 5	CTR ≥ 0,2 %;
Display & Video	campañas			Impresiones ≥ 1 M
360				
Google Ads +	Monitorización y	Marketing	Semana	↓ CPA ≥ 15 % vs
Display & Video	optimización		6–Mes 5	línea base
360				
Tripadvisor Ads	Evaluación y	TI y Marketing	Semana	Audiencia
	segmentación		1–2	segmentada lista
Tripadvisor Ads	Creativos y	Marketing	Semana	Impresiones ≥ 200 k
	lanzamiento		3–4	

Tripadvisor Ads	Integración y	Revenue	Semana	Dashboard validado
	seguimiento	Manager	4–5	
Tripadvisor Ads	Ajustes continuos	Marketing	Mes 2–5	+25 % tráfico desde
				Tripadvisor
The Trade Desk	Selección de	Marketing y	Semana	Inventario premium
	inventario	Revenue	1–2	validado
		Manager		
The Trade Desk	Segmentación	TI	Semana	Segmentos listos
	avanzada		2–3	
The Trade Desk	Creativos	Marketing	Semana	Creativos entregados
	premium		3–5	al 100 %
The Trade Desk	Lanzamiento y	Marketing y	Semana	Dashboard
	medición	Revenue	5–6	eCPM/viewability
		Manager		listo
The Trade Desk	Optimización	Marketing	Mes 2–5	↑ eCPM/CPA ≥ 10 %
	iterativa			

# Aplicación De Las Herramientas Basado En Ejemplos

# Google Ads Y Google Display & Video 360

El objetivo es incrementar las reservas directas del segmento de turismo de lujo a través de campañas de búsqueda pagada y anuncios display dinámicos.

• Campañas Display Programáticas (DV360):

- Publicar banners y vídeos en sitios premium como Condé Nast Traveler,
   Forbes Travel, Robb Report y The New York Times.
- Segmentación avanzada: viajeros frecuentes de primera clase, compradores de artículos de lujo, seguidores de marcas premium.
- Remarketing dinámico: Mostrar anuncios personalizados a usuarios que visitaron el sitio web del hotel, pero no completaron la reserva.

## **Tripadvisor Ads**

Capturar turistas que ya están en etapa de planificación de su viaje, comparando opciones de hoteles de lujo en Quito.

#### The Trade Desk

Expandir la visibilidad de la marca JW Marriott Quito entre audiencias de alto valor utilizando inventario premium en sitios de lifestyle, viajes y negocios.

## Métricas A Utilizar Para Medir El Éxito De La Implementación

Para garantizar una evaluación objetiva y basada en datos de la estrategia de captación y fidelización del turismo de lujo en el JW Marriott Quito, se han definido un conjunto de métricas clave de desempeño (KPIs).

Tabla 10 Métricas a utilizar

Métrica	Descripción	Objetivo de	Frecuencia de
		Medición	Evaluación
Tasa de	Porcentaje de habitaciones	Evaluar demanda y	Mensual
ocupación	ocupadas respecto al total	eficiencia operativa	
	disponible		
RevPAR	Ingreso por habitación	Medir rentabilidad	Mensual
	disponible (Revenue /	global del hotel	
	Habitaciones disponibles)		
ADR (Tarifa	Promedio de tarifas cobradas	Analizar política de	Mensual
Promedio)	por habitación	precios y rendimiento	
		por segmento	
Net Promoter	Índice de recomendación del	Medir satisfacción y	Mensual
Score (NPS)	cliente	lealtad del huésped	
Reputación	Valoraciones y comentarios	Evaluar percepción	Mensual
online	en plataformas digitales	del servicio en canales	
		públicos	
Tasa de	Porcentaje de apertura y clics	Medir efectividad de	Semanal /
apertura /	en campañas de marketing	las campañas	Mensual
CTR		automatizadas	
Conversión	Porcentaje de prospectos	Evaluar eficacia del	Quincenal
de leads	convertidos en clientes	equipo de ventas	

Lead time	Tiempo entre la reserva y la	Anticipar	Quincenal
	llegada del cliente	comportamiento de	
		reserva	
Frecuencia de	Número de veces que un	Identificar servicios	Mensual
consumo	servicio/producto es consumido	más valorados	
Tasa de	Porcentaje de ofertas	Medir efectividad de	Mensual
redención	personalizadas utilizadas	las promociones	
No-show /	Reservas que no se concretan	Detectar pérdidas de	Semanal /
Cancelaciones	o se cancelan	ingreso y ajustar	Mensual
		previsiones	
Segmentación	Agrupación de clientes por	Personalizar	Mensual
de clientes	perfil, canal o	experiencias y	
	comportamiento	campañas	
Análisis de	Evaluación cualitativa de	Detectar puntos	Mensual
sentimiento	comentarios de clientes	fuertes y débiles del	
	(encuestas, redes sociales)	servicio	
Precisión del	Diferencia entre la	Validar la eficacia de	Quincenal
pronóstico	predicción y la ocupación	los modelos	
	real	predictivos	

# Selección De Herramientas De Martech

Tabla 11 Herramientas de Martech para JW Marriott Quito

Herramienta	Uso principal	Objetivo
Salesforce CRM	Permite gestionar relaciones	Personalizar la experiencia
	eficientes con los clientes,	del huésped por medio del
	identificar perfiles premium, dar	análisis de datos, ofrecer
	seguimiento de leads y	servicios a su medida,
	segmentar audiencias VIP para	fortaleciendo la relación con
	optimizar la experiencia y	el cliente y fomentar su
	potenciar las ventas	fidelización a largo plazo.
Google Ads	Ejecutar las campañas	Atraer nuevos clientes VIP
	publicitarias segmentadas	mediante campañas online
	orientadas en captar clientes	segmentadas por ubicación,
	VIP, con el uso de anuncios	intereses y comportamiento,
	personalizados según ubicación,	optimizando la captación en
	intereses y comportamiento	el segmento de turismo de
	optimizando el alcance y	lujo.
	relevancia en el sector de	
	turismo de lujo.	
The Trade Desk	Fortalecer la comunicación	Re-impactar a usuarios con
	digital del JW Marriott Quito	alto interés para aumentar la
	mediante publicidad	tasa de conversión, fortalecer
	programática y remarketing,	el posicionamiento del JW
	ofreciendo anuncios relevantes a	Marriott Quito y fomentar la

segmentos VIP que ya han	fidelización de clientes
tenido contacto con la marca.	premium mediante
	experiencias personalizadas.

## Ver anexo 7

Tabla 12 Fases del Plan de Implementación

Fase	Actividad Principal	Herramientas	Tiempo
			estimado
1	Diagnosticar y preparar los	Demand 360 + Salesforce	Mes 1
	datos	CRM	
2	Implementar el CRM	Salesforce CRM	Mes 2
3	Integrar plataforma de	Google Ads	Mes 3
	anuncios		
4	Activar campañas	The Trade Desk	Mes 4
	programáticas		
5	Optimizar y retroalimentar	One Yield + Salesforce +	Mes 5 y en
	continuamente	Demand 360	adelante

# **KPI's Claves**

• Incremento de reservas VIP: +20%

• Reducción del CPA: -15%

• ROI por canal digital: >300%

• Tasa de retorno de clientes VIP: +25%

#### **SEM**

El uso de SEM en el proyecto permitirá lograr un alcance inmediato y segmentado a usuarios con alto poder adquisitivos debido a su comportamiento, intereses, ubicación, idioma y tipo de uso de dispositivos y finalmente, se definirá si es necesario un refuerzo o definir un nuevo paquete promocional de servicios premium.

## Objetivo De La Campaña

Incrementar las reservas directas de habitaciones y paquetes premium en el hotel mediante el uso de Google Ads y Google Hotels, esto atraerá público de alto poder adquisitivo nacionales e internacionales, a la vez, posicionando al hotel como una de las principales opciones de hospitalidad de lujo en el Ecuador.

## Objetivos Medibles Específicos

- Aumentar el tráfico calificado hacia la landing page del hotel en un 25% en los primeros 2 meses.
- Lograr una tasa de conversión mínima del 5% en las visitas provenientes de campañas SEM.
- Reducir el costo por adquisición (CPA) en un 15% respecto a campañas anteriores no segmentadas.
- Aumentar el engagement en anuncios (CTR mínimo del 4%).

## KPI's

- CTR (Click Through Rate)
- CPA (Costo por Adquisición)
- Tasa de Conversión
- ADR (Average Daily Rate)
- RevPAR (Revenue per Available Room)

- Impresiones y Reach
- Porcentaje de Reservas Directas

# Definición Del Buyer Persona

Tabla 13 Buyer Persona

Variable	Descripción	
Edad	35 – 60 años.	
Ingresos	Alto poder adquisitivo (> USD 100K anuales).	
Ubicación	EE.UU., Canadá, Ecuador, Brasil, Colombia, España.	
Intereses	Turismo de lujo, bienestar, gastronomía gourmet, cultura	
	exclusiva.	
Motivaciones	Experiencias únicas, servicios personalizados, confort de alta	
	gama.	
Dispositivo	Smartphone (mayoría), laptop (búsqueda y reservas).	
Idioma	Inglés, Español, Portugués (Brasil), Francés (Canadá).	

# Estimación Del Reach Máximo De Búsquedas

La estimación del alcance se realizará considerando búsquedas de alta intención relacionadas con hoteles de lujo en Quito:

Tabla 14 Reach máximo de búsquedas

País	% de Alcance	Alcance Estimado	Alcance Estimado
	Estimado	Mensual (personas)	Mensual (personas) a
		actualmente	cumplir
Ecuador	20%	95,000	114,000

Colombia	15%	70,000	80,500
Brasil	15%	65,000	74,750
Estados	25%	110,000	137,500
Unidos			
Canadá	10%	45,000	45,450
España	15%	60,000	69,000

<sup>\*</sup>Reach total estimado mensual promedio: 86,867 personas

# Inversión Estimada En Google Ads

Tabla 15 Inversión estimada en Google Ads y Google Hotels

País	% Inversión	Inversión (USD)
Ecuador	20%	\$960
Colombia	15%	\$720
Brasil	15%	\$720
España	15%	\$720
Canadá	15%	\$720
Estados Unidos	20%	\$960
TOTAL	100%	\$4.800,00

Ver anexo 8

## Definición Del Destino De La Campaña.

El destino de la campaña SEM direccionará a los usuarios a la página de reservas directa del JW Marriott Quito, misma que estará optimizada para dispositivos móviles y escritorio, se destacarán paquetes premium como spa, cenas gourmet, escapadas románticas y experiencias personalizadas. La campaña se complementará con Google Hotel Ads para mostrar tarifas en tiempo real y facilitar comparaciones frente a OTAs, incrementando así la captación de reservas directas.

Link: https://www.marriott.com/reservation/lookupReservation.mi

#### Lanzamiento De La Campaña

Con el lanzamiento de la campaña de publicidad SEM se incentivará las reservas directas en el JW Marriott Quito, con un enfoque centrado en Google Ads y Google Hotels, herramientas que permitirán una integración efectiva en la búsqueda de hoteles y experiencias premium.

## Pasos a seguir:

- Configuración de la cuenta institucional de Google Ads, instalación de las etiquetas de conversión y remarketing en la página de reservas y principales landing pages.
- 2. Creación de las campañas, segmentadas por tipo de búsqueda y perfil de audiencia y definición de las extensiones de anuncio.
- 3. Lanzamiento inicial de las campañas con un tiempo de prueba A/B para ajustar las pujas y segmentación según el rendimiento de los primeros días y monitoreo en tiempo real de la tasa de clics (CTR), la tasa de conversión y el rendimiento de las palabras clave.

Ver anexo 9

#### Visualización De Los Anuncios De Texto

Los anuncios de texto constituyen un mecanismo esencial en la estrategia SEM de Google Ads, dado que representan el primer punto de contacto con el usuario que realiza búsquedas relacionadas con hoteles de lujo en Quito.

#### Características de los anuncios:

- Los títulos deben ser atractivos e incluir las palabras clave principales, por ejemplo: "Hotel de lujo 5 estrellas en Quito".
- Las descripciones deberán destacar elementos diferenciales del hotel, tales como: "Suites exclusivas, spa, gastronomía gourmet y atención personalizada".
- El Call to Action deberá ser claro, como "Reserve ahora y disfrute de beneficios exclusivos", para incentivar la conversión.
- Se incluirá extensiones de anuncio que añadan información complementaria,
   como número de teléfono para reservas directas, enlaces a páginas de
   experiencias premium (spa, restaurante), e incluso promociones especiales
   que incluyan upgrades o crédito para el spa.
- Finalmente, se realizará pruebas A/B con diferentes variaciones de texto para
   ver cuál tiene mejor desempeño en términos de interacción y conversión.

## Definición De Keywords Y Tipo De Concordancia

Se seleccionará palabras clave y su tipo de concordancia es esencial para optimizar la inversión y captar usuarios con intención de compra clara, como:

"hotel de lujo en Quito", "hoteles 5 estrellas Quito", "Marriott Quito",
 "experiencias premium en Quito", "luna de miel en Ecuador", "mejores hoteles de Ecuador", "spa de lujo en Quito", etc.

En cuanto a los tipos de concordancia se sugiere utilizar términos relacionados, y definir palabras clave negativas para filtrar búsquedas no relevantes como "barato", "económico", "hostal".

Adicionalmente, se propondrá pujas más altas para las palabras clave exactas con alto potencial de conversión, priorizando la calidad del tráfico y la rentabilidad de cada clic.

Ver anexo 10

Ver anexo 11

Ver anexo 12

Ver anexo 13

Ver anexo 14

#### **Uso De Audiencias**

Se personalizará la campaña SEM, asegurando que los anuncios lleguen a las personas con mayor afinidad con el turismo de lujo. Destacando audiencias clave:

- Audiencias personalizadas (Customer Match): se utilizará listas de clientes VIP,
   obtenidas del CRM de Salesforce, serán cargadas a Google Ads con el objetivo
   de impactar a clientes ya conocidos o a usuarios con características similares.
- <u>Audiencias similares (Lookalike)</u>: Google generará audiencias con comportamientos de búsqueda y navegación similares a los clientes VIP actuales, ampliando el alcance de la campaña de manera cualificada.
- Audiencias en el mercado (in-market): se identificará usuarios que han mostrado interés de reservar hoteles de lujo o viajes exclusivos.
- Audiencias de remarketing: Reimpactar en usuarios que ya visitaron el sitio web del JW Marriott Quito o que interactuaron con los anuncios, pero no reservaron.

Segmentación geográfica y por dispositivo: Se orientarán los anuncios a países y ciudades con alto poder adquisitivo (como EE. UU., España, Colombia, Brasil, Canadá y Ecuador) y se priorizará la visibilidad en dispositivos móviles de gama alta (iOS, Android) que suelen ser los más utilizados por los viajeros interesados en el segmento de lujo.

#### Despliegue De Los Informes Necesarios De Control

Se implementará controles para garantizar que las acciones permitan cumplir los objetivos planteados, tales como:

- Número de clientes nuevos atraídos mediante campañas de lujo.
- Tasa de repetición de clientes (fidelización).
- Origen de los huéspedes (segmentación geográfica y demográfica).
- Nivel de satisfacción medido a través de encuestas post-estancia.
- Efectividad de canales digitales (redes sociales, página web, SEO/SEM).

La información servirá para evaluar el rendimiento y anticipar tendencias del mercado de lujo y ajustar las estrategias a tiempo según se identifique los patrones de comportamiento.

#### **Herramientas Para Informes**

- Google Analytics 4: seguimiento de tráfico, comportamiento del usuario, fuentes y conversiones.
- Google Ads Dashboard: análisis de rendimiento por campaña, grupos de anuncios, palabras clave y audiencias.
- Salesforce Marketing Cloud: visualización de métricas como open rate, CTR, conversión y ROI.
- Power BI: integración de todos los datos en un solo dashboard visual para la toma de decisiones ejecutiva.

## Control De Presupuesto Y Fijación De Objetivos

## Presupuesto Y Control

- Marketing digital premium como campañas de pago en Google y redes sociales exclusivas como LinkedIn.
- Experiencias personalizadas para clientes VIP (servicios extra, paquetes especiales, atención premium).
- Colaboraciones con influencers de lujo y revistas de alto nivel, como Condé
   Nast Traveler, Forbes Travel Guide.

#### Metas

- Aumentar 20% las reservas de clientes VIP en un periodo de cinco meses.
- Lograr una tasa de satisfacción del cliente superior al 85% entre huéspedes que acceden al paquete de lujo.
- Fidelizar al menos al 15% de los nuevos clientes premium mediante programas exclusivos de membresía o recompensas.

## Recogida De Audiencias

A continuación, se detalla los tipos de audiencias y fuentes de consumo de información mediante la que se implementará la recogida y gestión:

Tabla 16 Recogida de audiencias

Tipo de audiencia	Descripción	Fuentes
Remarketing Web	Usuarios que visitaron la página	Google Analytics,
	web del hotel, pero no continuaron	Pixel Meta
	el proceso de reserva.	

Customer Match	Lista de correos electrónicos de	Salesforce CRM
	clientes VIP o miembros Marriott	
	Bonvoy para campañas exclusivas	
Audiencias Similares	Personas con comportamientos	Google Ads y Meta
(Lookalike)	similares a los clientes de alto	Ads
	valor	
Audiencias In-Market	Personas que activamente buscan	Google Ads
	hoteles de lujo, spas, lunas de miel	(intención de
	o experiencias gourmet.	compra)
First-Party OTA Data	Información obtenida a través de	TripAdvisor,
	acuerdos con OTAs de segundo	Booking, Expedia
	nivel sobre navegación, clics y	Partner Central
	reservas	

Las audiencias serán integradas y gestionadas desde un Customer Data Platform (CDP) que estará conectado con Salesforce, The Trade Desk y Google Ads permitiendo una activación en tiempo real.

## **Plataformas Digitales**

Las campañas serán mediante canales y plataformas digitales especializadas, las mismas que se detallan a continuación:

- <u>Plataformas digitales especializadas</u> como TripAdvisor Media Solutions,
   Travel+Leisure Network y Luxury Travel Network.
- <u>Campaña de Display estándar</u> definiendo la audiencia con preferencias en viajes premium, bienestar y gastronomía de alto nivel.

- <u>Campañas Discovery Ads</u> mediante contenido atractivo en Youtube y Google Discover.
- <u>Rich Media Ads</u> para reforzar el engagement mediante uso de anuncios expandibles.

#### Plan De Medios

<u>Semanas 1–2:</u> Lanzamiento en OTAs principales y configuración técnica de píxeles de seguimiento para conversiones.

<u>Semanas 3–6:</u> Optimización semanal de audiencias y ajustes en pujas publicitarias en OTAs secundarias, complementada con pruebas A/B para evaluar si el mensaje es efectivo.

<u>Semanas 7–12:</u> Fortalecimiento de los espacios publicitarios con mejor desempeño y redistribución presupuestaria hacia formatos con mejor costo por adquisición. Además, se elaborarán reportes quincenales mediante Power BI para monitorear permanentemente el rendimiento de la campaña.

#### **Creatividades Y Formatos**

- Anuncios gráficos estándar (300×250, 728×90, 160×600) en donde se observa la suite con vista a los Andes. El mensaje emocional será "Tu refugio exclusivo en Quito está listo para recibirte" y el CTA "Reserva hoy con tarifa especial"
- Rich media (970×250 expandiendo a 970×600), estos anuncios incorporarán un vídeo breve en loop con imágenes de bienvenida mostrando las instalaciones del hotel y un enlace directo a reservas.
- Vídeo breves silenciados (15 segundos en formato 4:3 o 16:9) con narrativa visual desde la llegada al hotel hasta la experiencia

gastronómica, subtitulados con la frase «JW Marriott Quito: lujo que despierta los sentidos», terminando con una oferta destacada.

Anuncios dinámicos de re-marketing mostrará al usuario la habitación u
oferta previamente consultada, con mensajes personalizados como "La
suite que consultaste tiene disponibilidad limitada. Reserva ahora y obtén
un 15% de descuento".

Ver anexo 15

## Planificación Y Modelo De Compra

Para la implementación de esta estrategia, se usará un modelo de compra de CPC (Costo Por Clic) orientado a la conversión directa, esto implica que los anuncios conducirán de forma directa a la página de reservas del JW Marriott Quito, el cual está preconfigurado con las siguientes condiciones:

- Número de huéspedes: 2 adultos.
- Tipo de habitación: suite ejecutiva premium.
- Duración de la estancia: mínimo 3 noches.
- Condiciones especiales: tarifa preferencial para usuarios provenientes de plataformas OTAs o campañas programáticas.

Ver anexo 16

Las plataformas en donde se publicará son:

- TripAdvisor Ads: inclusión de anuncios en los resultados de búsqueda y en páginas similares.
- Booking Sponsored Ads: incremento de visibilidad mediante filtros dentro de la plataforma.
- Google Hotel Ads: Vinculación directa con la página de reservas del hotel, lo que permite realizar reservas sin intermediarios.

• The Trade Desk: ejecución de campañas programáticas en display, con segmentación geográfica y por comportamiento del usuario.

# Inversión, KPI'S, Objetivos Y Recursos Empleados

Para el desarrollo de la campaña se estima la siguiente inversión mensual desglosado por plataformas:

Tabla 17 Inversión mensual presupuestada en plataformas digitales

Plataforma	Inversión mensual estimada	Observaciones
TripAdvisor Ads	\$1050 – \$1500	Sponsored Placements para aparecer en los  primeros resultados de búsqueda de hoteles de  lujo.  Segmentación: tipo de viajero (lujo, pareja,
		internacional).
Booking	\$1200 - \$1800	Promoción prioritaria en Booking para mejorar
Sponsored Ads		visibilidad en búsquedas relevantes.
The Trade Desk	\$1800 - \$3000	Publicidad programática en medios premium
(Display)		(Bloomberg, Forbes).
		Segmentación: poder adquisitivo y hábitos de
		viaje.
Google Hotel Ads	\$900 – \$1500	Integración directa con el motor de reservas.
		Alta tasa de conversión por intención de
		compra directa.

TOTAL	\$7800

# **KPI's Objetivo**

Tabla 18 KPIs en plataformas digitales

KPI	Meta esperada	Frecuencia de
		medición
Tasa de conversión (CTR)	≥ 1,5% en campañas de OTAs	Semanal
	y display	
CPA (Costo por Adquisición)	≤ \$35 por reserva directa	Mensual
eCPM (Costo por mil	≤ \$8.00	Quincenal
impresiones efectivas)		
Tasa de conversión en motor	≥ 3% (usuarios que llegan al	Semanal
de reservas	link de reserva)	
Aumento en reservas directas	+20% vs trimestre anterior	Mensual
Tasa de rebote en landing	< 35%	Semanal
pages		

# **Recursos Requeridos**

Para la realización de la campaña se requiere de los siguientes recursos tanto humanos como tecnológicos:

Tabla 19 Recursos clave para la campaña

Tipo de recurso	Descripción
Humano	1 diseñador gráfico.
	1 media planner para coordinación con OTAs.
	1 especialista en SEM/display para ejecución y monitoreo diario.
	Salesforce Marketing Cloud para automatización e integración
	(Data Analyst / CRM Manager).
Tecnológico	Salesforce CRM + Marketing Cloud
	Google Ads, The Trade Desk, TripAdvisor Ads Manager
	Google Analytics 4 + Tag Manager
	Herramientas de diseño (Canva, Adobe)
	Plataforma de reservas oficial de Marriott

## Compra Programática

La compra programática permitirá automatizar la adquisición de espacios publicitarios digitales en tiempo real para el hotel, impactando a la audiencia con mensajes personalizados, dado que el objetivo es posicionar el JW Marriott Quito como referente en hospitalidad de lujo, la compra programática será esencial para alcanzar usuarios con perfil premium, altamente segmentados por intereses y comportamientos.

Esta herramienta permitirá optimizar el presupuesto asegurando que los anuncios se dirijan a usuarios con alta probabilidad de conversión. Así mismo, realizar segmentación avanzada para llegar a viajeros internacionales de lujo con base en su comportamiento e historial de búsquedas.

## Tipo De Compra

Dado que el tipo de compra Private Marketplace (PMP) permite captar tráfico desde páginas web y agencias especializadas en segmento travel-intent y de lujo, se propone dicha compra en proveedores como TripAdvisor Media Solutions,

Travel+Leisura Network, Luxury Travel Network, Condé Nast Programmatic para identificar aquellos prospectos con intención de viaje hacia Quito-Ecuador.

Por otra parte, el formato de compra es CPM negociado con pujas basadas en rendimiento (CPA objetivo).

Es importante mencionar que las temporadas de mayor frecuencia de turistas es la siguiente:

- Primera temporada alta: junio–septiembre, debido a que es verano en EE. UU. y Europa.
- Segunda temporada alta: finales de diciembre–enero, debido a las festividades (navidad y de fin de año).

## Campañas Y Objetivos

Campaña: Captación de turistas de lujo que visitan la página del hotel en OTAs (TripAdvisor y Expedia), y redirigirlos a la landing page optimizada con promociones exclusivas para reservar sin intermediarios.

Esta campaña permitirá lo siguiente:

- Aumentar reservas directas desde usuarios que consumen servicios y
  hospedajes de lujo que provienen de las OTAs; por medio de cookies de
  comportamiento y retargeting.
- Disminuir el porcentaje de reservas vía terceros entre el 10 al 15%
  aprovechando data de navegación (first y second party cookies) para
  verificar al cliente antes de que reserve por alguna OTA.

 Mejorar visibilidad del canal directo en el punto de búsqueda en momentos clave de decisión, esto por medio de cookies para identificar usuarios que comparen precios y ofrecerles beneficios únicos al visitar la landing page.

# DPS'S (Data Providers) Y Alternativas GDN (Google Display Network)

Tabla 20 Data Providers y GDN

DPS	Tipo de datos obtenidos	Uso
Google DV360 +	Audiencias in-market como	GDN para prospectar y
GDN	hoteles, viajes, y lujo.	remarketing con display.
	Datos de comportamiento e	
	intención de compra.	
TripAdvisor Media	Datos second party sobre	PMP o programmatic
Solutions	usuarios que buscan hoteles de	guaranteed para impactar
	lujo en Quito.	visitantes del JW Marriott
		en TripAdvisor.
Expedia TravelAds	Datos de usuarios que han	Activación de campañas
	buscado hoteles competencia o	en resultados patrocinados
	comparan precios.	o displays segmentados.
Condé Nast Traveler	Audiencias basadas en datos de	Awareness y
Programmatic	intención de viaje global como	consideración alta con
	vuelos, hoteles, servicios	contenido editorial.
	complementarios de lujo.	

Luxury Travel	Datos de alto nivel de lectores	Awareness y performance
Network	de revistas y blogs de turismo	combinado con beneficios
	premium.	exclusivos.

#### Creatividades

- Contendido audiovisual de calidad destacando la infraestructura de JW Marriot
   Quito, spa y gastronomía premium.
- El mensaje debe transmitir deseo en formar parte de la experiencia premium.
- El CTA debe ser claro y simple como alentar en descubrir Quito mediante una experiencia inigualable.

Los anuncios pueden aparecer en sitios web especializados como revistas digitales Condé Nast Traveler, Forbes Traveler. También plataformas como Google Display & Video 360 y The Trade Desk.

Ver anexo 17

Ver anexo 18

Ver anexo 19

#### Redes Sociales Orgánico

JW Marriott Quito cuenta con presencia en Instagram y Facebook, a pesar de que el enfoque principal es el contenido institucional y publicaciones compartidas, se considera fundamental evolucionar esta estrategia hacia un enfoque más emocional, aspiracional y personalizado, orientando estas estrategias al turista de lujo.

#### Análisis De Plataformas

Instagram: red social principal para destacar experiencias de lujo (gastronomía, spa, suites, vistas). Alta tasa de interacción con el segmento premium.

Audiencia alcanzada: 23 K seguidores

Facebook: canal para promocionar eventos, noticias importantes, promociones exclusivas y alianzas con OTAs.

Audiencia alcanzada: 58 K seguidores

LinkedIn: Enfocado en el viajero corporativo VIP, ideal para resaltar certificaciones, experiencias business y convenios empresariales.

Audiencia alcanzada: 8 K seguidores

#### Plan De Contenidos

Se propone que las redes sociales muestren los siguientes contenidos:

- Experiencias exclusivas del huésped (spa, gastronomía, habitaciones).
- Testimonios destacados y reseñas de huéspedes VIP.
- Detrás de cámaras: preparación de eventos, arte culinario, detalles premium.
- Información sobre Marriott Bonvoy y beneficios exclusivos.

#### Frecuencia Sugerida

- 4 publicaciones semanales (3 en Instagram, 1 en Facebook).
- Publicaciones en LinkedIn según hitos y noticias de interés corporativo.
- Stories diarios y 1 reel semanal como contenido dinámico.

## **KPI's Y Objetivos Medibles**

Tabla 21 KPIs y objetivos en redes sociales

Indicador	Meta
Seguidores Instagram	+15% en 3 meses
Tasa de engagement promedio	> 4%
CTR a sitio de reservas	> 2% desde publicaciones orgánicas
Interacciones mensuales	$\geq$ 2.000 (entre likes, comentarios,
	guardados, compartidos)

Tabla 22 Cálculo de metas

Red	Seguidores	Meta	Nuevos	Interacciones	CTR
Social	actuales	+15%	seguidores	objetivo	(estimado)
				(engagement 4%)	
Instagram	23,000	26,450	3,450	1,058 mensual (4%	2%
				de 26.450)	
Facebook	58,000	66,700	8,700	2,668 mensual	2%
LinkedIn	8,000	9,200	1,200	368 mensual	2%
Total	89,000	102,350	13,350	4,094	
				interacciones/mes	

# Lanzamiento Y Planificación

Se utilizará Meta Business Suite para la correcta planificación estratégica mensual de difusión de contenidos, con ello se podrá realizar seguimiento constante para el ajuste de rendimiento en caso de requerirse.

Con respecto a comunicación interna, semanalmente habrá coordinación entre áreas de marketing y servicio al cliente con la finalidad de alinear mensajes difundidos en los diferentes canales, así como también recopilar información sobre preguntas frecuentes en redes sociales.

Duración campaña: 2–3 meses para alcanzar el 15% de crecimiento sostenido.

## Inversión, Rendimiento Esperado Y Recursos

Basado en un CPC/CPM promedio para turismo/hospitalidad de lujo en 2025:

- CPC (costo por click) estimado: \$0.30–\$0.80
- CPM (costo por mil impresiones) estimado: \$3–\$7 en LATAM y \$8–\$12 en USA/EU

Considerando campañas mixtas: tráfico, interacción y seguidores

Tabla 23 Inversión por país en redes sociales

País	%	Inversión	Seguidores	Interacciones
	Distribución	mensual	estimados	esperadas
	pauta	sugerida	ganados	
Ecuador	25%	\$375	3,000	800
EE.UU.	20%	\$300	2,000	500
Colombia	15%	\$225	1,500	400
España	15%	\$225	1,500	400
Canadá	15%	\$225	1,500	400
Brasil	10%	\$150	1,000	300
Total	100%	\$1,500	10,500	2,800
			seguidores	interacciones

## Modelos De Compra En Redes Sociales (Publicidad De Pago)

#### Selección De Redes Sociales

Se implementará una estrategia multicanal que facilite una segmentación precisa hacia el público de lujo. En donde se emplearán Meta Ads, tanto en Facebook como en Instagram, pautando contenidos visuales como imágenes, videos y carruseles. Lo cual estará orientado principalmente a campañas de remarketing.

Por otro lado, LinkedIn Ads como la herramienta ideal para alcanzar a perfiles de alto valor y organizaciones que buscan opciones para eventos empresariales o alojamientos en categoría business.

De igual manera TripAdvisor Sponsored Placements, aprovechando su compatibilidad con Meta, con el fin de llegar a viajeros que están explorando alternativas de hospedaje de lujo.

## Análisis Y Objetivos

La estrategia publicitaria mencionada busca captar la atención de segmentos con alto poder económico, particularmente Canadá, Estados Unidos, Brasil, Colombia y España, países en los cuales existe interés hacia experiencias turísticas exclusivas en América del Sur. Por tal motivo, se plantean dos objetivos:

- Reforzar el posicionamiento del JW Marriott Quito, consolidándolo como un referente de alojamiento premium en la región.
- Generar reservas directas a través de las plataformas empleadas, reduciendo así, la dependencia respecto a canales intermediarios.

## Estructura De Campañas

La planificación publicitaria se basa en una estructura organizada por niveles que simplifica la segmentación y facilita mejoras permanentes. En este sentido, cada

campaña se define en torno a un propósito claramente establecido, ya sea potenciar la imagen de la marca o incentivar reservas directas.

Cabe destacar que cada campaña contendrá más de 2 grupos de anuncios diferenciados según segmentos específicos de público objetivo. Esta disposición posibilita llevar a cabo pruebas comparativas (tipo A/B), cuyo análisis revelará las audiencias más receptivas según sus particularidades demográficas, intereses o patrones de comportamiento.

# Crear Una Campaña

- Plataforma: Meta Ads Manager.
- Estrategia: Atraer turistas internacionales con intereses premium.
- Mensaje: "Redescubre Quito en Lujo. JW Marriott, tu escape exclusivo."

#### Nombre De La Campaña

Nombre sugerido: JWMarriott\_LujoQuito\_Jul-Sep2025\_ReservasDirectas

# Objetivo De La Campaña

- Objetivo principal: Generar tráfico al sitio web del hotel, optimizado hacia conversiones mediante campañas en Meta Ads.
- Subobjetivos específicos:
  - Incrementar en un 20% las visitas cualificadas al sitio web desde redes sociales.
  - Alcanzar una tasa de conversión del 3% sobre las visitas a la landing page de reservas.
  - Reducir el CPA (Costo por Adquisición) por debajo de \$15 USD.

#### Test A/B

#### Diseño Del Test

Se desarrollará una prueba A/B con dos segmentos diferenciados para medir el rendimiento de dos campañas.

- Audiencia A: Hombres y mujeres de 35 a 60 años, residentes en Estados
   Unidos, con historial de compras online y viajes frecuentes.
- Audiencia B: Parejas de 45 a 65 años, ubicadas en España y Colombia,
   interesadas en experiencias gastronómicas y escapadas culturales.

#### Creatividades Para Testear

- Anuncio A: Video testimonial de 15 segundos con clientes reales.
- Anuncio B: Carrusel de imágenes que transmite experiencias exclusivas (spa, suite ejecutiva, rooftop).

# Métricas Clave De Comparación

- CTR (Tasa de clics)
- CPC (Costo por clic)
- Tasa de conversión a reservas

#### Duración Del Test

15 días, con una revisión de resultados a los 7 días para ajustes de la campaña.

Ver anexo 20

# **Optimización Del Presupuesto**

# Modelo De Asignación

Se aplicará una estrategia de puja automática (Smart Bidding) con presupuestos escalables, ajustados según el rendimiento de la campaña.

# Estrategia Operativa

- Presupuesto: primer mes \$3600, segundo mes \$4000, tercer mes \$4400
- Criterios de escalamiento:
- CTR > 1,59%
- Conversión > 3.8 A 5%
- CPA ≤ \$12 USD

Ver anexo 21

 Evaluación semanal de resultados a cargo del equipo de Marketing, con redistribución presupuestaria hacia los conjuntos de rendimiento.
 Recomendación adicional: Configurar reglas automatizadas en Meta Ads para pausar anuncios de bajo rendimiento.

# Creación De Conjuntos De Anuncios

Cada conjunto de anuncios será diseñado en función de una audiencia específica y su respectiva estrategia de comunicación, es decir, de segmentación.

Tabla 24 Conjuntos de anuncios

Nombre del	ombre del Audiencia		Creatividad	Presupuesto	
conjunto	objetivo			inicial	
USA_Parejas	Parejas de 40 a	Intereses en	Carrusel de	\$30 USD/día	
_Escape_ Lujo	60 años en	viajes de lujo,	experiencias		
	EE.UU.	wellness y spa			
Colombia_Espa	Viajeros	Intereses en	Video +	\$30 USD/día	
ña_Turismo	mayores de 45	cultura y	Imagen		
Gastronómico	años en	gastronomía	emocional		

	Colombia y			
	España			
Corporativo_	Ejecutivos	Segmentación	Imagen	\$35 USD/día
LinkedIn_Prem	internacionale	por cargo e	estática +	
ium Quito	s (LinkedIn	industria	copy directo	
	Ads)			

# Notas operativas:

- Cada conjunto manejará su propio calendario de difusión y será optimizado con base en indicadores como CPC, CPA y ROAS.
- Las audiencias serán administradas mediante Meta Business Manager y, para
   LinkedIn, a través Campaign Manager con segmentación avanzada por industria,
   ubicación y rol.

### **Nombre Del Conjunto De Anuncios**

Nombre sugerido: EEUU\_Lujo\_Parejas\_ReservasDirectas\_Carrusel

Justificación: Se recomienda utilizar una nomenclatura estratégica que facilite la identificación rápida de las variables clave del conjunto de anuncios:

• País o región objetivo: EEUU

• Segmento: Lujo Parejas

• Objetivo de la campaña: ReservasDirectas

• Formato de anuncio: Carrusel

Este enfoque ordenado favorece una organización más eficiente durante la implementación de pruebas A/B, facilita la optimización basada en el rendimiento y agiliza la toma de decisiones conforme se escalan las campañas con mayor efectividad.

77

Presupuesto Y Calendario

Presupuesto total en 3 meses: USD \$12000

Duración total de la campaña:

Inicio: 31 de julio de 2025

Fin: 31 de octubre de 2025

Duración: 90 días (3 meses)

Ver anexo 22

Ver anexo 23

El presupuesto propuesto se fundamenta en valores promedio competitivos observados en campañas internacionales de Meta Ads, dirigidas a audiencias con alto poder adquisitivo. La segmentación geográfica en países como Estados Unidos, España y Colombia demanda una inversión sostenida que garantice una visibilidad continua y la obtención de resultados medibles.

Público / Segmentación

Segmentación Geográfica

La campaña estará dirigida a usuarios ubicados en países con alta propensión al turismo de lujo: Estados Unidos, Canadá, Brasil, España, Ecuador, y Colombia.

Ver anexo 24

Segmentación Demográfica

Se enfocará en personas de 35 a 65 años solteros o en pareja (sin hijos o con hijos adultos), con un nivel socioeconómico medio-alto y alto, con dominio del inglés, español, francés y portugués, lo que permite ampliar el alcance a mercados relevantes.

Segmentación Por Intereses

Los intereses seleccionados responden al perfil del turista de lujo, incluyendo:

- Turismo de lujo
- Hoteles cinco estrellas
- Viajes internacionales
- Gastronomía gourmet
- Spa y bienestar
- Programa Marriott Bonvoy

# Segmentación Por Comportamiento Digital

Se considera a usuarios con comportamiento alineado al perfil objetivo:

- Historial de viajes recientes
- Interacción previa con contenidos de hoteles de lujo
- Compradores habituales en línea
- Uso de dispositivos Apple (iOS), asociados al segmento premium

# Uso De Audiencias Similares (Lookalike)

Se sugiere la creación de audiencias similares basadas en dos criterios:

- Visitantes del sitio web oficial del hotel
- Usuarios que hayan realizado reservas previas

La estrategia permite ampliar el alcance hacia perfiles con características y comportamientos similares a los clientes actuales, mejorando así la tasa de conversión.

#### Ubicación De Los Anuncios (Meta Ads)

- Instagram Feed: Ideal para la difusión de contenido aspiracional con imágenes y videos de alta calidad que proyecten experiencias de lujo.
- Instagram Stories: Efectivo para promociones breves o estrategias de remarketing.

- Facebook Feed: Recomendado para comunicar eventos especiales, ofertas exclusivas o promociones.
- Facebook Marketplace y columna derecha: Refuerzo visual complementario con un menor CTR, pero útil en una estrategia omnicanal.
- Audience Network: Permite ampliar el alcance en sitios web y aplicaciones móviles asociadas a Meta.
- Integraciones externas: Como parte de una estrategia multicanal, se sincronizarán campañas con TripAdvisor Ads y Google Hotel Ads, integrando el píxel de Meta y parámetros UTM para facilitar el seguimiento de conversiones y comportamiento de los usuarios.

#### Creación De Anuncios

Para la implementación de la campaña en Meta Ads, se propone el desarrollo de formatos de anuncio diseñados para captar la atención del público objetivo y fomentar la conversión directa:

#### Formato Carrusel – "Experiencia Marriott"

El formato permite mostrar múltiples imágenes en una misma unidad de anuncio, permite transmitir las diversas experiencias premium ofrecidas:

- Imágenes sugeridas
- Suite ejecutiva
- Spa de lujo
- Cena gourmet
- Piscina climatizada
- Atención personalizada
- Estilo Visual: Fotografías profesionales con encuadres amplios y enfoque en detalles.

- Títulos breves que describan la experiencia
- Llamado a la acción: "Reserva Ahora"

Ver anexo 25

#### Video Corto (15 Segundos) – "Momentos Inolvidables"

- Contenido visual: Debe contener la secuencia de una pareja disfrutando las instalaciones emblemáticas del hotel (habitación, spa, terraza, restaurante, piscina).
- Estilo sonoro: Música relajante, voz en off sutil que refuerce el mensaje de bienestar y lujo.
- Texto y CTA: Copy emocional sobreimpreso y cierre con botón "Reserva ahora"
   enlazado directamente al motor de reservas del hotel.

# Imagen Estática + CTA - "Tu Escape A Quito Comienza Aquí"

- Imagen sugerida: Fotografía profesional de una habitación de lujo o una pareja disfrutando de las instalaciones
- Texto emocional: "Tu escape a Quito comienza aquí"
- Botón de acción: "Reservar ahora"

Ver anexo 26

#### Creatividad

Para las publicaciones se propone los siguientes escenarios:

- Fotos en carrusel con contenido sobrio, elegante, con vista panorámica en atardecer, copa de vino aludiendo una cena romántica frente a la ciudad. –
   "Siente el sabor del lujo."
- Experiencia de spa en cabina de diseño exclusivo "Relájate donde el confort es arte."

- Piscina al atardecer con copa de vino "Tu momento, tu ritmo."
- Call to Action: "Descubre Quito desde JW Marriott. Reserva ahora."

  Ver anexo 27

# Copy

"En JW Marriott Quito, cada vista tiene una historia que contar. Desde el despertar frente a un patrimonio vivo hasta el brindis con una ciudad a tus pies, cada instante está lleno de significado. Porque detrás de cada paisaje, hay una experiencia que transforma tu viaje."

#### **Revisar Y Publicar**

- Verificación de contenido visual y texto acorde a la línea gráfica del hotel.
- Revisión y aprobación por equipo de marketing.
- Programación en Meta Business Suite con publicación sugerida entre las 18h00
   y 20h00 (segmento premium activo).
- Monitorización de interacciones y comentarios para posible respuesta personalizada o derivación al canal de reservas.

#### **Conclusiones Generales**

El presente proyecto resuelve la problemática de la atracción personalizada del cliente de lujo hacia Quito, el cual es considerado un destino emergente, enfocándose en las características digitales integrales en su promoción. A través de la correcta utilización de herramientas tecnológicas, segmentación precisa de audiencias y diseño de campañas con alto componente visual y emocional, se logró proponer una estrategia coherente, medible y alineada con los objetivos del hotel JW Marriott Quito.

La combinación de canales orgánicos y pagos, así como la integración entre plataformas de CRM, publicidad programática y redes sociales, demuestra que el marketing de lujo requiere una planificación integral y personalizada para generar resultados sostenibles. Asimismo, es importante mencionar que se debe destinar una mayor inversión a las campañas para obtener un mejor rendimiento y ROI; y es impresendible que cada departamento del hotel trabaje en conjunto para lograr los objetivos en común.

#### **Contribuciones**

- El uso de Martech y Adtech en el proyecto demuestra que las herramientas digitales pueden facilitar el alcanzar los objetivos comerciales de una manera efectiva.
- El modelo de campaña es adaptable debido a que otras propiedades de la cadena de Marriott Internacional pueden replicarlo a nivel regional según su segmento objetivo.
- El uso de una segmentación profunda considerando el comportamiento de compra, intereses, preferencias, y países específicos maximiza el retorno de inversión.
- Para la medición y análisis de las campañas creadas, se definieron indicadores clave de gestión, herramientas de seguimiento, y cumplimiento de tiempos establecidos basados en resultados

#### Recomendaciones

Se recomienda el integrar una persona especializada en Revenue Management de Alimentos & Bebidas, debido a que el hotel actualmente no cuenta con esta persona y está perdiendo oportunidad de direccionar campañas ofertando servicios complementarios del hotel como lo son los restaurantes, el spa, y salones de eventos.

Realizar revisiones periódicas de datos y creatividades con la finalidad de mejorar las campañas y su rendimiento.

Estar en constante actualización de tendencias en los países de interés para no perder la oportunidad de generar nuevas campañas en las plataformas en mención, y evitar la reducción del porcentaje de ROI.

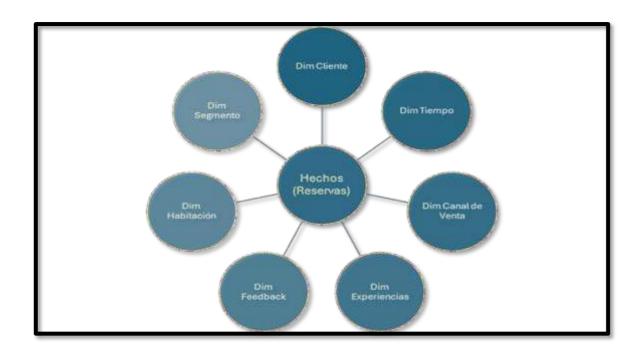
Revisar la factibilidad de combinar el uso de redes sociales como Instagram,
LinkedIn, y Facebook, junto con TikTok Ads; lo cual puede ser una gran oportunidad de
captar audiencias más jóvenes dentro del segmento de lujo, realizando fases piloto.

Aprovechar las capacidades de Salesforce y la plataforma de Marriott Bonvoy para crear journeys automatizados más detallados, especialmente en email marketing.

Establecer colaboraciones con microinfluencers especializados en viajes de alta gama puede fortalecer el contenido orgánico y mejorar la autoridad de marca.

Anexo 1

Modelo Estrella - Análisis del Cliente de Lujo



Anexo 2

Diccionario de datos para el modelo

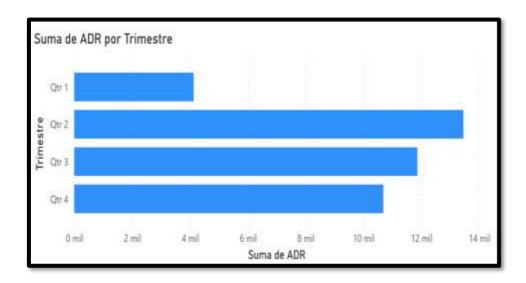
	Tabla	Campo	Tipo de Dato	Descripción
1	Fact_Reservas	ID_Reserva	Entero	Identificador único de la reserva
2	Fact_Reservas	ID_Cliente	Entero	Llave foránea hacia la dimensión Cliente
3	Fact_Reservas	ID_Tiempo	Entero	Llave foránea hacia la dimensión Tiempo
4	Fact_Reservas	ID_Canal	Entero	Llave foránea hacia la dimensión Canal Venta

5	Fact_Reservas	ID_Habitación	Entero	Llave foránea hacia la dimensión
				Habitación
6	Fact_Reservas	ID_Feedback	Entero	Llave foránea hacia la dimensión
				Feedback
7	Fact_Reservas	ID_Experiencia	Entero	Llave foránea hacia la dimensión
				Experiencia
8	Fact_Reservas	ADR	Decimal	Tarifa Promedio Diaria pagada por el
				huésped
9	Fact_Reservas	Ingresos_Adicionales	Decimal	Gastos adicionales en experiencias (spa,
				restaurantes, etc.)
10	Fact_Reservas	Duración_Estancia	Entero	Número de noches de la reserva
11	Dim_Cliente	ID_Cliente	Entero	Identificador único del cliente
12	Dim_Cliente	Nombre	Texto	Nombre del huésped
13	Dim_Cliente	Nacionalidad	Texto	País de origen del cliente
14	Dim_Cliente	Genero	Texto	Género del huésped
15	Dim_Cliente	Fidelidad	Texto	Nivel en el programa de lealtad Marriott
16	Dim_Tiempo	ID_Tiempo	Entero	Identificador único del tiempo
17	Dim_Tiempo	Fecha	Fecha	Fecha de la reserva
18	Dim_Tiempo	Mes	Texto	Mes de la reserva
19	Dim_Tiempo	Año	Entero	Año de la reserva

20	Dim_Canal	ID_Canal	Entero	Identificador del canal de reserva
21	Dim_Canal	Canal	Texto	Nombre del canal (Directo, OTA,
				Agencia, etc.)
22	Dim_Habitación	ID_Habitación	Entero	Identificador de la habitación
23	Dim_Habitación	Tipo_Habitación	Texto	Categoría de la habitación (Suite,
				Ejecutiva, etc.)
24	Dim_Habitación	Precio_Base	Decimal	Precio base de la habitación
25	Dim_Feedback	ID_Feedback	Entero	Identificador del feedback
26	Dim_Feedback	NPS	Entero	Net Promoter Score del huésped
27	Dim_Feedback	Comentario	Texto	Comentario escrito por el cliente
28	Dim_Feedback	Sentimiento	Texto	Resultado del análisis de sentimiento
				(Positivo, Neutro, Negativo)
29	Dim_Experiencias	ID_Experiencia	Entero	Identificador de la experiencia
				consumida
30	Dim_Experiencias	Tipo_Experiencia	Texto	Tipo de servicio (Spa, Restaurante,
				Evento, etc.)
31	Dim_Experiencias	Monto_Gastado	Decimal	Monto total gastado en esa experiencia

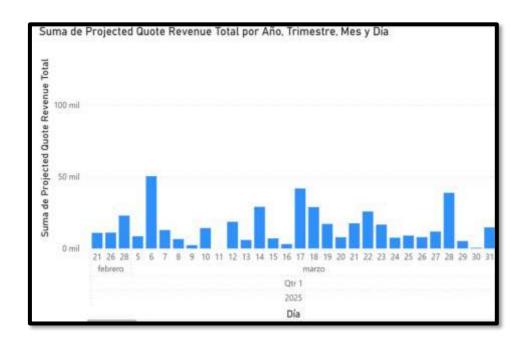
Anexo 3

ADR trimestral JW Marriott Quito

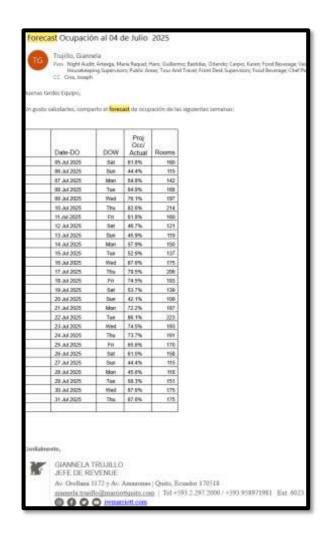


Anexo 4

Proyección de ingresos trimestrales del año 2025, JW Marriott Quito

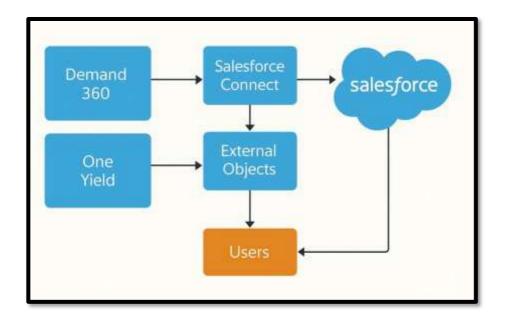


Forecast para ocupación desde el 5 al 31 de julio 2025 – JW Marriott Quito – confidencial.



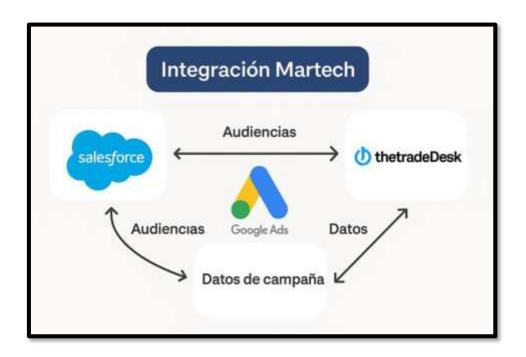
# Anexo 6

Esquema visual de arquitectura tecnológica en donde Salesforce se integra con Demand 360.



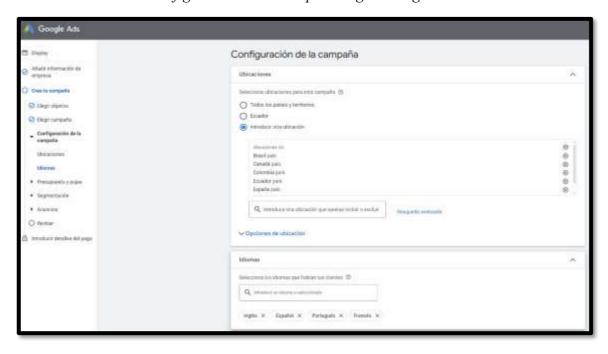
Anexo 7

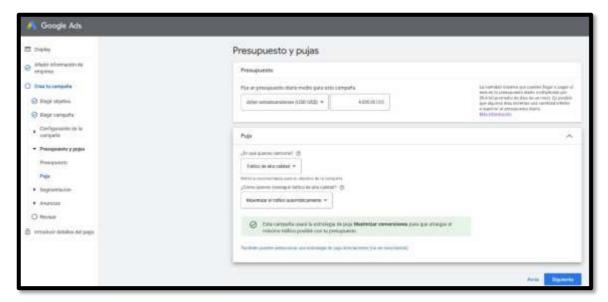
Integración Martech



Anexo 8

Visualización de la configuración de la campaña según el segmento





Anexo 9

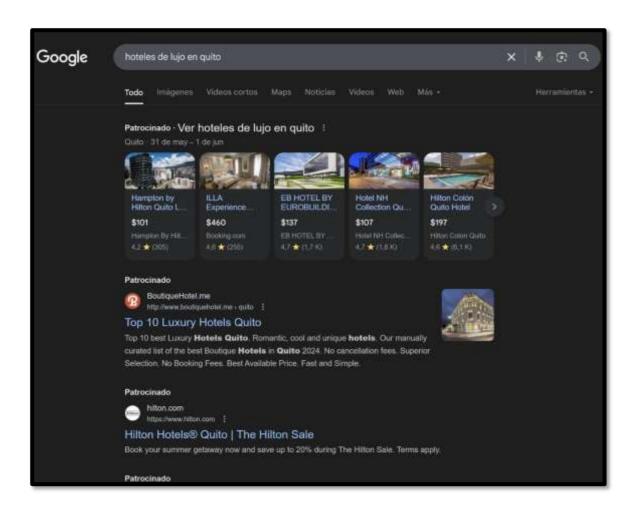
#### Visualización de Ads



#### Anexo 10

Búsqueda en Google "hoteles de lujo en Quito"

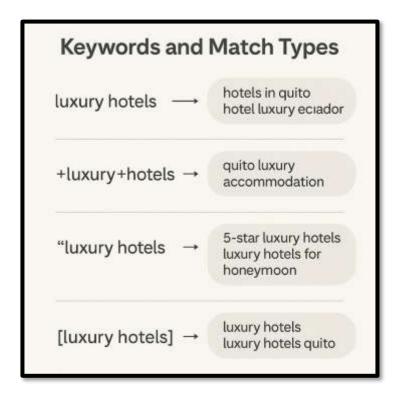






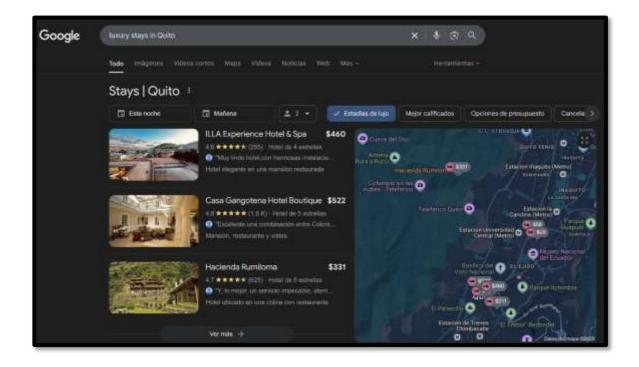
Anexo 11

Palabras clave en inglés

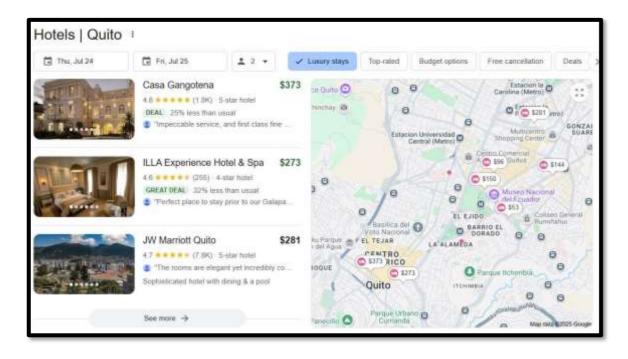


Anexo 12

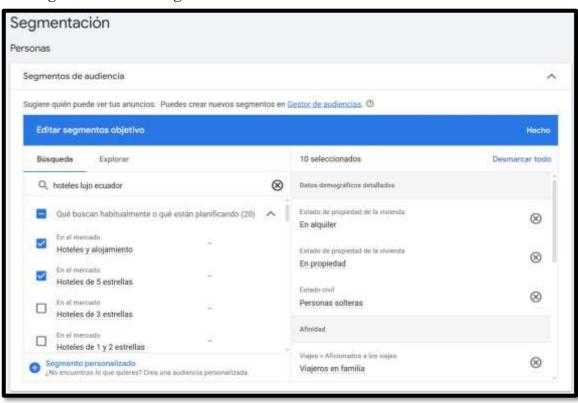
Búsqueda en Google como "Luxury Stays in Quito"



Búsqueda de "Luxury hotels in Quito"



# **Anexo 14**Segmentación en Google Ads



Anexo 15

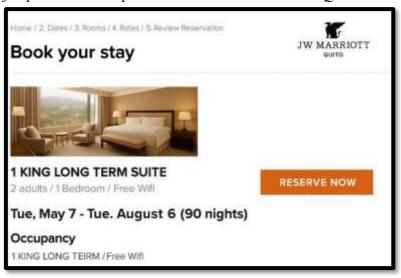
# Creatividades y formatos para campaña



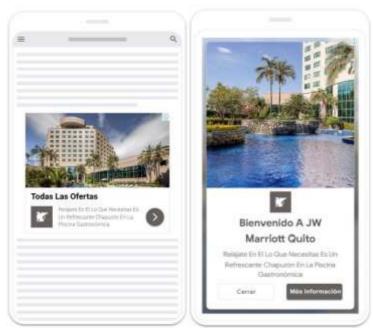


#### Anexo 16

Ejemplo de reserva para 2 adultos en JW Marriott Quito



**Anexo 17**Visualización de las campañas en plataformas digitales







Visualización de la imagen en revistas digitales con CTA



Anexo 19

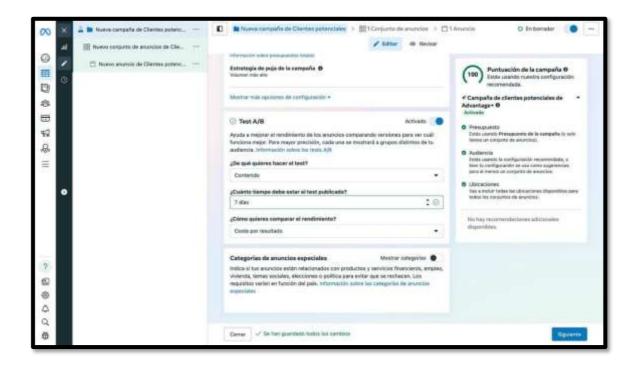
Visualización de imágenes para campañas en redes sociales







# Test A/B aplicado de contenido por 7 días

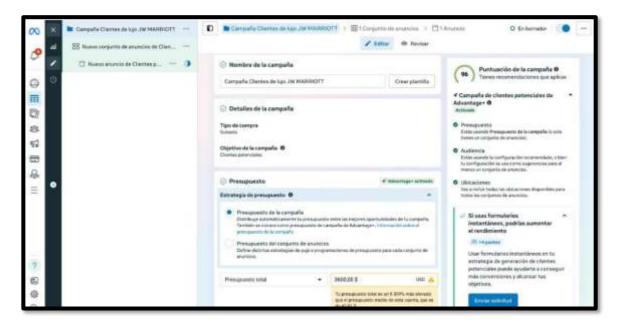


**Anexo 21**Cálculo de la campaña en Meta Ads

	Coste campaña del	Mercado a	Porcentaje de	CPC	Clicks	Impresiones	CTR
	proyecto	alcanzar	conversión a				
			lograr				
Mes 1	\$3.600,00	300	5,00%	\$0,68	1712901	107790000	1,589%
Mes 2	\$4.000,00	333		\$0,68	1902184	119766667	
Mes 3	\$4.400,00	367		\$0,68	2092685	131743333	
TOTAL	\$12.000,00	1000		\$2,04	5707770	359300000	
LOQ	QUE EL HOTEL ACTU	JALMENTE MA	ANEJA EN META	A ADS EN	SUS CAMPAÑ	 NAS CON PRESUPUESTO MO	DERADO
	Coste campaña del	Reservas	Conversiones	CPC	Clicks	Impresiones	CTR
	proyecto	alcanzadas	actuales en el				
			hotel				

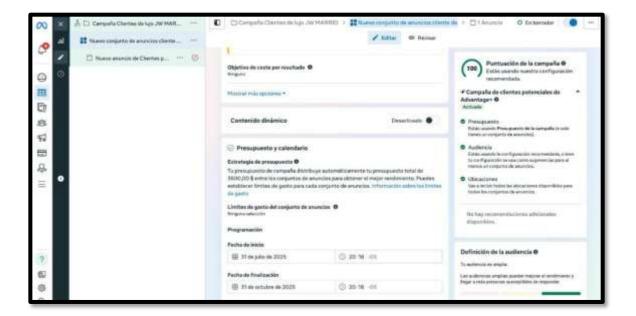
Mes 1	\$2.256,00	188	2,82%	\$0,68	3580	398000	0,899%
Mes 2	\$2.256,00	188		\$0,68	580	398000	
Mes 3	\$2.256,00	188		\$0,68	3580	398000	
TOTAL	\$6.768,00	564		\$2,04	10740	1194000	

Campaña clientes potenciales - presupuesto \$12000 total para toda la campaña



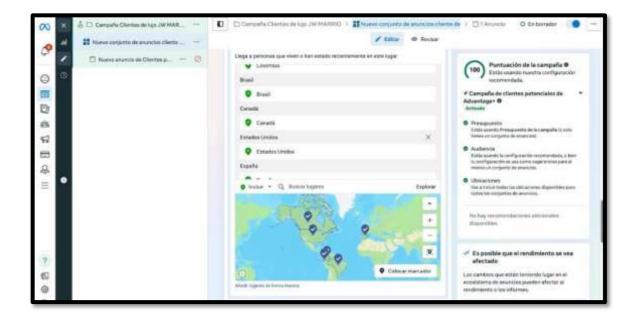
# Anexo 23

Presupuesto y calendario de la campaña en Meta Ads

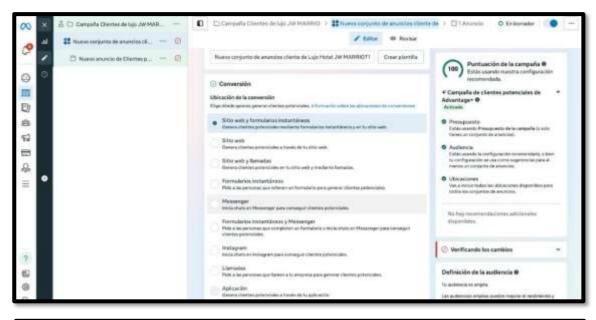


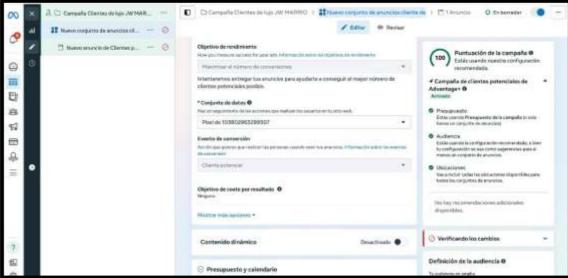
Anexo 24

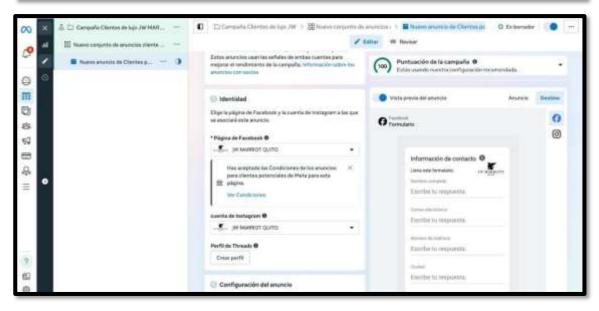
Segmentación y geolocalización de los países asignados





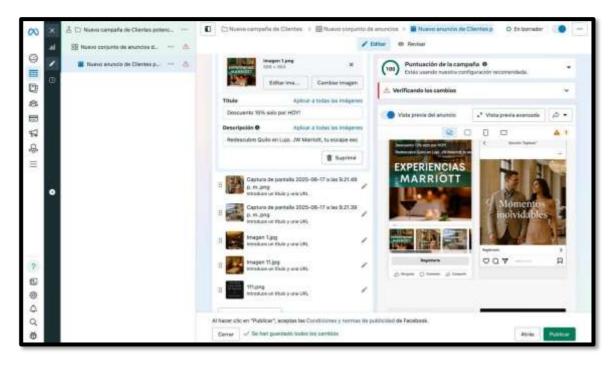






Anexo 25

# Conjunto de anuncios en formato carrusel



Anexo 26

# Imagen estática - creatividad





Anexo 27

Call to action - creatividad



#### Referencias

Azimi, J., Zhang, R., Zhou, Y., Navalpakkam, V., Mao, J., & Fern, X. (2012). The impact of visual appearance on user response in online display advertising. arXiv. https://arxiv.org/abs/1202.2158

Barford, P., Canadi, I., Krushevskaja, D., Ma, Q., & Muthukrishnan, S. (2014). Adscape: Harvesting and analyzing online display ads. arXiv.

Booking.com. (2025). *Opiniones del JW Marriott Quito* https://www.booking.com/reviews/ec/hotel/jw-marriott-quito.es.html

Chaffey, D., & Ellis-Chadwick, F. (2019). Digital Marketing (7th ed.). Pearson Education.

Expedia. (2025). *JW Marriott Quito* <a href="https://www.expedia.com/Quito-Hotels-JW-Marriott-Hotel-Quito.h425875.Hotel-Information">https://www.expedia.com/Quito-Hotels-JW-Marriott-Hotel-Quito.h425875.Hotel-Information</a>

Experian. (2023). Audiences for Summer Travel Advertising. https://www.experian.com

Farris, P. W., Bendle, N. T., Pfeifer, P. E., & Reibstein, D. J. (2010). Marketing Metrics: The Definitive Guide to Measuring Marketing Performance (2nd ed.).

Pearson Education.

Google Cloud. (2024). BigQuery Documentation

.https://cloud.google.com/bigquery/docs

Google. (2023). *Think with Google: Travel Insights with Google*. https://www.thinkwithgoogle.com

Google. (2024). Google Ads Help Center. <a href="https://support.google.com/google-ads">https://support.google.com/google-ads</a>

Guttentag, D. A. (2015). Airbnb: Disruptive innovation and the rise of an informal tourism accommodation sector. *Current Issues in Tourism*.

https://doi.org/10.1080/13683500.2013.827159

IDeaS Revenue Solutions. (2023). Demand360: Guest Intelligence & Demand Forecasting. <a href="https://ideas.com/demand360">https://ideas.com/demand360</a>

INEC Ecuador. (2023). *Estadísticas de turismo receptivo y emisor en Ecuador*. https://www.ecuadorencifras.gob.ec

Inmon, W. H. (2005). Building the Data Warehouse (4.ª ed.). Wiley.

Ivanov, S., & Webster, C. (2020). Adoption of AI and Predictive Analytics in Hotel Revenue Management. *International Journal of Hospitality Management*, 89, 102582. https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2020.102582

Kim, H.-S., & Park, Y.-J. (2021). Luxury Tourism Marketing: Search Engine Marketing Strategies. *Journal of Travel Research*, 60(4), 789–805.

https://doi.org/10.1177/0047287520982001

Kimball, R., & Ross, M. (2013). *The Data Warehouse Toolkit: The Definitive Guide to Dimensional Modeling* (3.<sup>a</sup> ed.). Wiley.

Kotler, P., Bowen, J. T., & Makens, J. C. (2017). *Marketing for hospitality and tourism* (7th ed.). Pearson.

Marriott International. (2023). Corporate Resources & Technology Stack.

Marriott International. (2023). *Luxury Brand Guidelines & Audience Targeting*. <a href="https://marriott.com">https://marriott.com</a>

Marriott International. (2024). Brand portfolio.

https://www.marriott.com/marriott-brands.mi

Media Culture. (2023). The Art of Audience Segmentation in Programmatic Media Buying. <a href="https://www.mediaculture.com">https://www.mediaculture.com</a>

Meta Business Help Center. (2024). *Create and manage campaigns in Meta Ads Manager*. <a href="https://www.facebook.com/business/help">https://www.facebook.com/business/help</a>

Microsoft. (2024). Microsoft Power BI Documentation.

https://learn.microsoft.com/en-us/power-bi/

Oracle Hospitality & Amadeus Hospitality. (2023). *Demand 360 – Technical & Commercial Documentation*. Información sobre captura de datos desde PMS, CRS y herramientas de marketing hotelero.

Rook, C., & Lefebvre, V. (2022). Programmatic Advertising: The Trade Desk and Beyond. *Journal of Digital Marketing*, 15(2), 45–62.

Salesforce. (2024). Salesforce Customer Relationship Management (CRM)—
Product Overview. <a href="https://www.salesforce.com/products/crm/overview/">https://www.salesforce.com/products/crm/overview/</a>

Statista. (2023). *Luxury travel market – global industry insights*.

https://www.statista.com

Statista. (2024). *Social media usage worldwide – Platforms comparison*.

<a href="https://www.statista.com/statistics/272014/global-social-networks-ranked-by-number-of-users/">https://www.statista.com/statistics/272014/global-social-networks-ranked-by-number-of-users/</a>

The Current. (2023). Why Europe's Luxury Brands Delve into Programmatic. https://www.thecurrent.media

The Trade Desk. (2024). The Trade Desk Platform Overview.

https://www.thetradedesk.com/platform

Tripadvisor. (2024). Advertising on Tripadvisor.

https://tripadvisor.com/advertising-solutions

Tuten, T. L., & Solomon, M. R. (2018). *Social media marketing* (3rd ed.). SAGE Publications.

Wikipedia. (2024). Psychographic segmentation.

https://en.wikipedia.org/wiki/Psychographic\_segmentation

Wood, L., & Smith, J. (2021). Marketing automation with Salesforce: Best practices and case studies. *International Journal of Marketing Technologies*, 8(1), 23–38.

Xiang, Z., Magnini, V. P., & Fesenmaier, D. R. (2015). Information technology and consumer behavior in travel and tourism: Insights from travel planning using the Internet. *Journal of Retailing and Consumer Services*, *22*, 244–249. https://doi.org/10.1016/j.jretconser.2014.08.005