

Maestría en

GESTIÓN DE PROYECTOS

Trabajo de grado previa a la obtención de título de Magíster en Gestión de Proyectos

AUTORES: Psicol. Karla Mireya Garzón Moreno
Ing. Rosa Liliana Izurieta Landeta
Mgr. María Gabriela Moreta Vinueza
Mgr. Andres Patricio Quiroga Ayala
Mgr. Pablo Andres Vinueza Madrigal

TUTORES: DBA. José Luis Mercader
Mgr. Carlos Luis Calderón

Creación de una empresa que preste servicios para la generación de energía eléctrica a la industria petrolera ecuatoriana utilizando como combustible el gas residual de la producción de petróleo.

Resumen

El proyecto propone la creación de una empresa innovadora que brinde soluciones y servicios especializados en la generación de energía eléctrica para la industria petrolera ecuatoriana a partir de gas residual producto de la extracción petrolera, buscamos el aprovechamiento de este gas residual que al momento es quemado a través de flare's (teas o mecheros). Impulsamos el uso del gas; lo que permitirá, aplicar economía circular dándole otro uso a un residuo, que lo revaloriza; además de brindarle a nuestros clientes ventajas enfocadas en la reducción de emisiones producto de la quema, disminución de huella de carbono, minimización de reclamaciones comunitarias; así como, tener una operación más eficiente y con mejores costos operativos. Todo esto orientado en promover y generar sostenibilidad en el sector energético del país.

El presente estudio plantea la factibilidad técnica, financiera, legal y socioambiental para la creación de una empresa que, mediante el uso de tecnologías eficientes, transformará el gas residual en combustible para generar energía que se utilizará para la producción de petróleo.

Mediante un estudio de mercado exhaustivo, un análisis pormenorizado del público objetivo y de la competencia, evaluación de los potenciales riesgos del proyecto, presentamos un plan técnico - financiero detallado que concluirá en la viabilidad de la implementación y los beneficios potenciales que se obtendrá tanto para la empresa como para los clientes.

La propuesta de valor que ofrecemos se enfoca en generar energía limpia a corto plazo encaminada en brindar una eficiencia operativa para los clientes, el proyecto representa una **gran oportunidad de negocio** para el sector energético de Ecuador, ofrece una solución innovadora, ambiental, social y económica para las operadoras petroleras. La generación de un modelo de negocio sostenible ofrece ventajas competitivas tanto para los clientes como para sus stakeholders.

El análisis financiero demuestra que el proyecto es viable y rentable en diversos escenarios, con proyecciones de crecimiento sólido a mediano plazo. Además, la implementación de tecnología avanzada, el cumplimiento con regulaciones ambientales y la creación de alianzas estratégicas que aseguran la competitividad y el éxito del proyecto.

Finalmente, este proyecto no solo contribuirá a la transición energética de Ecuador, sino que también posicionará a la empresa como líder en soluciones energéticas sostenibles, generando valor tanto económico como socio ambiental.

Abstract

The project is to create an innovative company that provides electric power generation service from residual gas from oil operations in Ecuador. We promote the use of this residual gas that is instantly burned through flares (teas or lighters).

The project will allow us to apply a circular economy by giving another use to waste, which revalues it; in addition we offer our clients advantages focused on reducing emissions from burning or flaring, reduced the carbon footprint, minimizing community claims; and more efficient operation with better operating costs., All of this is aimed at promoting sustainability in the country's energy sector.

This study outlines the technical, financial, legal, social and environmental viability for establishing a company that will use efficient technologies to transform residual gas into fuel for generating energy, which will then be used in oil production.

Through comprehensive market research, an-in-depth analysis of the target audience and competition, and an evaluation of the project's potential risks, we present a detailed technical and financial plan. This plan concludes with the project's feasibility and highlights the potential benefits for both the company and its clients.

Our value proposition focuses on generating clean energy in the short term while enhancing operational efficiency for clients. The project represents a significant business opportunity for Ecuador's energy sector, offering an innovative, environmental, social, and economic solution for oil operators. The development of a sustainable business model provides competitive advantages for clients and their stakeholders.

The financial analysis demonstrates that the project is viable and profitable across various scenarios, with solid growth projections in the medium term. Furthermore, the implementation of advanced technology, compliance with environmental regulations, and the establishment of strategic alliances ensure the project's competitiveness and success.

Finally, this project will not only contribute to Ecuador's energy transition but also position the company as a leader in sustainable energy solutions, creating both economic and socio-environmental value.