



**UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DEL ECUADOR
FACULTAD DE INGENIERÍA DE ADMINISTRACIÓN**

**Trabajo de Titulación previa a la obtención del título de Ingeniera
en Negocios Internacionales**

***Diseño e Implementación de un Sistema de Indicadores de
Gestión para el Área Logística de Distribución para Fabricamos
Ecuador FABREC EP***

Autora: Yanina Elizabeth Morillo Celi

Director: Ing. Christian Enrique Dávila Lara

Quito, 21 abril del 2015

Resumen

A fin de establecer y determinar métodos medibles y que permitan establecer procesos de mejoramiento continuo, mediante indicadores de gestión, se estudió los procesos actuales de la operación logística de Fabricamos Ecuador FABREC EP.

La operación Logística, no mantenía una estandarización de sus procesos ni una medición de indicadores de gestión que permita evaluar el desempeño del área y sus responsabilidades.

Se determinaron los indicadores de mayor valor agregado para la operación y la compañía, los cuales citaré a continuación:

- Costo de transporte
- Costo de almacenamiento
- Costo de mano de obra
- Costo de mantenimiento
- Valor del inventario
- Rotación de inventario
- Entrega a tiempo
- Entrega completa
- Entrega perfecta

Mediante la matriz de actividades, áreas, tiempos de ejecución de la operación y reportes del sistema de la compañía se levantaron los registros

para la obtención de los indicadores, concluyendo que dicha información se convirtió en pilar para establecer procesos de mejoramiento en la operación logística de FABREC EP

Palabras clave: Indicadores de Gestión, Estandarización, Mejoramiento Continuo, Valor Agregado, Tiempos de Ejecución.

ABSTRACT

With the aim to establish and determine measurable methods and processes of continuous improvement, with operations management indicators, current processes were analyzed of logistic department for “Fabricamos Ecuador FABREC EP”. Logistic Operation process hadn't standardized measurement and management indicators that allow evaluating performance and area responsibilities. Were determined value added indicators for company operation. Some of those are:

- Transport Cost
- Storage Cost
- Workforce Cost
- Maintenance Cost
- Inventory Value
- Inventory Rotation
- Up time delivery
- Delivery completes
- Delivery Quality

Current activities, areas, times of execution of the operation and reports of the system of the company got up the records for the obtaining of the indicators, concluding that the above mentioned information turned support to establish processes of improvement in FABREC EP logistic operations.

Key words: Indicators of Management, Standardization, Constant Improvement, Added Value, Times of Execution.

DEDICATORIA

Este proyecto va dedicado a mi esposo y mis hermosos hijos, que gracias a su apoyo y ánimo constante no permitieron que decaiga y culmine con este gran paso.

Ellos son la razón de mi vida y a quienes les debo este triunfo.

Yanina

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por haberme guiado por el camino correcto y permitirme dar este paso muy importante en mi vida profesional.

Sin el apoyo de toda mi familia, y mis amistades, en especial a mi esposo y mis hijos, no hubiera sido posible lograrlo, por lo cual agradezco a todos los que pusieron un granito de arena en el transcurso de mis estudios, su ayuda constante y sus palabras de aliento me fortalecieron día a día para culminar mi carrera.

Gracias por la enseñanza diaria de todos los Docentes de la Universidad Internacional del Ecuador, en especial al Ing. Christian Dávila y el Ing. Geovanny Reyes, que con gran esfuerzo y apoyo me permitieron culminar esta faceta.

APROBACIÓN DEL TUTOR

Yo, **Ing. Christian Enrique Dávila Lara**, tutor designado por la Universidad Internacional del Ecuador UIDE, para revisar el Proyecto de Investigación Científica con el tema: “DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE INDICADORES DE GESTIÓN PARA EL ÁREA LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN PARA FABRICAMOS ECUADOR FABRECEP”, de la estudiante **Yanina Elizabeth Morillo Celi**, alumna de Ingeniería Negocios Internacionales, considero que dicho informe investigativo reúne los requisitos de fondo y los méritos suficientes para ser sometido a la evaluación del Comité Examinador designado por la Universidad.

Por lo que certifico que conozco a la autora del presente trabajo siendo responsable exclusivo en su originalidad, autenticidad, como en su contenido.

Quito, 21 de abril del 2015

EL TUTOR



Ing. Christian Enrique Dávila Lara

C.I. 1712159274

AUTORÍA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

Yo, Yanina Elizabeth Morillo Celi, declaro bajo juramento que el trabajo de investigación denominado: “DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE INDICADORES DE GESTIÓN PARA EL ÁREA LOGÍSTICA DE DISTRIBUCIÓN PARA FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP”, es de mi autoría; que no ha sido presentado anteriormente para ningún grado o calificación profesional y, que se ha consultado la bibliografía detallada.

Cedo mis derechos de propiedad intelectual a la Universidad Internacional del Ecuador, sin restricción de ningún género o especial.

Quito, 21 de abril del 2015



Yanina Elizabeth Morillo Celi

C.I. 1715738363

INTRODUCCIÓN

El proyecto de la implementación de Indicadores de Gestión en el área de logística para la empresa Fabricamos Ecuador FABREC EP, tiene el objeto de medir la operación logística a fin de obtener una situación actual y determinar estrategias que permitan un desarrollo sustentable y medible, enfocados permanentemente en el mejoramiento continuo, reducción de costos, optimización de recursos y satisfacción de clientes, basándose en la teoría administrativa (Lo que no se mide, no se mejora).

Los indicadores en estudio para la implementación son:

- **COSTO DE ALMACENAMIENTO**

Evalúa cuánto cuesta en dólares la operación de almacenamiento de materias primas y producto terminado.

- **COSTO DE MANO DE OBRA**

Evalúa cuánto pesa el valor de la nómina de la operación de almacenamiento y distribución en función de las ventas.

- **COSTO DE MANTENIMIENTO**

Evalúa cuánto pesa el valor del mantenimiento de máquinas, equipos y vehículos de la operación en función de las ventas.

- **ROTACIÓN DE INVENTARIO**

Evalúa cuántas veces rota el inventario almacenado por mes.

- **COSTO DE TRANSPORTE**

Evalúa cuánto cuesta en dólares la operación de transporte a nivel nacional, para la operación de entrega a los clientes.

- **ENTREGA A TIEMPO**

Evalúa la calidad de la entrega en función de los tiempos programados.

- **ENTREGA PERFECTA**

Evalúa la calidad de entrega en función a los pedidos realizados en los tiempos programados.

- **ENTREGA COMPLETA**

Evalúa la calidad de entrega en función a los pedidos realizados.

- **VALOR DEL INVENTARIO**

Evalúa cuánto cuesta en dólares el inventario de materias primas y producto terminado.

El impacto de dicha metodología a más de los beneficios del área logística generara la aplicación de estas buenas prácticas en las demás áreas de la empresa generando así un desarrollo integral de Fabricamos Ecuador FABREC EP.

ÍNDICE DE CONTENIDO

RESUMEN	ii
ABSTRACT	iv
DEDICATORIA	v
AGRADECIMIENTO	vi
APROBACIÓN DEL TUTOR	vii
AUTORÍA DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN	viii
INTRODUCCIÓN	ix
ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS	xi
CAPITULO I	1
GENERALIDADES DEL PROYECTO	1
1.1. PROBLEMA	1
1.2. OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN	1
1.3. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	2
1.4. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	3
1.5. SISTEMATIZACIÓN	5
1.6. OBJETIVOS	5
1.6.1. Objetivo General	5
1.6.2. Objetivos Específicos	6
1.7. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	8
1.8. IDEA A DEFENDER	10
1.8.1. Variable Independiente	10
1.8.2. Variable Dependiente	11

CAPITULO II	12
MARCO REFERENCIAL, TEÓRICO Y CONCEPTUAL	12
2.1. MARCO REFERENCIAL	12
2.2. MARCO TEÓRICO	33
2.3. MARCO CONCEPTUAL	37
2.4. FUNDAMENTACIÓN LEGAL	43
CAPITULO III	47
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	47
3.1. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	47
3.2. VARIABLES DE LA INVESTIGACIÓN	47
3.3. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	48
3.3.1. Alcance de la Investigación	48
3.3.2. Métodos de la Investigación	49
3.3.3. Identificación de la Población	50
3.3.4. Técnicas, Instrumentos para la recolección de Información	52
3.3.5. Técnicas para el procesamiento de datos y análisis de los resultados obtenidos	53
3.3.6. Verificación de la hipótesis o Idea a Defender	53
3.4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	55
3.4.1. Conclusiones	55
3.4.2. Recomendaciones	56
CAPÍTULO IV	58
PROPUESTA DE LA INVESTIGACIÓN	58
4.1. TÍTULO DE LA PROPUESTA A IMPLEMENTARSE	58
4.1.1. Datos Informativos	58
4.1.2. Objetivos de la propuesta	59

4.1.3. Justificación de la propuesta	59
4.1.4. Metodología	60
4.2. MODELO OPERATIVO EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA	61
4.2.1. Fichas Técnicas de los Indicadores	61
4.2.2. Requerimientos para el cálculos de los indicadores	64
4.2.3. Conformación de Comité de mejoras de Indicadores de Gestión	66
4.3. DESARROLLO DE LA IMPLEMENTACIÓN	68
4.4. EVALUACIÓN DE IMPACTO	69
4.4.1. Impacto Social	69
4.4.2. Impacto Teórico – Financiero	70
4.4.3. Impacto Metodológico	70
4.4.4. Impacto Práctico	71
4.4.5. Impacto Ecológico	71
4.5. ORGANIGRAMA	72
4.6. CADENA DE VALOR	73
4.7. HERRAMIENTA KOHINOR	74
4.8. IMPLEMENTACIÓN DE INDICADORES DE GESTIÓN	75
CAPÍTULO V	130
ANEXOS Y BIBLIOGRAFÍA	130
BIBLIOGRAFÍA	130

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro 1: Productos de Venta	29
Cuadro 2: Variables de Segmentación	48
Cuadro 3: Enfoques de la Investigación	50
Cuadro 4: Tablero de Control	54
Cuadro 5: Desarrollo de Implementación	68
Cuadro 6: Indicador Costo De Almacenamiento	75
Cuadro 7: Registro Costo De Servicios Básicos	77
Cuadro 8: Registro Costo De Nomina	78
Cuadro 9: Registro Costo de Mantenimiento de Montacargas	79
Cuadro 10: Registro Costo de Mantenimiento de Racks	80
Cuadro 11: Registro Costo de Mantenimiento de Transpaletas	81
Cuadro 12: Registro Costo de Reposición de Pallets	82
Cuadro 13: Registro Control de Plagas	83
Cuadro 14: Registro Costo de Mantenimiento de Planta	84
Cuadro 15: Registro Costo de Mantenimiento de Maquinaria y Equipo	85
Cuadro 16: Indicador Costo de Mano de Obra	86
Cuadro 17: Registro de Nómina de Almacenamiento	88
Cuadro 18: Registro Costo de Nómina de Distribución	89
Cuadro 19: Indicador Costo de Mantenimiento	90
Cuadro 20: Registro Costo Mantenimiento Vehículos	92
Cuadro 21: Indicador Rotación Inventario	93
Cuadro 22: Registro Movimiento de Artículos mes de Enero	95
Cuadro 23: Registro Movimiento de Artículos mes de Febrero	96
Cuadro 24: Registro Movimiento de Artículos mes de Marzo	97
Cuadro 25: Registro Movimiento de Artículos mes de Abril	98
Cuadro 26: Registro Movimiento de Artículos mes de Mayo	99
Cuadro 27: Registro Movimiento de Artículos mes de Junio	100
Cuadro 28: Registro Movimiento de Artículos mes de Julio	101
Cuadro 29: Indicador Valor de Inventario	102

Cuadro 30: Indicador Costo de Transporte	104
Cuadro 31: Registro Mantenimiento de Vehículos	106
Cuadro 32: Registro Costo de Combustible	107
Cuadro 33: Registro Costo de Peaje	108
Cuadro 34: Registro Costo de Revisión	109
Cuadro 35: Registro Costo de Matricula	110
Cuadro 36: Registro Costo de Soat	111
Cuadro 37: Registro Costo Flete Externo	112
Cuadro 38: Registro Costo de Depreciación	113
Cuadro 39: Registro Costo de Nómina	114
Cuadro 40: Registro Costo Viáticos	115
Cuadro 41: Indicador Entrega a Tiempo	116
Cuadro 42: Registro Entrega a Tiempo Mes de Enero	118
Cuadro 43: Registro Entrega a Tiempo Mes de Febrero	119
Cuadro 44: Registro Entrega a Tiempo Mes de Marzo	120
Cuadro 45: Registro Entrega a Tiempo Mes de Abril	121
Cuadro 46: Registro Entrega a Tiempo Mes de Mayo	122
Cuadro 47: Registro Entrega a Tiempo Mes de Junio	123
Cuadro 48: Registro Entrega a Tiempo Mes de Julio	124
Cuadro 49: Indicador Entrega Completa	125
Cuadro 50: Indicador Entrega Perfecta	127
Cuadro 51: Tablero de Control	129

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Costo de Almacenamiento	76
Gráfico 2: Costo Mano de Obra	87
Gráfico 3: Costo Mantenimiento	91
Gráfico 4: Rotación de Inventario	94
Gráfico 5: Valor de Inventario	103
Gráfico 6: Costo de Transporte	105
Gráfico 7: Entrega a Tiempo	117
Gráfico 8: Entrega Completa	126
Gráfico 9: Entrega Perfecta	128

ÍNDICE DE IMÁGENES

Imagen 1: Portal Fabril FAME S.A	16
Imagen 2: Portal FABREC E.P	18
Imagen 3: Logotipo FABREC E.P	18
Imagen 4: Vestuario y Calzado FABREC E.P	24
Imagen 5: Equipamiento Técnico FABREC E.P	27
Imagen 6: Logística de la Cadena de Abastecimiento y de transporte	40
Imagen 7: Ubicación FABREC E.P	58
Imagen 8: Metodología De La Implementación Sistema Kohinor	74

ÍNDICE DIAGRAMAS

Diagrama1: Proceso Integral de la Cadena de Valor	73
---	----

ÍNDICE ANEXOS

Anexo 1: Objetivos y Estrategias Institucionales	134
Anexo 2: Estructura Personal Logística	137
Anexo 3: Flota de Transporte	138
Anexo 4: Clientes Actuales FABREC E.P	139
Anexo 5: Stock Keeping Unit	141

CAPÍTULO I

GENERALIDADES DEL PROYECTO

1.1. EL PROBLEMA

La falta de un sistema de indicadores de gestión, imposibilitan medir la gestión logística y establecer planes de mejoramiento que conlleven a la reducción de costos, optimización de recursos y administración de información oportuna y confiable que permita establecer y gestionar decisiones compañía.

El correcto uso y aplicación de indicadores de gestión en los procesos logísticos desafiará al área, a mejorar sus estándares y servicio.

1.2. EL OBJETIVO DE LA INVESTIGACIÓN

Esta investigación tiene como propósito el diseño e implementación de un sistema de indicadores de gestión, a fin de medir de manera cualitativa y cuantitativa la gestión de los diferentes procesos del área de almacenamiento y distribución de Fabricamos Ecuador FABREC EP, de esta manera gestionar mejoramientos que permitan llevar al área a la optimización de recursos y desarrollo de la misma.

El diseño e implementación de indicadores reflejarán la gestión del área mediante información objetiva, medible y oportuna.

- Se debe realizar un análisis profundo para poder.
- Identificar los posibles indicadores de gestión.
- Evaluar su rendimiento.
- Conocer la situación actual de la operación logística.
- Aplicabilidad y levantamiento de información.

Estas herramientas ayudarán a tener un mejor manejo y control en el área lo que permitirá medir el impacto en el manejo de recursos de la empresa logrando tener una administración sólida y eficaz.

1.3. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Uno de los factores más importantes en cualquier proceso ya sea administrativo u operativo es la medición de sus operaciones, ya que esto nos brinda un diagnóstico muy cercano de la realidad de cada uno de los procesos.

Actualmente en el área logística de Fabricamos Ecuador FABREC EP, no existe ningún mecanismo que permita medir el estado de la operación y la satisfacción de los clientes tanto externos como internos; por ende lo que no se mide, no mejora y la consecuencia de esto es que el área se encuentra estancada en cuanto a resultados, lo que impacta directamente en el funcionamiento global de la compañía.

Al contar con un sistema de indicadores de gestión que mida adecuadamente la operación del área logística se va a poder determinar cuáles son las problemáticas del área y plantear planes de acción que conduzcan al mejoramiento real y sostenible de la misma.

Al plantear e implementar los indicadores de gestión en el área logística de Fabricamos Ecuador FABREC EP, en aspectos de calidad, cantidad, costo, y recurso humano de los diversos factores de operación que inciden en el área, podremos determinar la gestión actual de los procesos del área logística.

1.4. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

La formulación del problema se definirá en base a la metodología de Van Dalen quien sugiere desarrollar el problema bajo los siguientes aspectos:

- Hechos con relación al problema.
- Determinar la importancia de los hechos.
- Identificar las posibles relaciones entre los hechos que puedan identificar la causa de la dificultad.
- Proponer explicaciones para conocer la causa de la dificultad y determinar su importancia en el problema.
- Encontrar entre las explicaciones, aquellas relaciones que permitan adquirir una visión amplia de la solución del problema.
- Hallar relaciones entre los hechos y las explicaciones.
- Analizar los supuestos en los que se apoyan los elementos identificados.

De acuerdo a la metodología antes mencionada se puede detallar que:

La operación del área de Logística, no tiene claridad de sus procesos, no miden la gestión de su operación, no existe sistematización y consolidación de sus

recursos y han desarrollado una metodología de trabajo basado en la confianza de la gente.

Los hechos antes citados detienen cualquier desarrollo del área y los resultados de la operación son limitados, de aquí la necesidad y la importancia de desarrollar mecanismo de mejoramiento.

Dentro de los principios administrativos, lo que no se logra medir, no se logra mejorar, los diferentes procesos actuales del área y la falta de conocimiento de una administración Logística han generado la no optimización de costos y recursos, realizar seguimiento, medición, análisis y mejora de los procesos, para lo cual se realizara un diseño e implementación que tiene como finalidad lograr los objetivos planteados, optimizar los procesos, hacer seguimiento, control y evaluación del área.

Con esta propuesta, la gerencia logrará realizar seguimiento y control de su gestión de manera oportuna, eficaz, tomar las acciones y decisiones apropiadas.

La formulación del problema consiste en la siguiente pregunta.

¿La falta de un sistema de indicadores de gestión en Fabricamos Ecuador FABREC EP, ha ocasionado una falta de desarrollo en los procesos de control, optimización y mejoramiento de la gestión en el área Logística?

1.5. SISTEMATIZACIÓN

Para desarrollar la respuesta, a la pregunta definida en la formulación del problema, es necesario desprender los siguientes cuestionamientos:

- ¿Qué información existe en Fabricamos Ecuador FABREC EP, que nos sirva para medir y calcular los indicadores?
- ¿Qué debemos medir?
- ¿Dónde es conveniente medir?
- ¿Cuándo hay que medir?
- ¿En qué momento y con qué frecuencia?
- ¿Quién debe medir?
- ¿Cómo se debe medir?
- ¿Qué indicadores de gestión se van a obtener?
- ¿Cómo se van a calcular los indicadores de gestión?
- ¿Cómo se van a difundir los resultados?
- ¿Cuál es la metodología de la gestión?
- ¿Qué tipo de informes se debe elaborar para garantizar la gestión a partir de los indicadores obtenidos?
- ¿Quién y con qué frecuencia se va a revisar la obtención de datos?

1.6. OBJETIVOS

1.6.1. Objetivo General

Diseñar e implementar un sistema de indicadores de gestión que sea confiable, oportuno, y conduzca al mejoramiento continuo de área logística de Fabricamos

Ecuador FABREC EP, a través del análisis de los factores más relevantes que afectan la operación y a la satisfacción de los clientes externos e internos.

1.6.2. Objetivos Específicos

El diseño e implementación de un sistema de indicadores de gestión para el área de Logística, requiere una adecuada estructura para la consecución de un sistema continuo, para lo cual se definen los siguientes objetivos específicos:

- **Realizar un análisis de los factores que incide el proceso logístico actual.**

Se analizará las diferentes variables logísticas, desde el punto de vista económico, clientes y proveedores, alcanzando la optimización en el aprovechamiento de los recursos humanos, tecnológicos y de capital. El adecuado balance de estos recursos permitirá tener un área competitiva al menor costo.

- **Recopilar información existente relacionada con factores que inciden en la operación como costos, tiempos, plantillas de personal, etc.**

Al obtener la información de las diferentes áreas de Fabricamos Ecuador FABREC EP referente al proceso logístico levantaremos una base de datos que facilite su análisis y permita identificar exactamente con que se cuenta y con que no.

- **Definir los recursos para el levantamiento de la información y establecer los costos de implementación del sistema de indicadores.**

Son diferentes medios que facilitarán la obtención de información requerida para el proceso de medición, entre los cuales serán:

- Mano de obra
- Suministros
- Encuestas
- Internet
- Plantear los indicadores de gestión para los factores más relevantes del área.

Se plantearán los indicadores en base a la aplicación de la matriz de levantamiento de los mismos, la cual tendrá información de diferentes actividades operativas y para quien serán destinadas las actividades que se llevan a cabo en el área.

- **Implementar el sistema de indicadores de gestión.**

Una vez recopilada y analizada la información se considerara que indicadores son aplicables al área y cómo se va a proyectar el manejo del plan de acción para optimizar costos y resultados logísticos.

Posterior a esta evaluación, el área logística definirá prioridades y planes de acción enfocados a mejorar los procesos y recursos, mismos que serán continuamente medibles a fin de garantizar el progreso del área.

1.7. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

El diseño e implementación de un sistema de indicadores de gestión para el área de logística de Fabricamos Ecuador FABREC EP, permitirá obtener un adecuado diagnóstico del desempeño del área, lo que evidenciará la necesidad de la implementación de planes de acción que conduzcan a un mejoramiento continuo y conlleven a medir y mejorar la satisfacción de los diferentes clientes.

El sistema de indicadores de gestión nos permitirá:

- Medir objetivamente la operación.
- Reflejar las principales problemáticas del área.
- Facilitar la generación de planes de acción que logre un mejoramiento en calidad, cantidad, costo y clima laboral.
- Realizar una comparación con procesos similares de compañías del sector y la realización de benchmarking.

El aporte esta direccionado a obtener una medición real y confiable de la operación lo que permitirá un control continuo sobre los diversos factores que afectan la operación, en los aspectos de cantidad, calidad, costo y recurso humano.

Tras la implantación del proyecto, los beneficios obtenidos serán:

- Generación de una metodología de medición de gestión del área mediante indicadores de gestión.
- Conocer el resultado de los indicadores para establecer controles que generen y administren mejoramiento.
- Información confiable y oportuna.

- Conocimiento de las problemáticas y determinación de las prioridades para su solución.
- Mejoramiento de la relación del área con los diversos clientes internos (comercial, producción, administración, etc.), al contar con información confiable y objetiva para enfocar los esfuerzos conjuntos en beneficio de la compañía.
- Satisfacción del cliente final (externo), al aplicar los planes de acción que surjan a través del análisis de los indicadores y del trabajo conjunto con las demás áreas involucradas.

La ausencia de indicadores de gestión, ha desencadenado en una limitación y pobre crecimiento de muchas empresas, en donde predomina la falta de competitividad y sinergia entre las diferentes áreas.

El mejoramiento de los diferentes procesos del área de Logística, se encuentra basado en la medición de la operación e implementación de indicadores de gestión, que tendrán como finalidad lograr metas productivas que conlleven a obtener importantes y necesarios beneficios para Fabricamos Ecuador FABREC EP y sus clientes, afianzando la confianza depositada en la empresa.

A nivel social, esta investigación aportará a mejorar el conocimiento de herramientas de mejoramiento a los colaboradores del área y de la compañía, así mismo, será de guía, o fuente de información para futuras investigaciones.

1.8. IDEA A DEFENDER

El diseño y la implementación de un sistema de Indicadores de Gestión, logrará mejorar el proceso logístico y optimizar los diferentes recursos, a través de la cadena de abastecimiento, reduciendo tiempo, costos de inventarios, distribución y almacenamiento. Los indicadores que generarán mejoramiento en la operación logística son:

- Costo de transporte
- Costo de almacenamiento
- Costo de mano de obra
- Costo de mantenimiento
- Valor del inventario
- Rotación de inventario
- Entrega a tiempo
- Entrega completa
- Entrega perfecta

1.8.1. Variable Independiente

Diseño e Implementación de un sistema de indicadores de gestión para el área logística de distribución para Fabricamos Ecuador FABREC EP.

X1 Evaluación

X2 Desarrollo del proyecto

X3 Medición

1.8.2. Variable Dependiente

Conocer, medir y mejorar mediante indicadores de gestión el desempeño de la operación logística.

Y1 Gestión de la administración logística.

Y2 Factores de estudio.

Y3 Mecanismos de medición.

CAPÍTULO II

MARCO REFERENCIAL, TEÓRICO Y CONCEPTUAL

2.1. MARCO REFERENCIAL

La Compañía Tecnistamp Gasespol CEM, se conformó por dos accionistas, la Policía Nacional participaba con el 67% de las acciones y el Sr. Carlos Cevallos Silva, ex gerente general, con el 33% restante.

La empresa Fabricamos Ecuador FABREC EP, fue creada para reemplazar a Tecnistamp Gasespol CEM, mediante registro oficial No. 699 emitida en 9 de mayo del 2012, por el gobierno del Presidente Rafael Correa.

El Gobierno concretó la formación de la empresa Fabricamos Ecuador FABREC EP, mediante decreto ejecutivo 1134, el pasado 19 de abril del año 2012, y con ello concluyó el proceso de transformación de empresa Mixta a Pública

- **Decreto 1134**

Artículo 1.- Créase la Empresa Pública FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP, como una persona jurídica de derecho público, con personalidad jurídica y patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión, con domicilio principal en el Distrito Metropolitano de Quito, provincia de Pichincha.

Artículo 2.- El objeto de la Empresa Pública FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP comprende lo siguiente: Confección, fabricación, comercialización de toda clase de textiles, tejidos y telas, en todas sus formas, ropa confeccionada,

vestidos para hombres, mujeres, niños, ropa deportiva, ropa de gala, ropa de trabajo, ropa de playa, protectores antimotines.

Importación, exportación, internamiento, almacenamiento, comercio interior y fabricación de toletes, lanza gases, armas de fuego, municiones, fuegos de artificio, pólvoras o toda clase de explosivos; así como también las materias primas para fabricación de explosivos detonantes, gas lacrimógeno, escopetas lanza gases, cascos e implementos de defensa antimotines, importación spray de gas y toda clases de accesorios en general.

Importación, fabricación, distribución, de todo tipo de vehículos, vehículos blindados de seguridad, equipos, partes, piezas, repuestos y accesorios, lanchas, helicópteros, motocicletas, autos, camiones; así como partes, piezas, repuestos para comunicación en general de todo tipo; antenas parabólicas.

La compañía también se podrá dedicar a la planificación, diseño, construcción, comercialización de viviendas, urbanizaciones, elaboración y aprobación de planos, proyectos inmobiliarios, construcción de obras públicas, carreteras, vías, puertos, aeropuertos, oleoductos gasoductos, acueductos, pozos petroleros, pozos de aguas profundas, estaciones petroleras y otros afines.

Sin perjuicio de lo antes expuesto, se confiere al Directorio de la empresa, las facultades necesarias para que pueda ampliar el objeto social de la compañía en virtud de las necesidades que tenga.

Para el cumplimiento de su objeto podrá, constituir filiales, subsidiarias, unidades de negocio, o celebrar convenios de asociación, uniones transitorias, alianzas estratégicas, consorcios, u otras de naturaleza similar, con alcance nacional e internacional, y en general, celebrar todo acto o contrato permitido por las leyes ecuatorianas, que directa o indirectamente se relacionen con su objeto, con personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, públicas o privadas.

Artículo 3.- El capital inicial de FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP es la suma de las cuentas que conforman el patrimonio registrado en el balance de la Compañía TECNISTAMP GASESPOL CEM, cortado a la expedición de este decreto ejecutivo.

Artículo 4.- La Empresa Pública FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP se subroga en los derechos y obligaciones de la compañía TECNISTAMP GASESPOL CEM, que se extingue por disposición de la Ley Orgánica de Empresas Públicas. Los activos, pasivos y, en general, todos los bienes, derechos y obligaciones de la compañía de economía mixta TECNISTAMP GASESPOL CEM, que se extingue por disposición legal, se transfieren en forma total a la empresa pública que mediante este acto se crea.

El Superintendente de Compañías, ordenará la cancelación de la inscripción de la compañía de economía mixta tantas veces referida, en el respectivo Registro Mercantil del cantón Quito.

Artículo 5.- De conformidad con lo señalado en el artículo 7 de la Ley Orgánica de Empresas Públicas, el Directorio de la Empresa Pública FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP, queda constituido de la siguiente manera:

El Ministro del Interior o su delegado permanente, quien lo presidirá.

El titular del organismo nacional de planificación o su delegado permanente.

Un miembro designado por el señor Presidente de la República, para cuyo efecto se designa al Ministro Coordinador de Seguridad o su delegado permanente.

Las atribuciones del Presidente del Directorio serán reguladas por el Directorio de FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP.

Artículo 6.- El Directorio de la Empresa Pública FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP estructurará el estatuto orgánico de la empresa y los demás reglamentos internos que correspondan, en los que constarán todos los aspectos necesarios para la gestión y operación de la empresa.

Fabricamos Ecuador FABREC EP, bajo el Decreto Oficial 1134 genera diferentes líneas de negocio, las mismas que son:

- Textil y calzado
- Metalmecánica, Maderera, Plástico y Equipamiento
- Proyectos. ¹

Fuente: <http://faolex.fao.org/docs/pdf/ecu140735.pdf>
Revista Judicial derecho ecuador.com

¹ <http://faolex.fao.org/docs/pdf/ecu140735.pdf>

(Anexo 1: OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES)

- **Empresas Competidoras**

Imagen 1: PORTAL FABRIL FAME S.A.



En el mercado existen algunas empresas que proveen similares productos a los que Fabricamos Ecuador FABREC E.P, entre las cuales podemos citar a FAME, FABRILFAME S.A, empresa que abastece de dotaciones a las Fuerzas Armadas del Ecuador, la misma que inicia su operación el 20 de Julio de 1950, con la creación de la Fábrica de Calzado del Ejército (CALINCEN). El 24 de Abril de 1968, se fusiona con el taller de confecciones y pasa a conformar la Fábrica de Calzado y Vestuario del Ejército.

El 21 de enero 1971, se inaugura las nuevas instalaciones de la Fábrica de Calzado y Vestuario del Ejército, en el barrio El Pintado de la ciudad de Quito.

El 23 de Octubre de 1973 la Fábrica de Calzado y Vestuario del Ejército pasa a depender de la Dirección de Industrias del Ejército DINE y cambian su denominación por FAME.

En 1975 FADEMSA; inicia sus actividades como parte del Grupo de Empresas de la Dirección de Industrias del Ejército, DINE, atendiendo a los requerimientos de las Fuerzas Armadas en cuanto a equipo militar y camping.

El 1 de Julio del 2004 se llevó a cabo el proceso de fusión por absorción de las empresas FAME, CALINCEN Y FADEMSA y cambio la denominación como FABRILFAME, esto con el objetivo de brindar un mejor servicio a sus clientes, ofreciéndoles mayor variedad de productos (vestuario, calzado, equipo).²

² <http://www.fabrifame.com/>

Filosofía Corporativa

Imagen 2: PORTAL FABREC EP



- **Logotipo**

- **Imagen 3: LOGOTIPO FABREC EP**



- **Misión**

Somos una empresa pública, orgullosamente ecuatoriana y socialmente responsable, que ofrece productos especializados y soluciones integrales estratégicas, al sector público y privado bajo estándares de calidad, innovación y eficiencia con un capital humano altamente comprometido y profesional.

- **Visión**

Ser una empresa pública líder en su segmento y referente en el mercado nacional e internacional, enfocados en una mejora continua, versatilidad e innovación de sus productos y servicios.

- **Valores Corporativos**

- **Transparencia y Credibilidad**

Es consistente y claro en su actuar, alineado con las políticas y valores de la compañía, generando confianza y credibilidad tanto a nivel interno como externo aún en situaciones difíciles.

Cumple con las políticas, normas y procedimientos de la Compañía.

Maneja con claridad y transparencia los recursos a disposición (tiempo, dinero, información y bienes de la Compañía).

Se puede confiar en que la información que suministra es completa y veraz.

Práctica lo que predica: es coherente entre lo que piensa, dice y hace.

Su comportamiento se ajusta a los principios y valores de la Compañía. (respeto, confianza, transparencia, justicia, responsabilidad).

- **Responsabilidad Corporativa**

Identificación Y Compromiso Con La Compañía. Demuestra un alto nivel de identificación con la cultura organizacional, así como con las metas del grupo y la organización poniéndolas por encima de sus intereses individuales generando un ambiente de trabajo positivo y entusiasta.

- Es entusiasta y comprometido con su trabajo.
- Canaliza de manera efectiva los cuestionamientos y opiniones sobre diversos temas que pueden tener incidencia sobre el ambiente de trabajo o los resultados de la compañía.
- Promueve un ambiente de trabajo positivo y constructivo.
- Se interesa por conocer sobre las Marcas y el funcionamiento de otras áreas aunque su trabajo no tenga relación directa con ellas.
- Demuestra interés no solo por lograr resultados particulares sino por los resultados corporativos.
- Demuestra pasión por el negocio.

- **Excelencia y Mejoramiento Continuo**

- Aprende activamente de los errores y éxitos propios, de los demás y del entorno, de manera continua, capitalizando la experiencia para que las nuevas acciones se vean enriquecidas, buscando soluciones de raíz y

liderando nuevas propuestas que lleven a un nuevo estadio personal, del área y de la Organización.

- Es abierto a la retroalimentación y busca el mejoramiento personal explorando opciones de desarrollo y cambio.
- Conoce las fuentes de información más efectivas sobre los temas de su trabajo y está interesado en mantenerse actualizado.
- Utiliza la metodología de solución de problemas de raíz para encontrar la causa fundamental de los problemas.
- Soluciona los problemas de raíz para que no se le vuelvan a presentar a él ni a nadie más.
- Cuestiona los procesos existentes, propone alternativas de mejora y las aplica.
- Está en función de llevar a un nuevo estadio de desarrollo su trabajo /área de responsabilidad para mantenerlos vigentes frente a los cambios de la Organización.

- **Compromiso**

Asumir con profesionalidad aquellas funciones, cometidos o valores que faciliten alcanzar la misión de la empresa.

Ser consecuentes con lo que se compromete, cumpliendo y llevando a cabo todo aquello que se ha acordado.

Como profesionales que somos, todo lo que emprendemos lo hacemos bien, de la forma más completa, eficiente y en los plazos previstos.

Asumir la responsabilidad de nuestros hechos y omisiones. Para que exista compromiso es necesario fijar metas y objetivos exigentes y alcanzables, cuyo logro será merecedor de reconocimiento.

- **Disciplina**

Realiza su trabajo siguiendo un ordenamiento secuencial en las actividades y hace seguimiento sistemático con verificación aleatoria para garantizar la obtención de los resultados eficientemente.

- Utiliza un método de trabajo organizado para asegurar el logro de los resultados.
- Emplea su tiempo de manera ágil para resolver los temas de su trabajo.
- Los planes de trabajo que define e implementa son precisos, claros y secuenciales.
- Realiza un seguimiento sistemático y en el terreno para asegurar el resultado.
- Identifica claramente los puntos críticos asegurando mecanismos de control efectivos.

- **Trabajo en Equipo y Sinergia.**

- Trabaja con objetivos comunes y asume su responsabilidad en la consecución de los mismos, coordinando sus actividades con los demás miembros y anteponiendo los intereses del equipo a los personales.
- Conoce con claridad los objetivos del equipo y su contribución.

- Se compromete y cumple con las responsabilidades que adquiere con los grupos de trabajo con que interactúa
- Promueve la cooperación y confianza del equipo.
- Discute abiertamente los desacuerdos y trabaja para solucionar los conflictos.
- Le da prioridad a los intereses del equipo sobre los personales.

- **Portafolio de Productos**

La empresa estatal Fabricamos Ecuador FABREC EP, en su línea de textil y calzado es la responsable de proveer a la Policía Nacional de todas sus dotaciones convirtiéndose en nuestro principal cliente, generando contratos de más de \$ 14 000 000.00 de dólares anuales.

Las principales prendas producidas en la línea Textil:

IMAGEN 4: VESTUARIO Y CALZADO FABREC EP



Es la marca que abarca la confección de prendas de vestir y la producción de calzado, esta división maneja un riguroso proceso; desde la selección de materia prima y proveedores hasta el cuidado de cada detalle en los terminados y su correspondiente control de calidad.

Prendas de vestir

La planta de confección de prendas de vestir elabora uniformes institucionales policiales e industriales para empresas publicas o privadas, dicha planta cuenta con las áreas de: diseño, corte, confecciones, bordado, foto grabado, estampado, planchado, terminado.

Calzado

La planta de producción de calzado elabora zapatos de calle, todo terreno, de seguridad y botines militares, esta cuenta con las áreas de corte, troquelado, costura, armado, inyección y terminado y opera con una central computarizada y robótica altamente versátil y eficiente, elaborando así un calzado de alto desempeño con excelentes terminados a la altura de las mejores marcas internacionales.

Dotación Policía

- Pantalón operativo
- Camisas cuello corbata ML y MC
- Gorra tipo Jocky
- Chompa reversible
- Botín Fatiga
- Medias Cortas
- Calentador
- Camiseta
- Pantalóneta
- Medias
- Bermudas
- Maleta de Dotación

- Chalecos antibalas
- Ternos rectos
- Ternos de torera
- Guerreras
- Gorras Cristinas
- Chompas Alfa
- Gorras de tropa
- Palas

Dotación Regular

- Ternos de civil (3-4 y 5 piezas)
- Sacos rectos
- Pantalones
- Pantalones operativos
- Chalecos
- Chalecos de Malla
- Chompas Jean
- Chompas Twill (tela impermeable)
- Gorras
- Gorras tipo Joey
- Camisas Galicia
- Blusas
- Abrigos
- Capas
- Ponchos de agua
- Calentadores
- Cubrecamas
- Overoles tácticos
- Overoles de trabajo
- Petos
- Mandiles

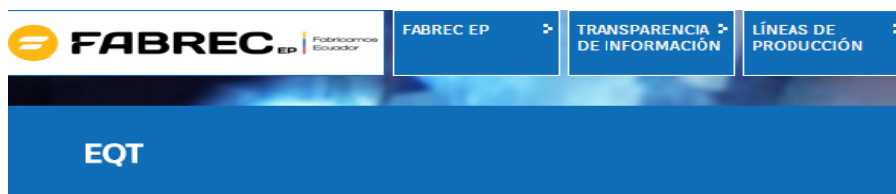
- Chubasqueros (Impermeable para agua)
- Almohadas

Los principales productos en la línea de Calzado son:

- Botines punta de acero
- Botines punta plástica
- Botines (Millenium-Track, Collarín, Fatiga, Impacto, Impacto Dieléctrico, Monte real, Zafari)
- Botines antideslizantes
- Botas Corcora
- Botas de Montar
- Botas Prote (Cuero, Lona, acolchado)
- Bota Pantera (Cuera y Lona)
- Botas (Anti punzante, Efesto, Montura, Motociclista, Moto Cop, Táctica, Soldador, Twinsa)
- Zapatos Dervi
- Zapatos de Charol
- Botines de Charol
- Botines de Napa

Los principales productos en la línea de Metalmecánica, Maderera, Plástico y Equipamiento son:

IMAGEN 5: EQUIPAMIENTO TÉCNICO FABREC EP



Es la marca que abarca la fabricación de productos de metalmecánica y plásticos, en el área de metal mecánica se fabrica desde moldes y matrices de diversos materiales, hasta productos finales como todo tipo de mobiliario , campers, unidades móviles de la policía nacional, semáforos, el área de plásticos con maquinaria de inducción y termo formado de gran envergadura, fabrica todo tipo de componentes plásticos y equipamiento táctico como accesorios de blindaje para gendarmes , toletes, escudos antitiro.

Atendiendo a las necesidades de la comunidad y la Policía Nacional, el Gobierno de la Revolución Ciudadana mediante el Ministerio del interior ha decidido equipar modernas unidades de Policía Comunitaria UPC en todo el país, las mismas que cuentan con alta tecnología, en comunicaciones, cómodas áreas de atención, salas de reuniones, vehículos y motos de patrullaje, confortables dormitorios y unidades sanitarias para bienestar y uso de la comunidad y el personal policial que trabaja en horario ininterrumpido, para mantener la seguridad; además estas UPCS funcionarán como salas de reuniones comunitarias cuando los barrios necesiten tratar temas de interés colectivo de cualquier índole, y requieran un lugar.

- Construcción de Campers
- Construcción de Unidades de Policía Móviles
- Construcción de estructuras metálicas
- Construcción de circos
- Armarios metálicos
- Camas simples
- Camas literas
- Perchas y estanterías
- Armarios de madera
- Consolas
- Camas
- Conos plásticos viales
- Vinchas y piezas plásticas
- Semáforos
- Equipamiento de motocicletas para la Policía Nacional
- Equipamiento de autos y camionetas para la Policía Nacional.³

³ <http://www.fabrec.com.ec/fabrec-ep/valores.html>

- **Proyectos**

En base al acuerdo Ministerial No.2495 de fecha 19 de diciembre de 2011 el Señor Ministro del Interior delega a Tecnistamp Gasespol CEM (FABREC) las contrataciones de obras, bienes o servicios, incluidos los de consultoría, que se requieran para dotar del equipamiento técnico, infraestructura y recursos tecnológicos de a la Policía Nacional, dentro de la declaratoria de emergencias resulta por esta Cartera de Estado a través de la Resolución Ministerial No. 1965 de 18 de mayo de 2011.

Bajo el Acuerdo Ministerial No. 2495 de fecha 19 de diciembre de 2011 el señor Ministro del Interior delega a TECNISTAMP GASESPOL CEM, Fabricamos Ecuador FABREC EP para el equipamiento del proyecto de desconcentración, el mismo que contempla la construcción de 670 Unidades de Policía comunitaria, la remodelación de 1.252 Unidades de Policía Comunitaria, construcción de 118 Unidades de Vigilancia Comunitaria y la remodelación de 22 Unidades de Vigilancia Comunitaria.

Esta obra se la realizará en las 24 provincias del país, siguiendo la lógica de desconcentración administrativa en “Distritos y Circuitos”. Por lo tanto el proyecto tiene una cobertura nacional.

Fuente: Revista Judicial derecho ecuador.com

CUADRO 1: PRODUCTOS DE VENTA

PRODUCTOS
EXTENSIÓN 10 METROS
CÁMARA DE FOTOS CON ESTUCHE Y MEMORIA DE 4GB
CIZALLA
LINTERNA
BOTIQUÍN
MICRÓFONO
PEDESTAL PARLANTE
LITERA
CAMA SIMPLE
ARMARIOS
COLCHONES
ALMOHADAS
SÁBANAS
CUBRECAMAS
ALFOMBRAS
TOALLA GRANDE ESTAMPADA
TOALLA PEQUEÑA ESTAMPADA
ESTACIÓN DE TRABAJO DE 1.50X1.50 M
ESTACIÓN DE TRABAJO DE 1,50X2,00 M
SILLA SECRETARIA CON APOYA BRAZOS GIRATORIA
ARCHIVADOR AÉREO
SILLA DE VISITA CON APOYA BRAZOS
PAPELERA METÁLICA DE DOS SERVICIOS
ARCHIVADOR TIPO BIBLIOTECA
BASURERO DE ACERO INOXIDABLE MEDIANO

ARCHIVADOR DE CUATRO GAVETAS
SILLA DE VISITA SIN APOYA BRAZOS
TÁNDEM TRIPERSONAL SIN APOYA BRAZOS O CON APOYA BRAZOS NACIONAL
MESA ESQUINERA DE 0,55 X0,55 m
BASURERO ACERO INOXIDABLE DE 20 LTS
FRANELÓGRAFO DE 1,20 X 0,80 m
CENEFAS DE PERSIANAS CANTIDAD
PERSIANAS VERTICALES DE PVC CANTIDAD
PIZARRA DE TIZA LÍQUIDA FIJA DE 0,80 X 1,20 m
MESA DE REUNIONES PARA OCHO PERSONAS
SILLAS DE REUNIONES CON APOYA BRAZOS Y RUEDAS
MUEBLES DE COCINA ALTOS Y BAJOS
SILLA DE COMEDOR
MESA DE COMEDOR PARA OCHO PERSONAS
ESTANTERÍA METÁLICA DE 1,80 X 0,90 m
GABINETE PORTA ARMAS 1,90 X 0,90 m
SILLÓN TRIPERSONAL
VELADOR DE MADERA
ESCRITORIO DE 0,60 X 1,0 m
SILLÓN EJECUTIVO
MUEBLE DE UTILERÍA DE DOS PUERTAS
ESPEJOS CON BORDES BISELADOS
TELEVISOR 32"
SOPORTE TELEVISOR 32"
DISPENSADOR DE AGUA
MICROONDAS 17 LITROS
COCINETA ELÉCTRICA EN PLANCHA

ANTENA TELEVISIÓN
REFRIGERADORA
DVD
SOPORTE DVD
LAVADORA DIGITAL
SECADORA ELÉCTRICA
FILTRO ATRAPA PELUSA
PLANCHA
TABLA DE PLANCHAR
EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO PARA UPC DE 9000 BTU
EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO PARA UPC DE 12000 BTU
EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO PARA UPC DE 18000 BTU
EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO PARA UPC DE 24000 BTU
JUEGO DE CUBIERTOS 24 PIEZAS
JUEGO DE SARTENES 2 SET
JUEGO DE OLLAS 12 PIEZAS
VASOS
TAZÓN DE MELANINA
JARRA METÁLICA
JUEGO DE VAJILLA 24 PIEZAS
BASURERO INDUSTRIAL
DISPENSADOR DE JABÓN DE MANOS
JABÓN DE MANOS
DISPENSADOR DE PAPEL HIGIÉNICO
PAPEL HIGIÉNICO
DISPENSADOR DE SHAMPOO
GALÓN DE SHAMPOO
SECADOR DE MANOS ELÉCTRICO

SEÑALÉTICA INTERNA UPC
RÓTULOS FACHADA EXTERNA
BANDERAS
ROLL UP DESCRIPCIÓN DE SERVICIOS
MODOS DE USO BAÑO Y DORMITORIOS
MAPA DE CIRCUITO
CAMIONETA 4X4 D/C DIÉSEL
SISTEMA DE BALIZAJE Y SIRENA
SEÑALÉTICA PATRULLERO
MOTOS
SISTEMA DE BALIZAJE Y SIRENA
SEÑALÉTICA EN MOTOS
CASCO DE MOTO

Fuente: Sistema Kohinor

Elaborado: Yanina Morillo

2.2 MARCO TEÓRICO

- **Elementos de la Red Logística**

Según SANTOS, I. (2004, pág. 20) en su libro *Logística Empresarial y Comercial* describe que: La red logística está conformada por los siguientes elementos:

Proveedores, Centros de Producción, Almacenes Centrales, Almacenes Nacionales, Almacenes Regionales, Almacenes Locales, Almacenes de Transito, Puntos de Venta, Canales de Distribución, Clientes. ⁴

- **Logística Integral**

Según ANAYA J. (2011, pág. 25) en su libro *Logística Integral* describe que:

Logística integral es el proceso de la gestión operacional, mediante una adecuada planificación, implementación y control eficiente y efectiva del almacenamiento de los diferentes productos y/o materiales al menor costo posible, proceso que inicia desde el punto de origen del almacenamiento hasta la entrega final al cliente, con el fin de atender las necesidades de estos. ⁵

⁴ Soret los Santos, Ignacio, (2004) *Logística Empresarial y Comercial* (4ª ed.). Madrid: Gráficas Dehon.

⁵ Anaya Tejero, Julio Juan, (2011) *Logística Integral* (4ª ed.). Madrid: Gráficas Dehon

- **Reglas para definir los Indicadores**

Según Gonzales F. (2004, pág. 35) en su libro Auditoria de Mantenimiento e Indicadores de Gestión describe que para la implementación de un modelo de indicadores debemos considerar los siguientes lineamientos:

- Medir lo que la empresa espera del área en el que se van a implementar dichos indicadores.
- Los Indicadores deben representativos y fáciles de medir.
- Los indicadores de resultado deben tener en cuenta a los clientes internos.
- Analizar la posibilidad de medir tiempos de ciclos y procesos.
- Analizar indicadores de la competencia y/o empresas relacionadas.
- Utilizar solo indicadores que sean de interés
- Integrar al equipo de trabajo, en la definición de los indicadores.
- Analizar la eficacia de cada indicador.
- Eliminar o cambiar aquellos indicadores que lo precisen.⁶

- **Indicadores de Gestión**

Según D'Elía. G. (2001) en su libro Como hacer indicadores de productividad y calidad en la empresa describe que:

Los Indicadores de Gestión son expresiones cuantitativas del desempeño de un proyecto, área u organización, los mismos que suelen ser establecidos por líderes

⁶González Fernández, Francisco Javier, (2004) *Auditoria de Mantenimiento e Indicadores de Gestión. (1a. ed.)*. Madrid: Artegraf.

en función de diferentes directrices y determinan el desempeño de una actividad u operación, en relación a objetivos definidos, el resultado de estos nos permitirá evaluar desviaciones sobre las cuales se tomarán acciones correctivas, preventivas y planes de mejoramiento, que conlleven a alcanzar los objetivos definidos.⁷

- **Clases de Indicadores de Gestión**

Según Vidal E. (2004, 2^{da} ed.) en su libro *Diagnostico Organizacional* describe que, los indicadores de gestión pueden ser clasificados en:

- Indicadores de Eficiencia.

Los indicadores de Eficiencia miden el nivel de recursos utilizados para alcanzar el logro de un objetivo.

- Indicadores de Eficacia.

Los indicadores de Eficacia miden la operación en función de la satisfacción del cliente interno y externo y pueden estar relacionados por tiempo, lugar, cantidad y producto.

⁷ D'Elia, Gustavo Eduardo, (2001) *Como hacer indicadores de productividad y calidad en la empresa.* (1a. ed.)
Librería Editorial Alsina

- Indicadores de Efectividad.

Los indicadores de Efectividad miden la relación de los medios y recursos utilizados para la consecución de un objetivo y la satisfacción de su cliente. Es la adecuada combinación de la eficacia y la eficiencia.⁸

- **Manejo de Inventario**

Según Ronald. B. (2004, 5^{ta} ed., Pág. 149) según su libro Administración de Cadena de Suministros, describe que:

Es la vigilancia de los niveles del producto de cada ubicación de existencias en el almacén. Si los niveles de inventario están por debajo del control local del almacén, entonces se sugiere las cantidades de reaprovisionamiento y su tiempo de entrega según reglas específicas. La petición de reaprovisionamiento se transmite al departamento de compras o directo a los proveedores o plantas de la compañía mediante IDE o internet.⁹

- **Deming**

El ciclo Deming corresponde a un proceso de mejora continua, Según WALTÓN M. (2004, 1^{ra} ed., pág. 18) en su libro El método Deming en práctica menciona:

El ciclo PHVA tiene cuatro etapas. Brevemente, la empresa planifica un cambio, lo hace, verifica los resultados y, según los resultados, actúa para normalizar el cambio o para comenzar el ciclo de mejoramiento nuevamente con nueva información. (Planifique, Haga, Verifique, Actué)¹⁰

⁸ Vidal Arizabelet, Elizabeth, (2004) *Diagnostico Organizacional* (2ª ed.). Bogotá D.C.: Digiprint Ltda. Artegraf.

⁹ Ballow Ronald H. (2004) *Administración de Cadena de Suministros* (5ª ed.). México: Pearson Educación.

¹⁰ Waltón Mary (2004) *El método Deming en práctica* (1ª ed.). Colombia: Editorial Norma

- **Kaizen**

Kaizen Según GARCÍA Á. (1997, 1^{ra} ed, pág. 263) en su libro *Conceptos de Organización Industrial* menciona:

Kaizen se trata de mejora continua planificada en los procesos de la organización, cambios estructurales y profundos se deberán desarrollar a lo largo del tiempo que involucra: mercado y producto enfocados en la solución de raíz, procesos limpios y eficientes.¹¹

- **Almacenamiento**

Según ESCUDERO M. (2014, 1^{ra} ed., pág. 18) en su libro *Logística de Almacenamiento*, describe que:

Es el lugar donde se almacenan o depositan mercancías o materiales y donde, en algunas ocasiones venden artículos al por mayor.¹²

2.3. MARCO CONCEPTUAL

- **Estrategia**

La estrategia empresarial es el conjunto de actividades debidamente planificadas y coordinadas, con el objeto de contribuir al logro de objetivos y metas definidas, para el desarrollo y crecimiento empresarial.¹³

¹¹ García Ángel Alonso (1997) *Conceptos de Organización Industrial* (1^{ra} ed.) España: Gráficas y Encuadernaciones Reunidas, S.A.

¹² Escudero Serrano María José ((2014) *Logística de Almacenamiento*) (1^{ra} ed.) España: Gráficas Summa

¹³ Manso Coronado, Francisco J., *Diccionario Enciclopédico de Estratégica Empresarial*. Madrid, España: Díaz Santos

- **Logística Inversa**

Es el método en el que se recupera los materiales de empaque, residuos, productos, etc., para reusarlos en los diferentes procesos, con el objeto de optimizar los recursos existentes y establecer una responsabilidad social, gestionando el retorno de mercancías a la cadena de suministros de manera efectiva y rentable.¹⁴

- **Stock**

Se define como stock o inventarios de seguridad, a todos aquellos productos que son almacenados en cantidades superiores a las requeridas por un proceso productivo, con el objeto de garantizar una continuidad de productos frente a problemas de desabastecimiento, paradas no programadas de maquinarias o procesos, ventas atípicas, salva guardas y demás factores que afecten al desarrollo de las ventas de los productos.¹⁵

- **Proceso Logístico**

Los procesos logísticos de una empresa, son todos aquellos que se relaciona con la debida planificación y coordinación de movimientos, transferencias y desplazamientos de materias primas, materiales de empaque, suministros y producto terminado de un lugar a otro y la utilización de diferentes recursos.

Las principales actividades de un proceso logístico están en:

¹⁴ Bastos, Boubeta, Ana Isabel, (1ra ed.). *Distribución Logística y Comercial. España.*: Gesbiblo S.L.

¹⁵ Bastos Boubeta, Ana Isabel, (1ra ed.). *Distribución Logística y Comercial. España.*: Gesbiblo S.L.

- Aprovisionamiento de materiales
- Despacho de materiales.
- Recepción de Producto Terminado
- Almacenamiento
- Distribución.

Estas actividades necesitan de una estandarización y planificación de procesos, con el objeto de alcanzar una alta efectividad de la operación logística y reducir los costos.¹⁶

- **Logísticas de Abastecimiento**

La logística de abastecimiento agrupa las funciones de Planeación de Materiales y PT, Compras, Recepción, Calidad, Almacenamiento y Administración de inventarios, e incluye actividades relacionadas con las búsquedas, selección, registro y seguimiento de proveedores.¹⁷

- **Distribución**

Se conoce como Distribución al proceso de transferencia y desplazamiento de producto terminado, semielaborados, materiales y otros, de un punto de origen a un punto final, aplicando diferentes criterios de distribución como son:

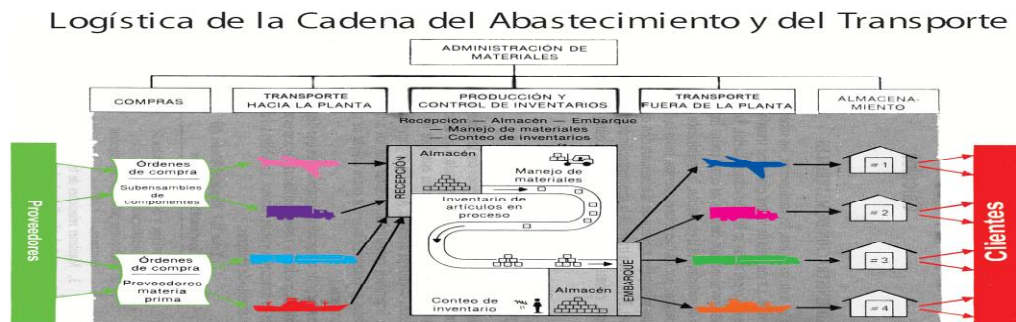
- Consolidaciones
- Rutas
- Capacidades

¹⁶ Alegre, Luis, Berné, Carmen, Galve, Carmen, (2da ed.)..**Fundamentos de la economía de la empresa: perspectiva funcional.**: Barcelona – España. Book Print Digital.

¹⁷ Fernández Otero, Carlos Alberto, **Logística Sanitaria en situaciones de atención a múltiples víctimas y catástrofes, bases de la organización de los equipos de emergencias en las crisis.** España.: Ideas Propias Editorial S.L.

- Costos
- Transporte
- Medios de distribución
- Restricciones
- Canal de venta. ¹⁸

IMAGEN 6: LOGÍSTICA DE LA CADENA DE ABASTECIMIENTO Y DEL TRANSPORTE



Fuente: ADMINISTRACIÓN DE BODEGAS Y ALMACENES [Folleto FABREC EP]

Elaborado por: Fernando García

- **Almacenamiento**

Conjunto de técnicas que nos permiten estudiar o realizar las actividades de la función de almacenaje, en orden a obtener la mayor eficacia global en la economía de la empresa. ¹⁹

¹⁸ Stern, Louis W., El-Ensary, Adell., Coughlan, Anne T, Cruz, Ignacio; (5ta. ed) **Canales de Comercialización.**

- **Productividad**

La productividad se define como la relación entre los resultados y el tiempo utilizado para obtener un bien o servicio, cuanto menor sea el tiempo y los diferentes recursos que lleve a obtener el resultado deseado, más productivo es el sistema.

En realidad la productividad debe ser definida como el indicador de eficiencia que relaciona la cantidad de recursos disponibles utilizados y procesados de manera organizada con la cantidad de producción obtenida.²⁰

- **Mejora Continua**

Es una filosofía que busca continuamente la forma de mejorar las operaciones de una empresa, teniendo procesos más efectivos y eficientes, para el surgimiento de la misma.

Este es un proceso largo en mismo que debe pasar por los siguientes pasos para poder ejecutarse:

¹⁹ García , Fernando, *ADMINISTRACIÓN DE BODEGAS Y ALMACENES* [Folleto FABREC EP]

²⁰ Rodríguez Combeller, Carlos, *El Nuevo Escenario, La Cultura de Calidad y Productividad en las Empresas*, México: Iteso.

- Capacitar a empleados en métodos de control estadístico de procesos (SPC) y herramientas para la mejora de calidad y rendimiento.
- Lograr que los procesos (SPC), sean utilizados diariamente.
- Integrar a los empleados y hacerlos partícipes del mismo.
- Dentro de los grupos de trabajo utilizar herramientas para la solución de problemas.
- Lograr que los empleados sientan que los procesos que realizan les pertenecen. ²¹

- **Competitividad**

Es la capacidad de aumentar o mantener la rentabilidad de una empresa en las condiciones que prevalecen en el mercado, generando satisfacción a los clientes externos tanto como internos.

La competitividad depende de la relación entre el valor y la cantidad del producto ofrecido y los insumos necesarios para obtenerlo.²²

- **Benchmarking**

Es un proceso de investigación para evaluar productos, servicios y procesos de empresas reconocidas, en el cual nos dan información útil para mejorar y avanzar en las líneas de trabajo precisas y alineadas con los objetivos estratégicos de una institución.

²¹ Lee J, Krajewski, Larry P, Ritzman, (5ta Ed.) *Administración de Operaciones, Estrategia y Análisis*, México: Cool Industria Atoto.

²² Rodríguez Combeller, Carlos, (1ra Ed) *El Nuevo Escenario "La Cultura de Calidad y Productividad en las Empresas"* Iteco, Jalisco México.

Se base en comparar nuestros servicios, con el mejor competidor de nuestro sector.²³

- **Balanced Scorecard**

El Balanced Scorecard (Sistema Balanceado de indicadores de Gestión) es un método que permite medir el rendimiento de una de la compañía convirtiendo su visión en acción, es decir transforma su estrategia en objetivos medibles.²⁴

2.4. FUNDAMENTACIÓN LEGAL

El 8 de febrero de 1988, mediante escritura pública otorgada en la Notaría Vigésima Sexta del Cantón Quito, se constituyó la compañía “TECNISTAMP CIA LTDA.” con el objeto de elaborar estampados, fabricación y comercialización de tejidos y telas de toda clase, así como la importación y exportación de piezas, partes, materia prima, entre otros.

Mediante escritura pública del 17 de abril de 1998, otorgada en la Notaría Quinta del Cantón Quito, se aumenta el capital social, se transforma y se establecen los nuevos estatutos de “TECNISTAMP COMPAÑÍA DE ECONOMÍA MIXTA”. El Capital se aumentó a 1.445´.000.000, 00 sucres, la compañía se transforma en una de economía mixta y su objeto social se amplía considerablemente. Se incorpora como accionista mayoritario a la Policía Nacional que tenía el 67% del total del paquete accionario, mientras que los accionistas privados figuraban con el 33% del capital social.

²³ González Fernández, Francisco Javier, *Auditoría de Mantenimiento e Indicadores de Gestión*. Madrid: Artegraf

²⁴ Amo Baraybar, Francisco, *El Cuadro de Mando Integral*. Madrid: Gráficas Dehon

Con fecha 24 de julio del 2009, mediante escritura pública otorgada en la Notaría Vigésimo Séptima del Cantón Quito, se materializa la fusión por absorción en donde TECNISTAMP absorbió a GASESPOL y se constituyó la Compañía TECNISTAMP GASESPOL C.E.M. En esta misma escritura se aumenta el capital y se reforman los estatutos de la compañía. El capital se constituye en USD. 7'300.000,00, se mantiene la Policía Nacional con el control del 67% del paquete accionario así como los accionistas privados mantienen el 33% del total de las acciones.

El Régimen de Transición de la Ley de Empresas Públicas, en su numeral 2.2.2 establece en su parte pertinente: "Otras empresas con participación accionaria mayoritaria del Estado.

En las demás sociedades anónimas o empresas de economía mixta distintas a las previstas en el numeral 2.5 del régimen transitorio de esta Ley, en las que el Estado, directamente o a través de sus instituciones definidas en el artículo 225 de la Constitución de la República, sea accionista mayoritario, se seguirá un proceso análogo al referido en el numeral 2.2.1 precedente de esta Ley. Cada entidad pública accionista transferirá su paquete accionario al Ministerio Rector del sector específico, quien a su vez en un plazo no mayor de 180 días contados a partir de la promulgación de esta Ley, podrá: a) Resolver la fusión, escisión o disolución de las sociedades anónimas o de economía mixta; y, b) Comprar las acciones de propiedad de accionistas minoritarios privados."

Mediante Acuerdo Ministerial 2338 de 23 de septiembre del 2011 el señor Ministro del Interior delega al Economista Carlos Proaño Romero para que, en su calidad de Gerente General y Representante Legal de TECNISTAMP GASESPOL C.E.M y como representante del Ministro del Interior proceda con la negociación del 33% del paquete accionario de la compañía que le pertenecía al accionista privado minoritario.

Con fecha 8 de diciembre del 2011, la Superintendencia de Compañías confiere el certificado de accionistas de la Compañía, de donde se desprende que el Ministerio del Interior es el propietario del 100% del paquete accionario.

A la presente fecha la compañía ha actualizado su RUC y RUP, incluyendo su nombre comercial el de Fabricamos Ecuador FABREC EP, denominación con la que se encuentra comercializando los bienes y servicios que produce y ofrece.

Dentro de la ejecución de sus actividades comerciales, y como resultado de su know how, Fabricamos Ecuador FABREC EP ha suscrito con el Ministerio del Interior, un convenio que tiene por objeto que la compañía realice las contrataciones de obras, bienes o servicios incluidos los de consultoría, que se requieran para construir, equipar y administrar unidades de Policía Comunitaria y Unidades de Vigilancia Comunitaria en todo el país. Proyecto que se encuentra desarrollando.

Sin demérito de lo expuesto es pertinente indicar que Fabricamos Ecuador FABREC EP. se encuentra facultado en el RUC para prestar Servicios administrativos para proyectos de desarrollo de fines múltiple y Otros servicios diversos.

Mediante decreto ejecutivo 1134 de 19 de abril de 2012 se crea la Empresa Pública FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP. de conformidad a lo establecido en su artículo 1:

“Artículo 1.- Créase la Empresa Pública FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP, como una persona jurídica de derecho público, con personalidad jurídica y patrimonio propio, dotada de autonomía presupuestaria, financiera, económica, administrativa y de gestión, con domicilio principal en el Distrito Metropolitano de Quito, provincia de Pichincha.”

“Artículo4.- La Empresa Pública FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP, se subroga en los derechos y obligaciones de la compañía TECNISTAMP GASESPOL CEM, que se extingue por disposición de la Ley Orgánica de Empresa Públicas. Los activos, pasivos y, en general, todos los bienes, derechos y obligaciones de la compañía de economía mixta TECNISTAMP GASESPOL CEM, que se extingue por disposición legal, se transfieren en forma total a la empresa pública que mediante este acto se crea.”

Se disolvió la Compañía de Economía Mixta TECNISTAMP GASESPOL CEM, sin embargo y de conformidad con lo establecido en el decreto ejecutivo 1134 la Empresa Pública FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP se subroga en los derechos y obligaciones de la compañía TECNISTAMP GASESPOL CEM.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

En este capítulo nos enfocaremos en la metodología utilizada en esta investigación, con el fin de recopilar la información necesaria para alcanzar los objetivos planteados.

3.1. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

Objetivo General

Identificar fuentes de información confiables, que conlleven a la evaluación, diagnóstico de la operación e implementación de indicadores de gestión.

Objetivos Específicos

- Generar formatos de control y registro para la consolidación de la información.
- Determinar el tipo de indicadores que serán implementados.
- Determinar el modelo de cálculo de los indicadores.
- Calcular y determinar los indicadores a través de los registros de control.

3.2. VARIABLES DE SEGMENTACIÓN

Para este estudio nos basaremos en la siguiente segmentación.

CUADRO 2. VARIABLES DE SEGMENTACIÓN

VARIABLES GEOGRÁFICAS	
Provincia:	Pichincha
Ciudad:	Quito
Empresa:	FABREC E.P
Sector:	Público
VARIABLES DEMOGRÁFICAS	
Género:	Femenino y Masculino
Colaboradores:	180
Áreas	Logística, Ventas, Administrativo, Financiero, Recursos Humanos

3.3. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.3.1. Alcance de la investigación

Como explica Hernández, Fernández & Baptista (2010, p.78), cuando se habla del alcance de una investigación no se debe pensar en una tipología, ya que más que una clasificación, lo único que indica dicho alcance es el resultado que se espera obtener del estudio.

El alcance de la investigación puede alcanzar a las cuatro posibilidades de influencia como son:

- Exploratorio
- Descriptivo
- Correlacional
- Explicativo

Exploratorio: Se realiza cuando el objetivo consiste en examinar un tema poco estudiado.

Descriptiva: Busca especificar propiedades, características y rasgos importantes de cualquier fenómeno que no se analice. Describe tendencias de grupo o poblaciones.

Correccional: Asocia variables mediante un patrón predecible para un grupo o población.

Explicativa: Pretende establecer las causas de los eventos, sucesos o fenómenos que se estudian.

Para el caso de investigación de Fabricamos Ecuador FABREC E.P. se ha elegido la investigación exploratorio – descriptivo, ya que en el área de Logística, no se ha establecido una cultura de medición de su operación a través de un sistema de indicadores de gestión, los mismos que habilitarán levantar información, análisis y definición de planes de acción.

(Hernández, Fernández, Baptista, 2010 p. 80, 81).

3.3.2. Métodos de Investigación

Según Hernández, Fernández y Baptista (2010:4) en su libro Metodología de la Investigación, sostienen que todo trabajo de investigación se sustenta en dos enfoques principales: el enfoque cuantitativo y el enfoque cualitativo, los cuales de manera conjunta forman un tercer enfoque: El enfoque mixto.

Cuadro 3. ENFOQUES DE LA INVESTIGACIÓN

ENFOQUES DE LA INVESTIGACION		
CUALITATIVA INDUCTIVA	CUANTITATIVA DEDUCTIVA	MIXTA
Inmersión inicial en el campo	Encuestas	Incluye las características de los enfoques cualitativo y cuantitativo.
Interpretación contextual	Experimentación	
Flexibilidad	Patrones (relaciones entre variables)	
Preguntas Recolección de datos	Preguntas e hipótesis Recolección de datos	

La investigación será generada a través de la evaluación de procesos internos de observación, retroalimentación e inter relación con otras áreas, en donde se conjugan con los registros de información, tabulación y levantamiento de información mediante indicadores.

3.3.3 Identificación De La Población

La población definida está determinada sobre 46 colaboradores, los mismos que representan la totalidad de clientes internos de la operación, y que mantienen la siguiente estructura.

- Especialistas en almacenamiento (1)
- Analistas (4)
- Bodegueros (3)
- Choferes (7)
- Ayudantes de bodega (31).

(ANEXO 2: ESTRUCTURA PERSONAL DEPARTAMENTO LOGÍSTICA)

La muestra será tomada de los procesos operativos del área:

- Recepción
- Almacenamiento
- Manipulación de Producto
- Alistamiento
- Despacho
- Administración de la operación

• **Criterios de inclusión:**

Jefaturas, Supervisores, Analistas, Clientes y Proveedores que son requerentes de los procesos logísticos, y/o que han participado en las operaciones logísticas durante los últimos cuatro (4) meses.

• **Criterios de exclusión:**

- Informes o reporte erróneos de la operación.
- Informes, reportes o datos emitidos anteriores a cuatro meses de antigüedad.
- Áreas que no tengan relación alguna con la operación logística.

3.3.4. Técnicas e Instrumentos para la recolección de la Información

La investigación fue llevada a cabo en el área de logística al observar y medir las actividades de la operación.

Para este efecto se desarrolló la matriz de actividades, áreas y tiempos de ejecución de la operación, para evidenciar los principales usuarios y actividades ejecutadas en el área logrando una clasificación de acuerdo a su importancia e impacto.

Matriz de tiempo de servicio a clientes internos y externos.

Registros de información de la operación en: recepción, almacenamiento, alistamiento, despacho, entrega, devolución, inventarios, etc.

Reportes generados por el sistema operativo de consolidación de información Kohinor ²⁵

Reporte de mantenimiento y costo de operación de la flota de transporte.

²⁵ Kohinor es un sistema Integral de Información Administrativa, Financiero y Contable, desarrollado en una plataforma de Windows, el cual enlaza los diferentes módulos de, Inventarios, Costos, Producción, Compras y Comercial.

3.3.5. Técnicas para el procesamiento de datos y análisis de los resultados obtenidos

Los resultados de la investigación serán consolidados en base a la información obtenida a través de la matriz de actividades y tiempos, formatos de registros y reportes de operación, los que contendrán información obtenida a través del método observacional.


Con la información adquirida de las diferentes técnicas de investigación se procederá a la tabulación, depuración, procesamiento y análisis estadísticos de los resultados, utilizaremos para ello los utilitarios que brinda office (Excel, Power Point, Ms Project) y el Kohinor (Sistema Operativo De Consolidación De Información).

3.3.6. Verificación de la hipótesis o idea a defender

Al implementar un sistema de indicadores de gestión, se lograra medir y mejorar el proceso logístico y optimizar los diferentes recursos, a través de la cadena de abastecimiento, reduciendo tiempo, costos de inventarios, distribución y almacenamiento.

La implementación del sistema, permite obtener el resultado de los indicadores, los mismos que son detallados en el siguiente tablero de control.

CUADRO 4: TABLERO DE CONTROL

		TABLERO DE CONTROL 2013						
Indicador	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Promedio 2013
Costo de Almacenamiento	15.773	17.657	14.662	16.850	14.381	15.904	13.843	15.581
Costo de Mano de Obra	24.455	25.020	22.761	23.401	22.894	23.127	21.970	23.375
(Dólares y % Sobre Vtas)	4,12%	1,34%	10,50%	0,87%	6,55%	2,33%	1,50%	2,01%
Costo de Mantenimiento	1.477	3.728	477	720	168	-	2.427	1.285
(Dólares y % Sobre Vtas)	0,25%	0,20%	0,22%	0,03%	0,05%	0,00%	0,17%	0,11%
Costo de Transporte	23.877	31.829	24.139	14.920	13.952	17.682	18.291	20.670
Valor del Inventario	12.832.557	13.381.522	14.264.265	14.548.389	14.500.764	15.666.982	15.827.151	14.431.661
Rotación de Inventario MP	8,88%	5,03%	9,58%	6,49%	14,58%	3,38%	11,79%	8,53%
Rotación de Inventario PT	4,42%	0,55%	0,40%	10,73%	1,36%	3,41%	5,90%	3,83%
Entrega a Tiempo	100%	100%	100%	100%	93,75%	100%	93%	98,12%
Entrega Completa	100%	100%	100%	100%	100%	95%	90%	97,91%
Entrega Perfecta	100%	100%	100%	100%	93,75%	95%	84%	96,13%

Fuente: Análisis Indicadores de Gestión

Elaborado por: Yanina Morillo

En la actualidad Fabricamos Ecuador FABREC EP gasta anualmente en el proceso logístico \$ 730. 932 USD, con una inversión de 132.480 horas hombre y un costo de inventario promedio de \$ 14.431.661 USD.

Al finalizar el proyecto se desarrollaran las siguientes herramientas que serán parte de la verificación de la hipótesis planteada:

- Matriz de indicadores de gestión del área: mediante la cual se podrá saber cómo se logró obtenerlos, calcularlos y analizarlos.

- Tablero de control por cargo: mediante el cual el personal técnico del área podrá calcular y tener un comparativo entre periodos de su gestión en el área en los principales indicadores que le corresponde.
- Planes de mejora: mediante los cuales se planteará objetivos de mejora por cargo y por área con base en el análisis de los indicadores de gestión que les corresponde.

3.4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

3.4.1. Conclusiones

El diseño e implementación de un sistema de indicadores de gestión para el área de Logística de Distribución de la empresa Pública Fabricamos Ecuador FABREC EP, permitirá medir la gestión de manera cualitativa y cuantitativamente en los diferentes procesos de operación de almacenamiento y distribución. El sistema operativo, las áreas de, RR.HH, Administrativo, Financiero y el registro de datos generado por el personal del área, aseguran el levantamiento de información requeridos para el desarrollo de los indicadores.

En base a la metodología de la investigación se concluye que:

- El área Logística no tiene implementado un sistema de indicadores que permita evaluar la gestión del área y la medición de los procesos..
- Al no tener indicadores de gestión existe subjetividad por parte de los clientes internos y externos acerca de la gestión de área.
- No existe un control adecuado sobre los costos operativos, utilización de recursos, programación de despachos, entre otros.

- No existe el conocimiento técnico para tener un control y evaluación de los Indicadores de Gestión.
- No existe un comité, ni la comunicación adecuada para informar el resultado de los Indicadores de Gestión.
- El valor promedio del inventario es alto con continuas variaciones en SKU's (referencias), por lo cual podemos concluir que la administración del inventario no es la adecuada.

3.4.2. Recomendaciones

Se recomienda desarrollar y aplicar un Sistema de Indicadores de Gestión en base a la operación, los mismos que permitan medir la gestión logística y establecer planes de mejoramiento que conllevaran a la reducción de costos optimización de los diferentes recursos, seguimiento y control integral del área.

No enfocaremos en los indicadores más críticos para el área en este momento como lo son:

- Costo de transporte
- Costo de almacenamiento
- Costo de mano de obra
- Costo de mantenimiento
- Valor del inventario
- Rotación de inventario
- Entrega a tiempo
- Entrega completa
- Entrega perfecta

Se debe definir procesos internos, grados de responsabilidad, alcances, objetivos, instructivos y procedimientos, etc. Con el objeto de implementar indicadores que entreguen información confiable y oportuna para la toma de decisión de Fabricamos Ecuador FABREC EP de diferentes áreas.

En paralelo se debe definir los métodos para recopilar u obtener la información que servirá de base para calcular los indicadores de gestión y para ello se debe lograr acuerdos con personal del área y clientes externos e internos consiguiendo así su compromiso con este proceso.

Una vez se obtenga toda la información necesaria se debe construir una base de datos utilizando la herramienta MS Excel que permitirá diseñar los diferentes formularios que sirvan para calcular de una manera más exacta los indicadores de gestión mencionados.

Evaluar y definir mecanismos y planes de acción que garanticen la optimización de recurso

Finalmente se debe constituir foros de trabajo de acuerdo al requerimiento de cada indicador de gestión, involucrando a las personas o áreas necesarias para analizar los diferentes indicadores y construir en conjunto planes de mejora que redunden en beneficios para la compañía y signifiquen una mejora directa para el indicador con lo que se cumpliría con el propósito de este proyecto de grado.

CAPITULO IV

PROPUESTA DE LA INVESTIGACIÓN

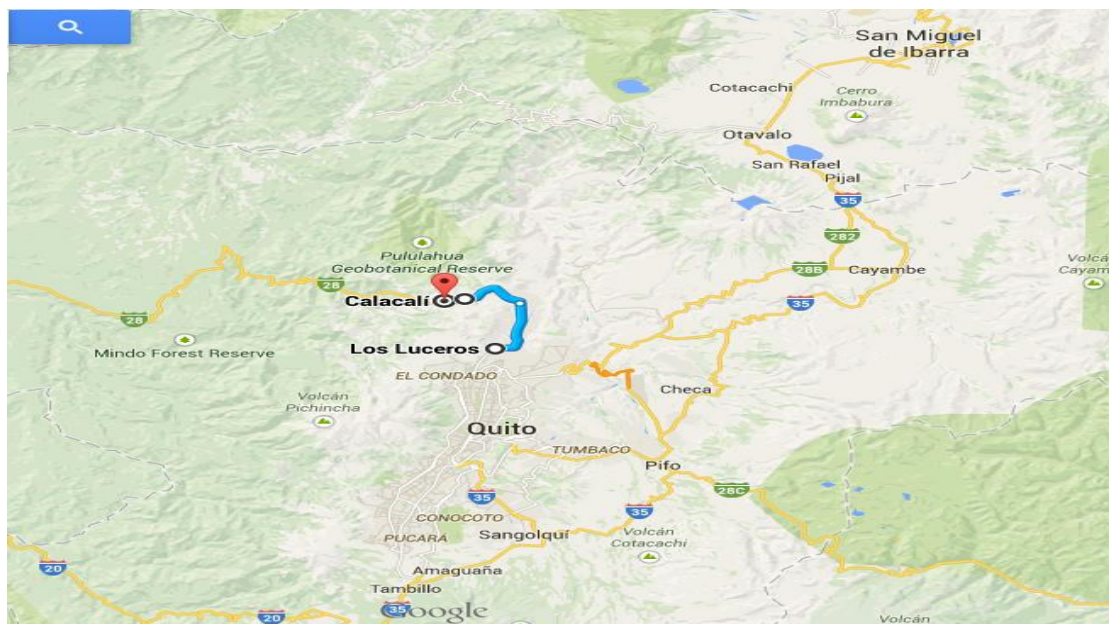
4.1. TÍTULO DE LA PROPUESTA A IMPLEMENTARSE

Diseño e Implementación de un Sistema de Indicadores de Gestión para el área Logística de Distribución para FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP.

4.1.1. Datos Informativos

Esta investigación se realizará en la empresa Fabricamos Ecuador FABREC EP, ubicada en la Av. Manuel Córdova Galarza, Calle Los Luceros S/N y Alborada, en donde existe operación de tres bodegas y diferentes procesos productivos y su Centro de Distribución EQT (Equipamiento Técnico) que se encuentra ubicado en la Vía Calacalí Km 7 ½.

IMAGEN 7: UBICACIÓN FABREC EP



4.1.2. Objetivos de la propuesta

Diseñar e Implementar un sistema de indicadores de gestión con información fidedigna, que ayudará a la toma de decisiones en beneficio de Fabricamos Ecuador FABREC EP, con el apoyo de los siguientes parámetros:

- Obtener información relacionada con factores que inciden en la operación como costos, tiempos, plantillas de personal, etc.
- Contar con los recursos para el levantamiento de la información faltante y establecer los costos de implementación del sistema de indicadores.
- Diseñar los indicadores de gestión para los factores más relevantes del área.

4.1.3. Justificación de la propuesta

Una vez realizado el análisis de la información básica del área logística, se medirá cuantitativamente los resultados de la operación y serán llevados al tablero de indicadores para la medición y control de los mismos.

El costo de transporte de los último cuatrimestre fue de \$67.046,88 siendo un valor que podemos minimizar si logramos implementar indicadores que permitan la optimización de recursos, por lo tanto es factible este proyecto ya que representa un mejoramiento para el área logística en Fabricamos Ecuador FABREC E.P., en minimización de costos de operación, almacenamiento, distribución, flujo de caja, control de inventario, rotación, etc.

4.1.4. Metodología

Para implementar los principales indicadores de gestión como lo son: Costo de transporte, Costo de almacenamiento, Costo de mano de obra, Costo de mantenimiento, Valor del inventario, Rotación de inventario, Entrega a tiempo, Entrega completa, Entrega perfecta, necesitamos contar con información fiable que nos ayude en el análisis de los procesos y poder determinar las falencias que afectan el área.

Por lo tanto necesitamos contar con dos tipos información, la que se encuentra en el sistema tomada de los últimos 4 meses y la información existe en el área procesada de manera fidedigna.

- **Información del Área**

- Estructura (**Anexo 2**)
- Personal
- Capacidad de bodegas /almacenamiento
- Flota de transporte (**Anexo 3**)
- Matriz de tiempo de servicio a clientes internos y externos
- Registros de información de la operación en ingreso e inventarios.

- **Información Sistema KOHINOR**

Clientes Actuales (**Anexo 4**)

Stock keeping unit (**Anexo 5**)

Reportes de ventas, inventario, ingresos, transferencias generados por el sistema operativo de consolidación de información KOHINOR.

Sin embargo es necesario diseñar formatos de registro para capturar la información inexistente, tabularla posteriormente construir los indicadores de gestión planteados.

Se procederá a la definición de las fichas técnicas y formatos para la medición y registro de la información para el registro de los indicadores.

4.2. MODELO OPERATIVO DE EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA

4.2.1. FICHAS TÉCNICAS DE LOS INDICADORES.-

- **Costo de Almacenamiento**

¿Qué mide?

Evalúa cuánto cuesta en dólares la operación de almacenamiento de materias primas y producto terminado.

¿Cómo se calcula?

Costo Mensual de Almacenamiento = Costo de Servicios Básicos + Costo de Nómina + Costo de Mantenimiento de Montacargas + Costo de Mantenimiento de Racks + Costo de Mantenimiento de carretillas hidráulicas + Costos de Reposición de Pallets + Costo de Control de Plagas + Costos de Mantenimiento de Planta Física + Costo Depreciación Máquinas y Equipos

- **Costo de Mano de Obra**

¿Qué mide?

Evalúa cuánto pesa el valor de la nómina de la operación de almacenamiento y distribución en función de las ventas.

¿Cómo se calcula?

Costo Mensual de Mano de Obra= (Nómina de Almacenamiento + Nómina de Distribución) / valor de las ventas x 100

- **Costo de Mantenimiento**

¿Qué mide?

Evalúa cuánto pesa el valor del mantenimiento de máquinas, equipos y vehículos de la operación en función de las ventas.

¿Cómo se calcula?

Costo Mensual de Mantenimiento = (Costos de Mantenimiento de Vehículos + Costos de Mantenimiento de Máquinas + Costos de Mantenimiento de Equipos) / valor de las ventas x 100

- **Rotación de Inventario**

¿Qué mide?

Evalúa cuántas veces rota el inventario almacenado por mes.

¿Cómo se calcula?

Rotación de Inventario Mensual = Valor de las salidas de inventario durante todo el mes / Valor real del inventario del mes.

- **Costo de Transporte**

¿Qué mide?

Evalúa cuánto cuesta en dólares la operación de transporte a nivel nacional, para la operación de entrega a los clientes.

¿Cómo se calcula?

Costo Mensual de Transporte = Costo de Mantenimiento + Costos de Combustible + Costo de Peajes + Costo de Revisión y Matricula + Costo SOAT + Costo Depreciación de la Flota + Costo de Fletes Externos + Costo de Nómina Chofer y Ayudantes + Costo de Viáticos

- **Entrega a Tiempo**

¿Qué mide?

Evalúa la calidad de la entrega en función de los tiempos programados.

¿Cómo se calcula?

Entrega a Tiempo Mensual = (Sumatoria Entregas cumplidas / Total de Entregas Programadas) x 100

- **Entrega Perfecta**

¿Qué mide?

Evalúa la calidad de entrega en función a los pedidos realizados en los tiempos programados.

¿Cómo se calcula?

Entrega Perfecta Mensual = (Índice de Entrega Completas x Índice de Entrega a Tiempo) x100

- **Entrega Completa**

¿Qué mide?

Evalúa la calidad de entrega en función a los pedidos realizados.

¿Cómo se calcula?

Entrega Completa Mensual = (Sumatoria Entregas Completas / Total de Pedidos Realizados) x 100

- **Valor del Inventario**

¿Qué mide?

Evalúa cuánto cuesta en dólares el inventario de materias primas y producto terminado.

¿Cómo se calcula?

Costo Mensual de Inventario = Valor de Inventario de Materias Primas +
Valor de Inventario de Producto Terminado.

4.2.2. Requerimientos para el Cálculo de los Indicadores

- **COSTO DE ALMACENAMIENTO (Cuadro 2)**

Formatos y/o reporte de Servicios Básicos (Cuadro 3)

Formatos y/o reporte de Nómina (Cuadro 4)

Formato y/o reporte de Mantenimiento de Máquinas y Equipos (Cuadro 5-6-7)

Formato y/o reporte de Reposición de Pallets (Cuadro 8)

Formato y/o reporte de Control de Plagas (Cuadro 9)

Formato y/o reporte de Mantenimiento de Planta Física (Cuadro 10)

Formato y/o reporte de Depreciación Máquinas y Equipos (Cuadro 11)

- **COSTO DE MANO DE OBRA (Cuadro 12)**

Formatos y/o reporte de Nómina de Almacenamiento (Cuadro 13)

Formatos y/o reporte de Nómina de Distribución (Cuadro 14)

Formatos y/o reporte de Valor de ventas.

- **COSTO DE MANTENIMIENTO (Cuadro 15)**

Formato y/o reporte de Mantenimiento de Vehículos (Cuadro 16)

Formato y/o reporte de Mantenimiento de Máquinas y Equipos. (Cuadro 5-6-7)

Formato y/o reporte de Valor de las ventas.

- **ROTACIÓN DE INVENTARIO (Cuadro 17)**

Formato y/o reporte de Egresos de inventario por consumo o facturación. (Cuadro 17)

Formato y/o reporte de Toma Física de inventario. (Cuadro 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24)

- **VALOR DEL INVENTARIO (Cuadro 25)**

Formato y/o reporte de Valor de Inventario de Materias Primas. (Cuadro 25)

Formato y/o reporte de Valor de Inventario de Producto Terminado. (Cuadro 25)

- **COSTO DE TRANSPORTE (Cuadro 26)**

Formato y/o reporte de Facturas de mantenimiento de vehículos. (Cuadro 27)

Formato y/o reporte de Combustible de los vehículos. (Cuadro 28)

Formato y/o reporte de Peajes. (Cuadro 29)

Formato y/o reporte de Nómina. (Cuadro 35)

Formato y/o reporte de Viáticos. (Cuadro 36)

Formato y/o reporte de pago de matrículas, revisión y SOAT de los vehículos. (Cuadro 30, 31, 32)

Formato y/o reporte de pago de Flete externos. (Cuadro 33)

Formato y/o reporte de depreciación de vehículos. (Cuadro 34)

- **ENTREGA A TIEMPO (Cuadro 37)**

Registro y reporte de las Entregas Cumplidas. (Cuadro 37)

Registro y reporte de las Entregas Programadas. (Cuadro 37)

- **ENTREGA COMPLETA (Cuadro 45)**

Registro y reporte de las Entregas Completas. (Cuadro 45)

Registro y reporte de las Pedidos Realizados. (Cuadro 45)

- **ENTREGA PERFECTA (Cuadro 46)**

Índice de Entrega Completas. (Cuadro 46)

Índice de Entrega a Tiempo. (Cuadro 46)

4.2.3. CONFORMACIÓN DE COMITÉ DE MEJORA DE INDICADORES DE GESTIÓN.

Se creará un comité de mejora para observar los puntos claves que ayudaran a mejorar la gestión de la operación logística.

A continuación se detallará en que consiste:

- **Objetivo del Comité**

El objetivo de este comité es analizar y comparar los indicadores de gestión del periodo con los indicadores de gestión del periodo anterior, y revisar los compromisos adquiridos, planteando planes de mejora con el propósito de obtener beneficios de la compañía y de los clientes en términos de costos y calidad.

- **Periodicidad**

Se establece que el comité se realizará cada tres meses, ya que se considera un tiempo prudente para poner en acción los planes acordados. Los comités se realizarán el primer día martes hábil de cada trimestre.

- **Asistentes y Funciones dentro del Comité**

- **LÍDER DEL COMITÉ:** Jefe de Logística

Garantiza la convocatoria a la reunión establecida, modera la reunión, seguimiento al acta de compromisos, garantiza el cumplimiento de la metodología de la reunión, asegura que se cumpla el tiempo establecido para la misma, presenta los resultados del comité al Gerente General.

- SECRETARIO: Analista de Logística

Realizar el acta de la reunión, envía el acta a los asistentes, consolida los indicadores de gestión y lo envía a los asistentes previo a la reunión.

- ASISTENTES:

Especialista de Almacenamiento

Analista de Bodega

Ventas (asistirán en el momento en que se revisen los indicadores de gestión que les corresponda y según la convocatoria a la reunión)

Recursos Humanos (nómina)

- **Metodología del Comité**

En el primer comité del año se tomará en cuenta el histórico de los indicadores de gestión del año anterior para poder establecer el objetivo del nuevo año.

La metodología que se tomará en este comité se basará en un acta que tendrá el siguiente orden del día.

Tomar asistencia y el comité se dará siempre y cuando haya quórum, si no existe el mismo se pondrá una multa.

Verificar el cumplimiento de compromisos del acta anterior, llevando un indicador que nos permita observar la eficiencia de los compromisos.

Comparar los indicadores de gestión versus el periodo anterior y versus el objetivo para analizar si la gestión es la adecuada o caso contrario tomar alternativas para poder llegar al objetivo establecido.

Hacer una lluvia de ideas para acordar planes de mejora estableciendo compromisos para el próximo trimestre.

Preparar en el último comité del año el balance de los resultados de comité de gestión.

Presentar al Superintendente de Producción los resultados anuales del comité de los Indicadores de Gestión.

- **Reglas del Comité**

Puntualidad

Compromisos cumplidos

Concentración en el foro

Evitar distracciones por la tanto los celulares deben estar apagado, radio comunicador apagados, computadores cerrados excepto se solicite información.

4.3 DESARROLLO DE IMPLEMENTACIÓN

CUADRO 5: DESARROLLO DE LA IMPLEMENTACIÓN

DESARROLLO DE IMPLEMENTACIÓN			
Objetivo	Que	Como	Indicador - Acción
Indicadores de gestión	Definición y ficha técnica de indicadores	Evaluación de los indicadores requeridos a implementar	Investigación de KPIs
		Definir fuentes de información	Informes
		Levantar información	Formatos e información
		Tabulación	Plantillas de registro
	Comité de mejora	Resultados	Indicadores
		Identificar perfiles	Conformación del comité
		Definición de rol y objetivos	Objetivo del comité y metodología
	Seguimiento y Planes de mejora	Metodología	Calendario de presentación de KPIs
		Periodicidad	KPIs
		Presentación de indicadores	KPIs
		Lectura e interpretación de los indicadores	Análisis de indicadores
		Análisis y causas de resultados	Acta
		Definición de planes de acción	Cumplimiento
	Seguimiento		

4.4. EVALUACIÓN DE IMPACTO

4.4.1. Impacto Social

El área de Distribución, en base a los indicadores de gestión de Entrega a Tiempo, Completa y Perfecta ha llegado a determinar la contribución que genera la empresa en el área social, en donde por medio del cumplimiento de los diferentes contratos de textiles, calzado y EPP permite salvaguardar la seguridad de los ciudadanos miembros de diferentes instituciones que han generado vínculo comercial con Fabricamos Ecuador FABREC EP, así, es el caso de los funcionarios de la POLICÍA NACIONAL DEL ECUADOR quienes han sido dotados de uniformes y diferentes equipos de protección.

El proyecto de seguridad ciudadana del Gobierno Nacional ha contribuido a mejorar los indicadores de seguridad de la ciudadanía en todo el territorio Ecuatoriano, en donde por medio de un convenio institucional, la empresa Fabricamos Ecuador FABREC EP ha llegado con equipamiento a más de 430 puntos a nivel nacional, y han sido implementadas edificaciones en donde actualmente funcionan las Unidades Policiales Comunitarias, también conocidas como UPCs. Dicho equipamiento ha contribuido a generar fuentes de trabajo de manera directa, indirecta en los habitantes de las áreas en donde actualmente funcionan dichas UPCs.

La pronta ejecución del circo social de Cuenca, en donde Fabricamos Ecuador FABREC EP es responsable de la fabricación y montaje del mismo permitirá disponer un sano ambiente de entretenimiento y la inserción de la población al sector económicamente activa en donde varias familias serán beneficiadas de un salario digno.

4.4.2. Impacto Teórico - Financiero

El diseño e implementación de indicadores de gestión ha permitido iniciar con planes de acción, que han contribuido al desempeño del área Logística y a obligar a las altas autoridades a definir directrices a corto y mediano plazo, es así que:

- El indicador de Costo de Mano de Obra ha logrado obtener una reducción del 13% referente al último trimestre del año 2012, en donde se proyecta un ahorro anual de \$41.733,00 dólares, dicho resultado es producto de una administración adecuada de horas extras, asignación efectiva de recursos y planificación de entradas y salidas de producto.
- El costo de transporte obtiene un reducción del 14% frente al último trimestre del 2012, proyectando un ahorro anual de \$40.794,00 dólares, la estrategia definida para el logro de estos resultados ha sido la planificación de los despachos en ruta solar (6h00 – 18h00), consolidación de productos, definición de hoja de rutas, asignación afectiva de recursos (ayudantes de despacho).
- Los indicadores de rotación de Materia Prima y Producto Terminado es el resultado de una trayectoria empresarial y que en la actualidad ha pasado bajo la administración de Fabricamos Ecuador FABREC EP, sin embargo los bajos índices de rotación del 8,53% y 3,83% respectivamente son sujetos a desarrollar planes de acción a corto plazo que contribuyan a mejorar el flujo de caja de la empresa y sanear los inventarios.

4.4.3. Impacto Metodológico

La metodología implementada para el levantamiento de los indicadores de gestión, permite garantizar una continuidad en el futuro puesto que no es dependiente de un funcionario o cargo y la información demanda un bajo nivel

tiempo, sin embargo los resultados si deben ser evaluados con conocimiento técnico de operación.

4.4.4. Impacto Práctico

La implantación de indicadores de gestión se podrá analizar y medir de manera independiente de cada proceso y subproceso, de esta manera definir prioridades en función costo – beneficio y operatividad del área.

4.4.5. Impacto Ecológico

Una eficiente administración y planificación de la operación logística, permite reducir el consumo de diferentes recursos y contribuir con bajos niveles de contaminación, es así que por medio de la consolidación de producto y hojas de ruta existe optimización del consumo del combustible, aceite, aditivos, neumáticos.

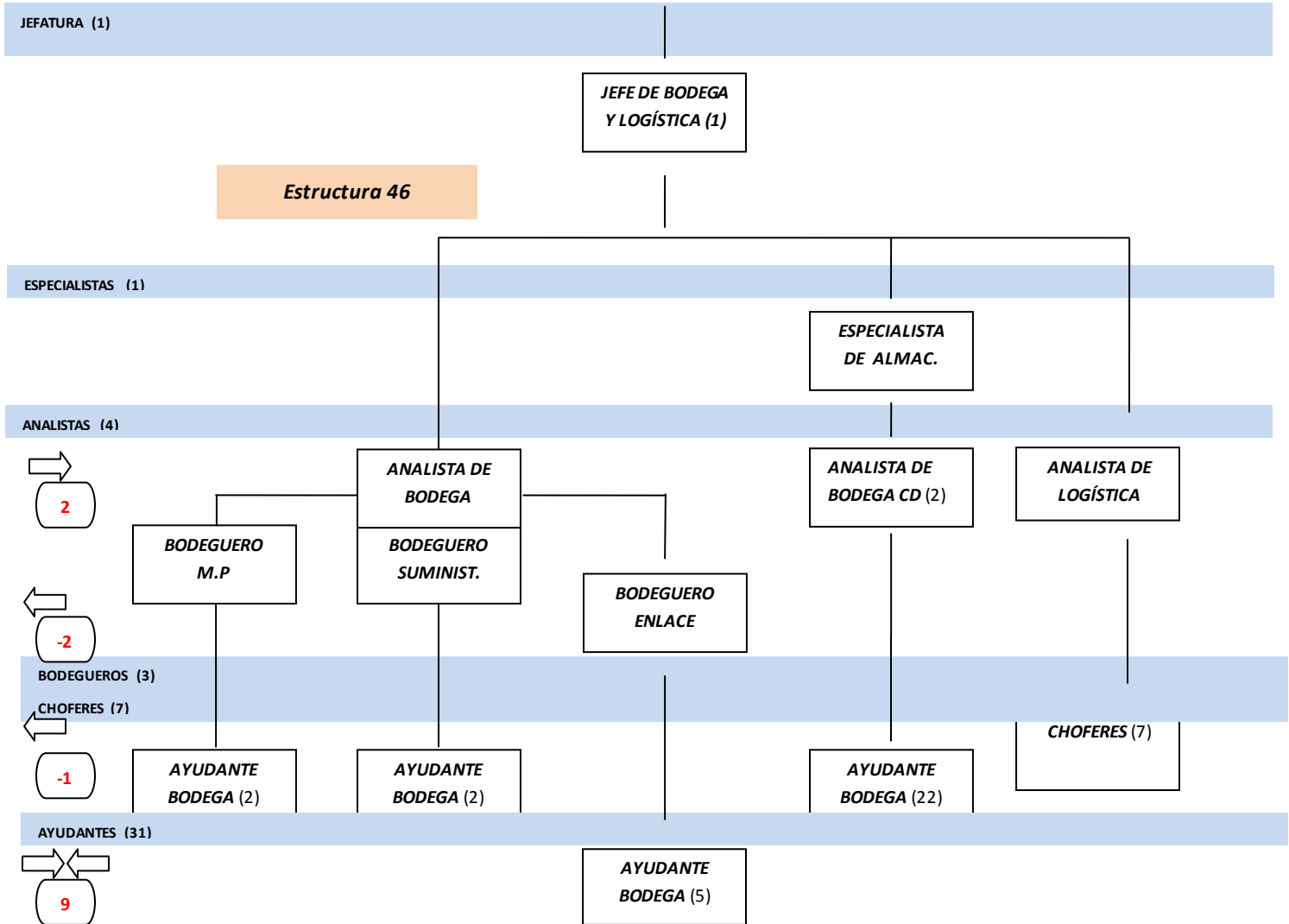
La adecuada planificación de entradas y salidas de producto genera una notable optimización de recursos cuando se lo ejecuta en horario solar, reduciendo así el consumo de energía eléctrica.

4.5. ORGANIGRAMA (Anexo2)

ESTRUCTURA PERSONAL LOGÍSTICA

**ESTRUCTURA
ENERO 2013**

**SUPERINTENDENCIA DE
PRODUCCIÓN**



Fuente: www.fabrec.com.ec

Elaborado por: Dep. Recursos Humanos FABREC

El proyecto será liderado por la Jefatura de Logística como responsable de la operación, quien será responsable de garantizar el buen desempeño de la metodología, frecuencia, medición, evaluación, y planes de acción medibles, concretos y que permitan el desarrollo del resultado de los indicadores y la optimización de los diferentes recursos.

4.6. CADENA DE VALOR

Diagrama 1: Proceso Integral de la Cadena de Valor



4.7. HERRAMIENTA KOHINOR

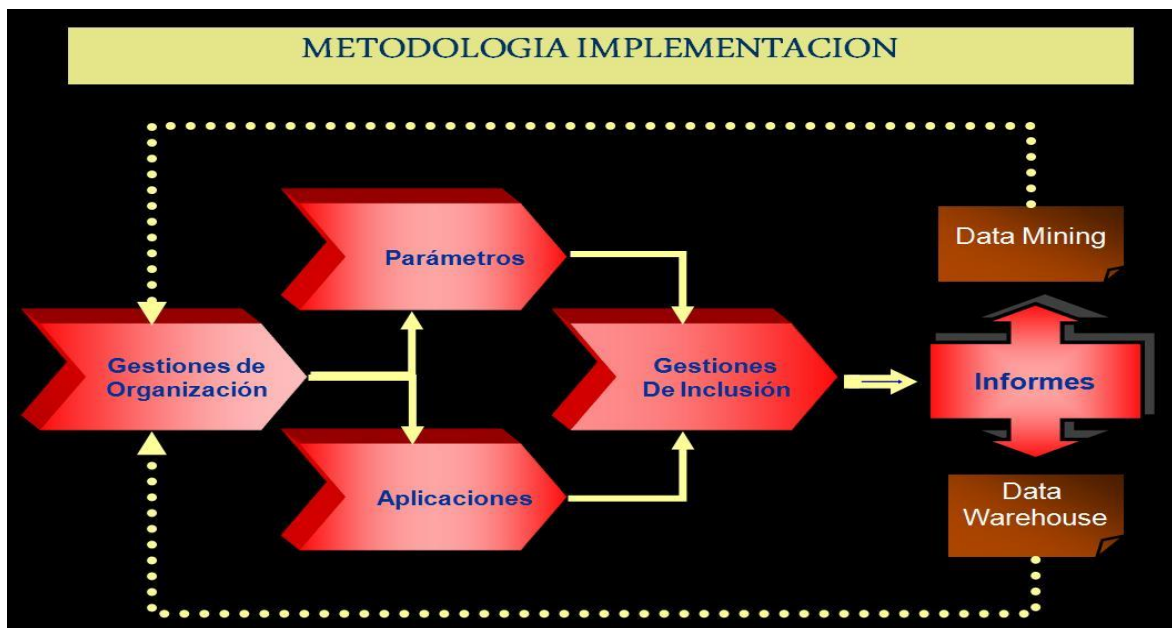
El Sistema Kohinor es una herramienta informática integral de Información, con tres módulos principales de gestión:

1. Módulo Administrativo
2. Módulo Financiero
3. Módulo Contable

Su objetivo principal es brindar soporte en todos los procesos operativos y establecer filtros de control, a su vez contar con información confiable y oportuna que permita mejorar las decisiones gerenciales.

Los módulos detallados, permiten a las sub áreas, contar con registros de control y gestión operacional del día día.


IMAGEN 8: METODOLOGÍA DE LA IMPLEMENTACIÓN SISTEMA KOHINOR



<http://kohinordbs.blogspot.com/>

4.8. IMPLEMENTACIÓN DE INDICADORES DE GESTIÓN

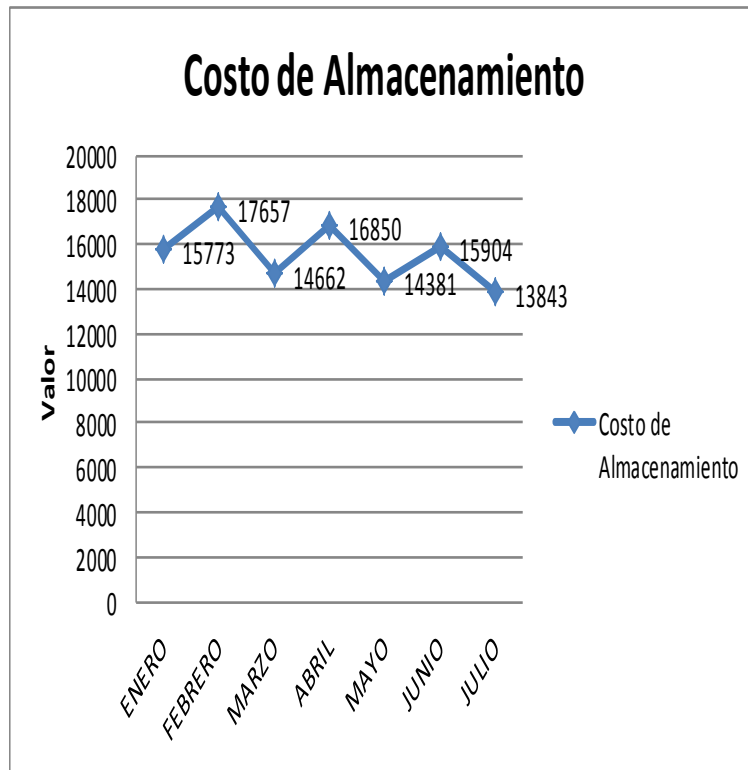
CUADRO 6. INDICADOR COSTO DE ALMACENAMIENTO

 COSTO DE ALMACENAMIENTO							
<p>Que mide? Evalúa cuánto cuesta en dólares la operación de almacenamiento de materias primas y producto terminado.</p> <p>Como se Calcula? Costo de Servicios Básicos + Costo de Nómina + Costo de Mantenimiento de Montacargas + Costo de Mantenimiento de Racks + Costo de Mantenimiento de Transpaletas + Costos de Reposición de Pallets + Costo de Control de</p>							
VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Costo de Servicios Básicos	287,66	1.681,00	758,10	2.724,51	226,71	1.680,54	795,46
Costo de Nómina	15.375,49	15.865,75	13.793,96	14.015,48	13.971,29	14.059,54	12.937,87
Costo Mant Montacargas	-	-	-	-	-	-	-
Costo Mant de Racks	-	-	-	-	-	-	-
Costo Mant de Transpaletas	-	-	-	-	-	-	-
Costo Reposición de Pallets	-	-	-	-	-	-	-
Costo Control de Plagas	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00
Costo Mant de Planta Física	-	-	-	-	72,70	54,00	-
Costo Deprec de Máquina y Equipos	-	-	-	-	-	-	-
Costo de Almacenamiento	15.773,15	17.656,75	14.662,06	16.849,99	14.380,70	15.904,08	13.843,33

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro


Elaborado por: Yanina Morillo Celi

GRAFICO 1. COSTO ALMACENAMIENTO



VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Costo de Almacenamiento	15773	17657	14662	16850	14381	15904	13843

CUADRO 7. REGISTRO COSTO DE SERVICIOS BÁSICOS

 COSTO DE SERVICIOS BÁSICOS									
<i>VARIABLE</i>	<i>PARTICIPACIÓN</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>
Centro de Distribución	25%	896,94	196,36	1.139,50	667,93	2.096,61	140,47	1.140,76	296,87
Bodega de Enlace	1,5%	72,68	20,14	119,45	19,89	138,51	19,02	119,07	109,98
Bodega de Suministro	2,50%	121,13	33,56	199,08	33,15	230,85	31,71	198,45	183,31
Bodega de Materia Prima	2,80%	135,67	37,59	222,97	37,13	258,55	35,51	222,26	205,30
Total		1.226,42	287,66	1.681,00	758,10	2.724,51	226,71	1.680,54	795,46

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP

CUADRO 8. REGISTRO COSTO DE NÓMINA

		COSTO DE NOMINA													
		ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO	
COLABORADOR	PROMEDIO	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E
AYOVI AYALA MONICA DEL ROCIO		367,9	0	367,9	0	367,9	29,13	367,9	27,02	367,9	21,27	367,9	14,37	367,9	0
BORJA CONGO PEDRO RAMON		379,2	8,3	379,2	53,52	379,2	4,81	379,2	31,59	379,2	8,3	379,2	5,93	379,2	12,25
BORJA MAZA JONATHAN ANDRES		695	0	695	222,37	695	184,61	695	154,93	695	121,26	695	157,82	695	0
CHICAIZA LOPEZ MIGUEL ANGEL		318	0	318	0	318	0	318	0	318	0	318	0	318	0
CHILLAGANA CAISA GUANO MONICA MARGOTH		429	0	429	0	429	13,41	429	27,48	429	46,25	429	48,93	429	0
CONSTANTE PANCHI MARIA LOURDES		371,8	0	371,8	0	371,8	11,62	371,8	23,82	371,8	0	371,8	14,52	371,8	0
CORDOVA ENCALADA ALEJANDRO SEGUNDO		327,6	0	327,6	0	327,6	0	327,6	0	327,6	16,38	327,6	0	327,6	0
CUASCOTA ALCOCER HENRY DAVID		326,4	0	326,4	73,85	326,4	52,19	326,4	42,84	326,4	29,58	326,4	74,12	326,4	0
DIAZ CALDERON MARIA JOSEFINA		318	0	318	0	318	9,94	318	17,89	318	18,38	318	36,27	318	0
FALCONES SANCHEZ JORGE LUIS		354,9	4,44	354,9	4,44	354,9	4,5	354,9	6,1	354,9	20,52	354,9	2,77	354,9	0
FARINANGO BRUGA MARCO ANTONIO		318	0	318	0	318	9,94	318	21,37	318	60,62	318	17,89	318	0
FLORES MAGGI WILMER PAUL		327,6	0	327,6	88,55	327,6	82,41	327,6	46,58	327,6	16,38	327,6	74,39	327,6	0
FLORES MORALES LUCRECIA PAULINA		354,9	0	354,9	106,7	354,9	67,84	354,9	74,12	354,9	38,26	354,9	80,59	354,9	0
GALLARDO QUIROZ MARIA ELIZABETH		327,6	0	327,6	0	327,6	10,24	327,6	40,78	327,6	35,32	327,6	37,37	327,6	0
GONZALEZ GONZALEZ GLADYS PATRICIA		327,6	0	327,6	98,52	327,6	62,62	327,6	68,96	327,6	35,32	327,6	68,25	327,6	0
GONZALEZ ROJAS LUIS FERNANDO		318	0	318	0	318	9,94	318	23,35	318	18,38	318	0	318	0
HEREZ ENRIQUEZ NARCIZA ISABEL		600	24,38	600	0	600	0	600	0	600	0	600	0	600	0
LLERENA TUA NORMA FABIOLA		375	0	375	112,74	375	53,71	375	78,32	375	40,43	375	84,57	375	0
MARTINEZ BAJAÑA LOURDES CECIBEL		354,9	0	354,9	0	354,9	11,09	354,9	26,06	354,9	38,26	354,9	2,77	354,9	0
MAZA ESTRADA FREDDY CLEMENTE		356,25	18,93	356,25	7,79	356,25	7,5	356,25	20,13	356,25	35,63	356,25	20,6	356,25	16,88
MITES PUETATE CARLOS FERNANDO		370,5	0	370,5	0	370,5	75,45	370,5	41,49	370,5	78,54	370,5	84,13	370,5	0
MORENO JIMENEZ EDGAR		342	0	342	0	342	10,69	342	29,93	342	55,4	342	0	342	0
OBANDO ROMO EDISON RUBEN		600	44,51	600	31,88	600	111,24	600	90,44	600	80,94	600	105,94	600	11,25
PAEZ REASCOS DIEGO PATRICIO		620	53,94	620	59,42	620	0	620	35,55	620	99,78	620	43,27	620	21,31
PALACIOS BERNAZA HENRRY JAVIER		327,6	0	327,6	0	327,6	0	327,6	0	327,6	18,94	327,6	0	327,6	0
PAVON CONGO DIANA CATALINA		354,9	0	354,9	0	354,9	11,09	354,9	26,06	354,9	20,52	354,9	13,86	354,9	0
QUISI GUAMAN CARMEN JEANNETH		377	0	377	0	377	11,78	377	21,21	377	0	377	61,85	377	0
SANTI VALDEZ ELENA ESTEFANIA		318	0	318	0	318	0	318	0	318	0	318	52,17	318	0
SHUGUI FLORES SEGUNDO RAFAEL		354,9	0	354,9	0	354,9	0	354,9	19,78	354,9	17,01	354,9	0	354,9	0
SIMBAÑA MEJIA CRISTIAN ANDRES		326,4	0	326,4	104,72	326,4	40,63	326,4	72,76	326,4	73,27	326,4	74,12	326,4	0
TUABANDA YEPEZ HERNAN GIOVANNY		327,6	0	327,6	0	327,6	0	327,6	2,56	327,6	15,7	327,6	0	327,6	0
TUFIÑO DURAN XIMENA ALEXANDRA		367,9	16,67	367,9	24,53	367,9	0	367,9	24,33	367,9	5,75	367,9	0	367,9	5,56
ZALDUMBIDE PAZMIÑO ALEXANDRA ANAVELA		294,92	0	294,92	0	294,92	9,94	294,92	23,35	294,92	34,28	294,92	12,42	294,92	0
MOREIRA CANTOS ELVIRA MONSERRAT		341,25	0	341,25	0	341,25	27,02	341,25	25,06	341,25	0	341,25	0	341,25	0
AGUIRRE CALDERON ANGEL ENRIQUE		348	0	348	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CAÑAS ROBALINO MARCELO VINICIO		318	0	318	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CHARI AJO MARIA DEL CARMEN		327,6	0	327,6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MOREIRA GARCIA JENY ANGELA		327,6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PALMA PILCO LUIS ANTONIO		330	0	330	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PILCITA CHANGOLUISA MARIA PIEDAD		327,6	0	327,6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RODRIGUEZ MERA MONICA JANET		354,9	0	354,9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SUB TOTAL		15.204,32	171,17	14.876,72	989,03	12.870,62	923,34	12.870,62	1.144,86	12.870,62	1.100,67	12.870,62	1.188,92	12.870,62	67,25
TOTAL		14.288,48	15.375,49	15.865,75	13.793,96	14.015,48	13.971,29	14.059,54	12.937,87						

Fuente: Reportes Sistema Kohinor

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP

CUADRO 9. REGISTRO COSTO DE MANTENIMIENTO MONTACARGAS

 COSTO DE MANTENIMIENTO DE MONTACARGAS										
<i>VARIABLE</i>		<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>	
Montacarga 1		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Montacarga 2		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi

CUADRO 10. REGISTRO COSTO DE MANTENIMIENTO DE RACKS

		COSTO DE MANTENIMIENTO DE RACKS							
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>	
Centro de Distribución	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi


CUADRO 11. REGISTRO COSTO MANTENIMIENTO DE TRANSPALETAS

 FABREC <small>EP</small> <small>Fabricamos Ecuador</small>		COSTO MANTENIMIENTO DE TRANSPALETAS							
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>	
Centro de Distribución	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bodega de Enlace	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bodega de Suministro	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bodega de Materia Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi


CUADRO 12. REGISTRO COSTO DE REPOSICIÓN DE PALLETS

 FABREC EP <small>Fabricaciones Ecuador</small>		COSTO DE REPOSICION DE PALLETS							
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>	
Centro de Distribución	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bodega de Enlace	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bodega de Suministro	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bodega de Materia Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi


CUADRO 13. REGISTRO CONTROL DE PLAGAS

 COSTO CONTROL DE PLAGAS								
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>
Centro de Distribución	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00
Bodega de Enlace	-	-	-	-	-	-	-	-
Bodega de Suministro	-	-	-	-	-	-	-	-
Bodega de Materia Prima	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
Total	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi


CUADRO 14. REGISTRO COSTO DE MANTENIMIENTO DE PLANTA

		COSTO DE MANTENIMIENTO DE PLANTA							
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>	
Centro de Distribución	18,10	-	-	-	-	72,70	54,00	-	
Bodega de Enlace	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bodega de Suministro	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bodega de Materia Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	
Total	18,10	-	-	-	-	72,70	54,00	-	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi


CUADRO 15. REGISTRO COSTO DE DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO

 COSTO DE DEPRECIACIÓN DE MAQUINARIA Y EQUIPO									
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>	
Centro de Distribución	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bodega de Enlace	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bodega de Suministro	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bodega de Materia Prima	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi

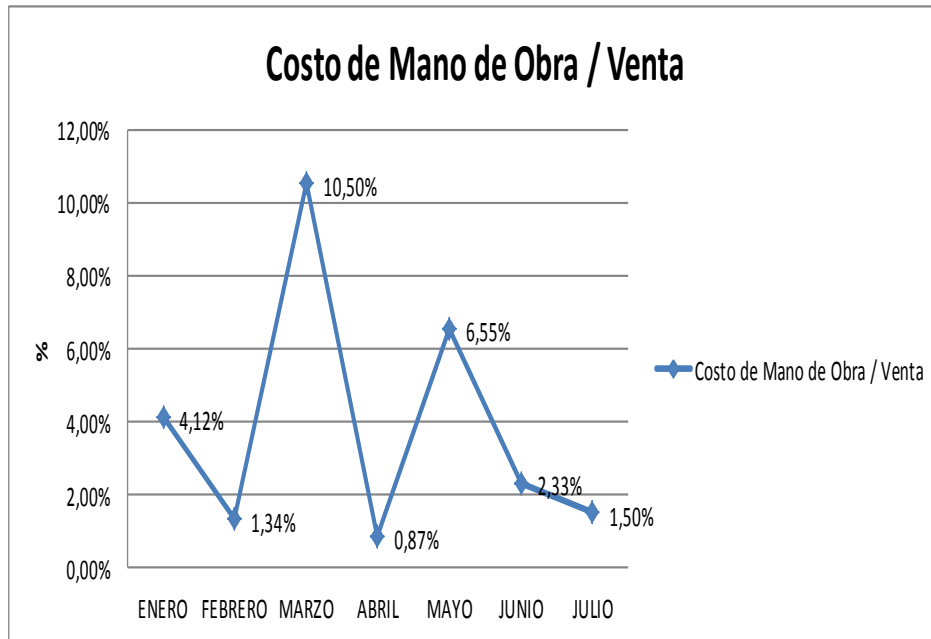
CUADRO 16. INDICADOR COSTO DE MANO DE OBRA

 FABREC EP <small>Fabricamos Ecuador</small>		COSTO DE MANO DE OBRA						
<p>Que mide? Evalúa cuánto pesa el valor de la nómina de la operación de almacenamiento y distribución en función de las ventas.</p> <p>Como se Calcula? (Nómina y HE de Almacenamiento + Nómina y HE de Distribución) / Valor de las ventas x 100</p>								
VARIABLE	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Costo de Nómina de Almacenamiento	17.289,72	18.375,49	18.865,75	16.793,96	17.015,48	16.971,29	17.059,54	15.946,52
Costo de Nómina de Distribución	6.085,57	6.079,47	6.153,85	5.967,17	6.385,45	5.922,66	6.067,00	6.023,41
Costo de nómina Logística	23.375,29	24.454,96	25.019,60	22.761,13	23.400,93	22.893,95	23.126,54	21.969,93
Valor de Venta	1.164.498,24	593.535,87	1.862.115,72	216.687,08	2.675.287,34	349.444,09	991.430,54	1.462.987,02
Costo de Mano de Obra / Venta	2,01%	4,12%	1,34%	10,50%	0,87%	6,55%	2,33%	1,50%

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi

GRAFICO 2. COSTO DE MANO DE OBRA



VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Costo de Mano de Obra / Venta	4,12%	1,34%	10,50%	0,87%	6,55%	2,33%	1,50%

CUADRO 17. REGISTRO COSTO DE NOMINA DE ALMACENAMIENTO

COLABORADOR		COSTO DE NOMINA DE ALMACENAMIENTO														
		ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		
		RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	
AYOVI AYALA MONICA DEL ROCIO		367,9		367,9		367,9	29,13	367,9	27,00	367,9	21,27	367,9	14,37	367,9		
BORIA CONGO PEDRO RAMON		379,2	8,3	379,2		53,52	379,2	4,81	379,2	31,59	379,2	8,3	379,2	5,93	379,2	12,25
BORIA MAZA JONATHAN ANDRES		695		695		222,37	695	184,61	695	154,93	695	121,26	695	157,82	695	
CHICAIZA LOPEZ MIGUEL ANGEL		318		318		318		318		318		318		318		
CHILLAGANA CAISAGUANO MONICA MARGOTH		429		429		429	13,41	429	27,48	429	46,25	429	48,93	429		
CONSTANTE PANCHI MARIA LOURDES		371,8		371,8		371,8	11,62	371,8	23,82	371,8		371,8	14,52	371,8		
CORDOVA ENCALADA ALEJANDRO SEGUNDO		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6	16,38	327,6		327,6		
CUASCOTA ALCOCER HENRY DAVID		326,4		326,4	73,85	326,4	52,19	326,4	42,84	326,4	29,58	326,4	74,12	163,2		
DIAZ CALDERON MARIA JOSEFINA		318		318		318	9,94	318	17,89	318	18,38	318	36,27	318		
FALCONES SANCHEZ JORGE LUIS		354,9	4,44	354,9	4,44	354,9	4,5	354,9	6,1	354,9	20,52	354,9	2,77	354,9		
FARINANGO BRUGA MARCO ANTONIO		318		318		318	9,94	318	21,37	318	60,62	318	17,89	318		
FLORES MAGGI WILMER PAUL		327,6		327,6		88,55	327,6	82,41	327,6	46,58	327,6	16,38	327,6	74,39	327,6	
FLORES MORALES LUCRECIA PAULINA		354,9		354,9	106,7	354,9	67,84	354,9	74,12	354,9	38,26	354,9	80,59	177,45		
GALLARDO QUIROZ MARIA ELIZABETH		327,6		327,6		327,6	10,24	327,6	40,78	327,6	35,32	327,6	37,37	327,6		
GONZALEZ GONZALEZ GLADYS PATRICIA		327,6		327,6		98,52	327,6	62,62	327,6	69,98	327,6	35,32	327,6	68,25	327,6	
GONZALEZ ROJAS LUIS FERNANDO		318		318		318	9,94	318	23,35	318	18,38	318		318		
IEREZ ENRIQUEZ NARCIZA ISABEL		600	24,38	600		600		600		600		600		600		
ILLERENA TUA NORMA FABIOLA		375		375	112,74	375	53,71	375	78,32	375	40,43	375	84,57	187,5		
MARTINEZ BAJAÑA LOURDES CECIBEL		354,9		354,9		354,9	11,09	354,9	26,06	354,9	38,26	354,9	2,77	354,9		
MAZA ESTRADA FREDDY CLEMENTE		356,25	18,93	356,25	7,79	356,25	7,5	356,25	20,13	356,25	35,63	356,25	20,6	356,25	16,88	
MITES PUETATE CARLOS FERNANDO		370,5		370,5		370,5	75,45	370,5	41,49	370,5	78,54	370,5	84,13	370,5		
MORENO JIMENEZ EDGAR		342		342		342	10,69	342	29,93	342	55,4	342		342		
OBANDO ROMO EDISON RUBEN		600	44,51	600	31,88	600	111,24	600	90,44	600	80,94	600	105,94	600	11,25	
PAEZ REASCOS DIEGO PATRICIO		620	53,94	620	59,42	620		620	35,55	620	99,78	620	43,27	620	21,31	
PALACIOS BERNAZA HENRRY JAVIER		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6	18,94	327,6		327,6		
PAYON CONGO DIANA CATALINA		354,9		354,9		354,9	11,09	354,9	26,06	354,9	20,52	354,9	13,86	354,9		
QUIS GUAMAN CARMEN JEANNETH		377		377		377	11,78	377	21,21	377		377	61,85	377		
ROBALINO OCHOA JUAN ALBERTO		3000		3000		3000		3000		3000		3000		3000		
SANTI VALDEZ ELENA ESTEFANIA		318		318		318		318		318		318	52,17	318		
SERRANO SILVIA														700		
SHUGULI FLORES SEGUNDO RAFAEL		354,9		354,9		354,9		354,9	19,78	354,9	17,01	354,9		354,9		
SIMBAÑA MEJIA CRISTHIAN ANDRES		326,4		326,4	104,72	326,4	40,63	326,4	72,76	326,4	73,27	326,4	74,12	163,2		
TUABANDA YEPEZ HERNAN GIOVANNY		327,6		327,6		327,6		327,6	2,56	327,6	15,7	327,6		327,6		
TURIÑO DURAN XIMENA ALEXANDRA		367,9	16,67	367,9	24,53	367,9		367,9	24,33	367,9	5,75	367,9		367,9	5,58	
ZALDUMBIDE PAZMIÑO ALEXANDRA ANAVELA		294,92		294,92		294,92	9,94	294,92	23,35	294,92	34,28	294,92	12,42	294,92		
MOREIRA CANTOS ELVIRA MONSERRAT		341,25		341,25		341,25	27,02	341,25	25,06	341,25		341,25		341,25		
AGUIRRE CALDERON ANGEL ENRIQUE		348		348		348		348		348		348		348		
CAÑAS ROBALINO MARCELO VINICIO		318		318		318		318		318		318		318		
CHARU AJO MARIA DEL CARMEN		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6		
MOREIRA GARCIA JENY ANGELA		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6		
PALMA PILCO LUIS ANTONIO		330		330		330		330		330		330		330		
PILICITA CHANGOLUSA MARIA PIEDAD		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6		327,6		
RODRIGUEZ MERA MONICA JANET		354,9		354,9		354,9		354,9		354,9		354,9		354,9		
SUB TOTAL		18.204,32	171,17	17.876,72	989,03	15.870,62	923,34	15.870,62	1.144,86	15.870,62	1.100,67	15.870,62	1.188,92	15.879,27	67,25	
TOTAL		17.289,72		18.375,49		18.865,75		16.793,96		17.015,48		16.971,29		17.069,54		15.946,52

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP


CUADRO 18. REGISTRO COSTO DE NÓMINA DISTRIBUCIÓN

COLABORADOR		COSTO DE NOMINA DISTRIBUCION													
		ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO	
		RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E
CAICEDO GUALLO PATRICIO GEOVANNY		525,00	13,95	525,00	9,81	525,00	17,87	525,00	23,92	525,00		525,00	21,23	525,00	11,88
CHASILQUIN ALMAGRO FRANKLIN OSWALDO		551,25	3,89	551,25		551,25	71,87	551,25	67,70	551,25	8,13	551,25	23,67	551,25	17,47
CHIPANTASHI ANELOA SEGUNDO GUSTAVO		438,00	82,06	438,00	72,14	438,00	44,69	438,00	69,28	438,00		438,00	72,31	438,00	35,39
MENDOZA ALVAREZ DANIEL DE JESUS		1.105,00	65,06	1.105,00	88,40	1.105,00		1.105,00	124,87	1.105,00		1.105,00	40,54	1.105,00	51,45
PILLAPAKI SANGUCHO AURELIO		936,00	84,81	936,00	24,57	936,00	10,24	936,00	174,78	936,00	84,38	936,00	63,88	936,00	68,04
PUENTE NARVAEZ EDGAR RAUL		585,00	11,55	585,00	72,14	585,00	8,74	585,00	84,20	585,00	9,73	585,00	28,81	585,00	28,93
SANCHEZ TAMAY JAIME PATRICIO		520,00	7,90	520,00	76,54	520,00	3,51	520,00	30,45	520,00	10,17	520,00	6,31	520,00	
ADMINISTRATIVO		1.150,00		1.150,00		1.150,00		1.150,00		1.150,00		1.150,00		1.150,00	
Sub Total		5.810,25	269,22	5.810,25	343,60	5.810,25	156,92	5.810,25	575,20	5.810,25	112,41	5.810,25	256,75	5.810,25	213,16
Total	6.085,57	6.079,47		6.153,85		5.967,17		6.385,45		5.922,66		6.067,00		6.023,41	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP

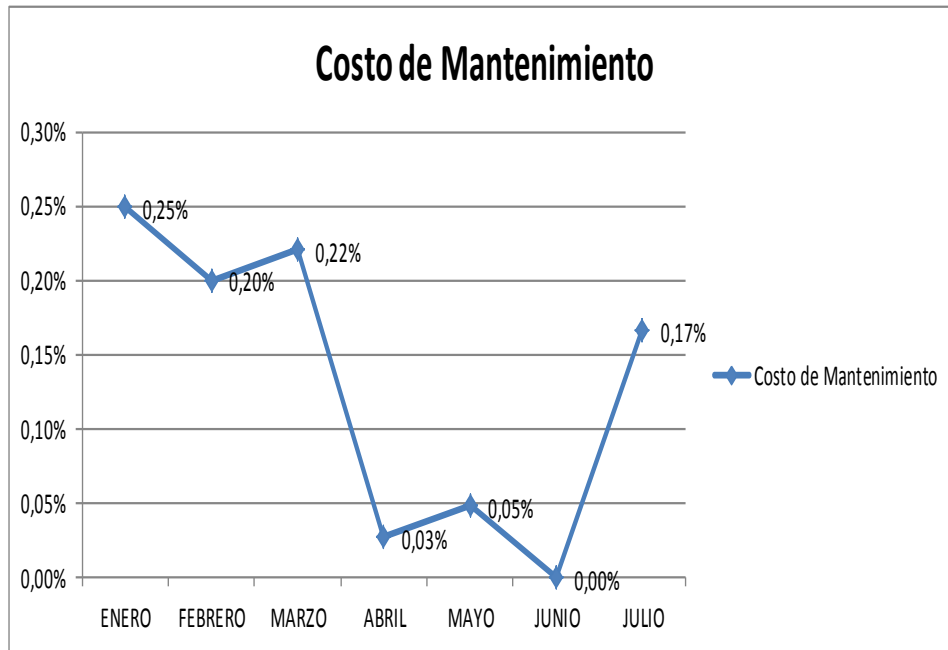
CUADRO 19. INDICADOR COSTO MANTENIMIENTO

 FABREC <small>EP</small> <small>Fabricamos Ecuador</small>		COSTO DE MANTENIMIENTO					
<p>Que mide? Evalúa cuánto pesa el valor del mantenimiento de máquinas, equipos y vehículos de la operación en función de las ventas.</p> <p>Como se Calcula? Costo Mensual de Mantenimiento= (Costos de Mantenimiento de Vehículos + Costos de Mantenimiento de Máquinas + Costos de Mantenimiento de Equipos) / valor de las ventas x 100</p>							
VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Costo de Mantenimiento vehículos	1.476,97	3.727,72	476,90	719,71	168,15	-	2.427,17
Costo de Mantenimiento máquinas	-	-	-	-	-	-	-
Costo de Mantenimiento equipos	-	-	-	-	-	-	-
Total Costo Mantenimiento	1.476,97	3.727,72	476,90	719,71	168,15	-	2.427,17
Valor de Venta	593.535,87	1.862.115,72	216.687,08	2.675.287,34	349.444,09	991.430,54	1.462.987,02
Costo de Mantenimiento	0,25%	0,20%	0,22%	0,03%	0,05%	0,00%	0,17%

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi

GRAFICO 3. COSTO MANTENIMIENTO



VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Costo de Mantenimiento	0,25%	0,20%	0,22%	0,03%	0,05%	0,00%	0,17%

CUADRO 20. REGISTRO COSTO MANTENIMIENTO VEHÍCULOS

 COSTO MANTENIMIENTO VEHICULOS												
Fecha								Valor			Días	
Mes	Año	Ingres	Entreg	Placa	Km	Taller	Grupo	Descripción	Repuest	MO	Total	de MNT
Enero	2013	02/01/2013	04/01/2013	PBO 9843	107.308	Turboauto	Mant. Preventivo	Filtro de aceite, filtro de combustible, filtro de aire, aceite 15w40, plumas, retenedor rueda delantera, empaçada zapatas,, calibración válvulas, engrasada de ruedas, regulación de frenos	185,32	213,13	446,26	2
Enero	2013	02/01/2013	04/01/2013	PTJ 530	455.700	Turboauto	Mant. Preventivo	Revisión sist eléctrico, arreglo borne batería, filtro de aceite, filtro de combustible, aceite 15w40, tapon carter, foco halógeno	115,12	125,17	269,12	2
Enero	2013	10/01/2013	11/01/2013	PEI 4744	43.604	Mavesa	Mant. Preventivo	Acceie 15w40, grasa chasis, filtro aceite, filtro separador, filtro combustible primario, wype	103,76	29,40	149,14	1
Enero	2013	21/01/2013	22/01/2013	PEI 4754	40.368	Mavesa	Mant. Preventivo	Acceie 15w40, grasa chasis, filtro de aceite, wype, filtro comb primario, filtro comb separador	85,97	27,30	126,86	1
Enero	2013	21/01/2013	22/01/2013	PEI 4755	37.385	Mavesa	Mant. Preventivo	Acceie 15w40, grasa chasis, filtro de aceite, wype, filtro comb primario, filtro comb separador	85,97	27,30	126,86	1
Enero	2013	22/01/2013	23/01/2013	PCO 101	333.244	Turboauto	Sistema Eléctrico	Chequeo sist eléctrico, 2 baterías 34HPS4	285,62	34,66	358,71	1
Febrero	2013	08/02/2013	10/02/2013	PEI 4744	48.544	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite diferencial, alineación y balanceo, limpieza de frenos, limpieza radiador, cambio de bandas de motor, diálisis sistema combustible, cambio de plumas, aceite y filtro de motor, limpiador de inyectores.	349,75	264,40	687,85	2
Febrero	2013	14/02/2013	15/02/2013	PEI 4755	43.315	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, cambio de filtro de aceite y combustible y separador	85,96	27,30	126,85	1
Febrero	2013	18/02/2013	19/02/2013	PBU 2606	81.600	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite y combustible, regulación de frenos	108,72	17,00	140,81	1
Febrero	2013	18/02/2013	19/02/2013	PBO 9843	113.380	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona.	197,77	25,28	249,82	1
Febrero	2013	19/02/2013	22/02/2013	PIZ 132	281.937	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona, batería y 1 hoja de paquete.	443,89	43,22	545,56	3
Febrero	2013	22/02/2013	23/02/2013	PEI 4754	46.334	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite y combustible	89,04	27,30	130,30	1
Febrero	2013	22/02/2013	27/02/2013	PTJ 530	462.200	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona, batería y 2 hoja de paquete, calibración de válvulas, ABC de frenos, engrasada general.	732,14	330,52	1.190,18	5
Febrero	2013	25/02/2013	27/02/2013	PBU 2606	87.150	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona, calibración de válvulas, plumas, ABC de frenos, engrasada general, amortiguadores posteriores.	407,51	178,52	666,35	2
Marzo	2013	11/03/2013	12/03/2013	PEI 4755	49.059	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona, diálisis de sistema de combustible, alineación y balanceo.	149,24	139,80	323,72	1
Marzo	2013	11/03/2013	12/03/2013	PEI 4744	55.925	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite.	107,36	29,40	153,17	1
Abril	2013	15/04/2013	16/04/2013	PTJ 530	467.802	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de aceite y combustible.	76,82	1,50	87,72	1
Abril	2013	18/04/2013	20/04/2013	PEI 4754	51.955	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, aceite de caja y corona, limpieza de frenos, diálisis de sistema de combustible.	379,48	184,80	631,99	2
Mayo	2013	10/05/2013	11/05/2013	PBO 9843	119.293	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de aceite y combustible.	129,63	12,50	159,19	1
Mayo	2013	15/05/2013	15/05/2013	PBU 2606	90.265	Turboauto	Mant. Preventivo	Regulación de frenos	-	8,00	8,96	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PBO 9843	124.823	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de combustible, aceite, regulación de frenos	129,63	12,50	159,19	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PTJ 530		Turboauto	Sistema Eléctrico	Reparación de motor de arranque	147,42	70,00	243,51	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PBU 2606	93.434	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtror de aceite, combustible, regulación de frenos, mantenimiento y rotación de baterías, reparación en fuga de aceite diferencial.	84,65	34,50	133,45	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4754	61.827	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro trampa combustible	116,59	5,00	136,18	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4754	68.284	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de combustible, filtro de aceite, filtro trampa de combustible, filtro de aire, regulación de frenos, cambio de válvula de desfogue aire, chequeo de luces	237,95	29,42	299,45	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4744	63.425	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro de combustible racor, filtro de aire, regulación de frenos	200,27	17,00	243,34	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4744	69.832	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, filtro de combustible, filtro trampa de combustible	130,09	5,00	151,30	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4744	75.405	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro trampa combustible, regulación de frenos, chequeo de luces, rotación de llantas, engrasado.	156,28	29,90	208,52	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4755	55.355	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro trampa de combustible, filtro de aire, regulación de frenos	186,71	17,00	228,16	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4754	57.000	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro trampa de combustible, regulación de frenos, suelda tubo de escape, medición opacidad, regulación de opacidad, calibración de válvulas, scanneada, limpieza de sensores, reprogramación de computadora.	195,21	362,00	624,08	-

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP

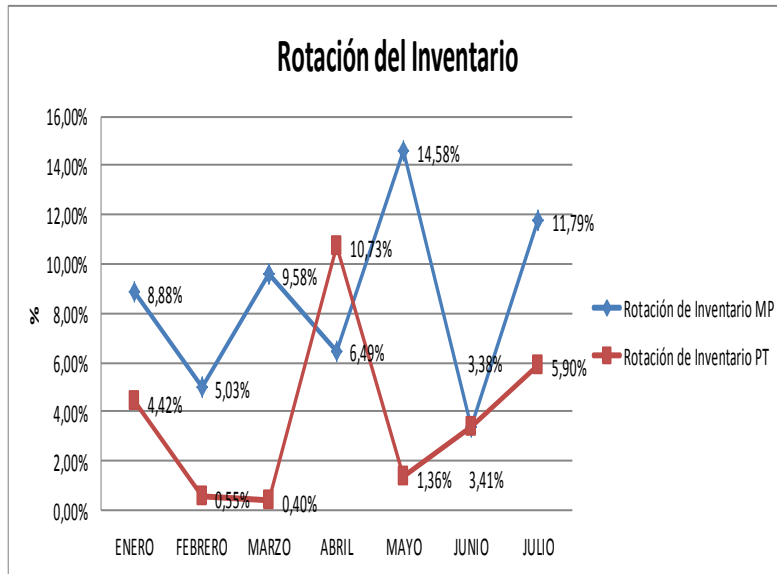
CUADRO 21. INDICADOR ROTACIÓN DE INVENTARIO

VARIABLE	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Valor Consumo de Inventario MP (dólares)	576.041,40	530.240,35	330.498,17	674.289,11	446.129,90	973.252,36	237.865,48	840.014,45
Valor Inventario Teórico MP (dólares)	6.755.850,29	5.973.308,00	6.574.776,00	7.038.997,00	6.871.807,00	6.677.451,00	7.031.921,00	7.122.692,05
Rotación de Inventario MP	8,53%	8,88%	5,03%	9,58%	6,49%	14,58%	3,38%	11,79%
Cantidad de Salidas de Inventario PT (un)	34.918,86	34.575,00	4.408,00	3.309,00	91.651,00	12.084,00	32.269,00	66.136,00
Cantidad del Inventario Teórico PT (un)	889.364,14	781.920,00	799.492,00	836.068,00	853.941,00	887.412,00	945.651,00	1.121.065,00
Rotación de Inventario PT	3,83%	4,42%	0,55%	0,40%	10,73%	1,36%	3,41%	5,90%

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro


Elaborado por: Yanina Morillo

GRAFICO 4. ROTACIÓN DE INVENTARIO



VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Rotación de Inventario MP	8,88%	5,03%	9,58%	6,49%	14,58%	3,38%	11,79%
Rotación de Inventario PT	4,42%	0,55%	0,40%	10,73%	1,36%	3,41%	5,90%


CUADRO 22. REGISTRO MOVIMIENTOS DE ARTÍCULOS MES DE ENERO

 FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP MOVIMIENTOS DE ARTICULOS												
DESDE: 01/01/2013 HASTA: 31/01/2013												
FECHA	ALM.	TIPO	NUMERO	ORIGEN	CODIGO	NOMBRE DEL ARTICULO	VENDEDOR	PROVICTE	UND	CANTIDAD	COSTO TOTAL	VENTA TOTAL
11/01/2013	93	SA	30002141	FAC	07.001.999.243.009	PALAS DE CABO 1º AZP PPNN	1.001	100257932	PAR	1,00	28,67	8,93
23/01/2013	93	SA	30002260	FAC	07.001.999.243.009	PALAS DE CABO 1º AZP PPNN	1.001	171462543	PAR	1,00	28,67	8,93
07/01/2013	93	SA	30002069	FAC	07.001.999.243.015	PALAS DE SARGENTO 2º AZP PPNN	1.001	171216114	PAR	1,00	29,78	10,71
11/01/2013	93	SA	30002134	FAC	07.001.999.243.015	PALAS DE SARGENTO 2º AZP PPNN	1.001	171286253	PAR	1,00	29,78	10,71
22/01/2013	93	SA	30002246	FAC	07.001.999.243.015	PALAS DE SARGENTO 2º AZP PPNN	1.001	110329212	PAR	1,00	29,78	10,71
23/01/2013	93	SA	30002259	FAC	07.001.999.243.015	PALAS DE SARGENTO 2º AZP PPNN	1.001	040094392	PAR	1,00	29,78	10,71
25/01/2013	93	SA	30002282	FAC	07.001.999.999.618	PANTALON MUJER V.A DOBLE FRANJA T-8	1.001	171891197	UND	2,00	45,00	39,29
30/01/2013	93	SA	30002322	FAC	07.001.999.999.073	PARCHE SELLO ADHESIVO PPNN AZUL ELECTRIC	1.001	100184857	UND	4,00	23,56	7,14
07/01/2013	93	SA	30002081	FAC	07.001.999.999.084	PALAS DE CORONEL AZP PPNN	1.001	170679310	PAR	1,00	36,88	14,29
29/01/2013	93	SA	30002317	FAC	07.001.999.999.084	PALAS DE CORONEL AZP PPNN	1.001	100236243	PAR	1,00	36,88	14,29
15/01/2013	93	SA	30002189	FAC	07.001.999.999.095	PALAS DE GENERAL DE DISTRITO **	1.001	170638565	PAR	1,00	83,19	30,36
22/01/2013	93	SA	30002254	FAC	07.001.999.999.855	MANGA ESTAMPADA NEGRO POWERADE	9.018	179141109	UND	1.000,00	1.329,99	1.100,00
23/01/2013	93	SA	30002264	FAC	07.602.002.001.007	ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 900X510	1.001	170667839	UND	1,00	25,00	80,36
23/01/2013	93	SA	30002264	FAC	07.638.027.001.001	CASCO ANTIMOTIN NEGRO TALLA M	1.001	170667839	UND	1,00	55,00	100,00
07/01/2013	93	SA	30002055	FAC	07.649.002.001.001	MP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	180257254	UND	1,00	32,28	31,25
28/01/2013	93	SA	30002300	FAC	07.649.006.001.002	IMPLEM SEG PERS LINTERNAS TIPO LED	1.001	020165349	UND	1,00	96,65	58,04
14/01/2013	93	SA	30002162	FAC	07.649.006.001.003	LINTERNA NEGRA TIPO LED TÁCTICA PEQUEÑA	1.001	171194699	UND	1,00	26,99	58,04
31/01/2013	93	SA	30002345	FAC	07.670.001.080.006	KIT PLACA VEHICULAR PARTICULAR	9.012	176814578	PAR	14.271,00	21.834,63	228.336,00
31/01/2013	93	SA	30002345	FAC	07.670.001.080.008	KIT PLACA VEHICULAR SERVICIO PUBLICO	9.012	176814578	PAR	9.560,00	14.626,80	152.960,00
31/01/2013	93	SA	30002345	FAC	07.670.001.080.010	KIT PLACA VEHICULAR ORGANISMOS DEL ESTAL	9.012	176814578	PAR	764,00	1.168,92	12.224,00
31/01/2013	93	SA	30002345	FAC	07.670.001.080.012	KIT PLACA VEHICULAR MUNICIPIOS Y CONSEJOS	9.012	176814578	PAR	526,00	804,78	8.416,00
31/01/2013	93	SA	30002345	FAC	07.670.001.080.014	KIT PLACA VEHICULAR DIPLOMATICAS	9.012	176814578	PAR	26,00	39,78	416,00
31/01/2013	93	SA	30002345	FAC	07.670.001.080.016	KIT PLACA VEHICULAR TEMPORALES	9.012	176814578	PAR	1,00	1,53	16,00
TOTALES:										34.575,00	160.876,29	617.060,84

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Sistema Kohinor


CUADRO 23. REGISTRO MOVIMIENTOS DE ARTÍCULOS MES DE FEBRERO

<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP MOVIMIENTOS DE ARTICULOS</p> <p>DESDE: 01/02/2013 HASTA: 28/02/2013</p> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px;"> <p>Página: 28 de 29 Fecha: 05/08/2013</p> </div> </div>												
FECHA	ALM. TIPO	NUMERO	ORIGEN	CODIGO	NOMBRE DEL ARTICULO	VENDEDOR	PROVICTE	UND	CANTIDAD	COSTO TOTAL	VENTA TOTAL	
28/02/2013	93	SA	30002722	FAC	07.001.999.243.009	PALAS DE CABO 1' AZP PPNN	1.001	050291820	PAR	1,00	28,67	8,93
28/02/2013	93	SA	30002737	FAC	07.001.999.243.011	PALAS DE CABO 2' AZP PPNN	1.001	1721102117	PAR	1,00	28,67	8,93
07/02/2013	93	SA	30002428	FAC	07.001.999.243.013	PALAS DE SARGENTO 1' AZP PPNN	1.001	180218789	PAR	1,00	25,10	8,93
08/02/2013	93	SA	30002453	FAC	07.001.999.243.013	PALAS DE SARGENTO 1' AZP PPNN	1.001	171610482	PAR	1,00	25,10	8,93
28/02/2013	93	SA	30002731	FAC	07.001.999.243.013	PALAS DE SARGENTO 1' AZP PPNN	1.001	110282139	PAR	1,00	25,10	8,93
21/02/2013	93	SA	30002582	FAC	07.001.999.999.073	PARCHE SELLO ADHESIVO PPNN AZUL ELECTRIC	1.001	170999248	UND	1,00	5,89	1,79
26/02/2013	93	SA	30002657	FAC	07.001.999.999.088	ESPIGAS DE GENERAL DORADAS	1.001	170554759	PAR	1,00	92,68	13,39
26/02/2013	93	SA	30002668	FAC	07.001.999.999.088	ESPIGAS DE GENERAL DORADAS	1.001	171486953	PAR	1,00	92,68	13,39
28/02/2013	93	SA	30002741	FAC	07.001.999.999.088	ESPIGAS DE GENERAL DORADAS	1.001	091932897	PAR	2,00	185,35	26,79
26/02/2013	93	SA	30002668	FAC	07.001.999.999.095	PALAS DE GENERAL DE DISTRITO **	1.001	171486953	PAR	1,00	83,19	30,36
27/02/2013	93	SA	30002700	FAC	07.602.002.001.007	ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 900X510	1.001	110394020	UND	1,00	25,00	80,36
05/02/2013	93	SA	30002395	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	171464718	UND	1,00	32,28	31,25
05/02/2013	93	SA	30002394	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	171464718	UND	1,00	32,28	31,25
07/02/2013	93	SA	30002438	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	020138605	UND	1,00	32,28	31,25
07/02/2013	93	SA	30002436	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	180346375	UND	1,00	32,28	31,25
25/02/2013	93	SA	30002628	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	180380376	UND	1,00	32,28	31,25
25/02/2013	93	SA	30002627	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	180355593	UND	2,00	64,56	62,50
27/02/2013	93	SA	30002703	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	180324214	UND	1,00	32,28	31,25
27/02/2013	93	SA	30002702	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	020076022	UND	1,00	32,28	31,25
26/02/2013	93	SA	30002676	FAC	07.649.003.001.001	IMPLEM SEG PERSONAL MASK FULL FASE PLAN	1.001	091349561	UND	1,00	199,15	280,00
04/02/2013	93	SA	30002384	FAC	07.649.006.001.002	IMPLEM SEG PERS LINTERNAS TIPO LED	1.001	1711205110	UND	1,00	96,65	58,04
01/02/2013	93	SA	30002356	FAC	07.669.001.620.001	CONO VIAL 90 CM NARANJA CON AROS REFLEC 9.013	1.001	179234625	UND	10,00	170,96	259,00
05/02/2013	93	SA	30002402	FAC	07.669.001.620.001	CONO VIAL 90 CM NARANJA CON AROS REFLEC	1.001	170545634	UND	10,00	170,96	258,93
TOTALES:									4.408,00	29.578,82	43.880,94	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Sistema Kohinor


CUADRO 24. REGISTRO MOVIMIENTOS DE ARTÍCULOS MES DE MARZO

<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP MOVIMIENTOS DE ARTICULOS</p> <p>DESDE: 01/03/2013 HASTA: 31/03/2013</p> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>Página: 46 de 47 Fecha: 05/08/2013</p> </div> </div>												
FECHA	ALM.	TIPO	NUMERO	ORIGEN	CODIGO	NOMBRE DEL ARTICULO	VENDEDOR	PROV/CTE	UND	CANTIDAD	COSTO TOTAL	VENTA TOTAL
22/03/2013	93	SA	30003237	FAC	07.001.999.243.006	PALAS DE MAYOR AZP PPNN	1.001	050214165	PAR	1,00	37,25	8,93
01/03/2013	93	SA	30002785	FAC	07.001.999.243.009	PALAS DE CABO 1° AZP PPNN	1.001	171342033	PAR	1,00	28,67	8,93
06/03/2013	93	SA	30002885	FAC	07.001.999.243.009	PALAS DE CABO 1° AZP PPNN	1.001	171167842	PAR	9,00	258,03	80,36
06/03/2013	93	SA	30002883	FAC	07.001.999.243.015	PALAS DE SARGENTO 2° AZP PPNN	1.001	060277461	PAR	1,00	29,78	10,72
26/03/2013	93	SA	30003267	FAC	07.001.999.243.015	PALAS DE SARGENTO 2° AZP PPNN	1.001	100201838	PAR	1,00	29,78	10,71
28/03/2013	93	SA	30003306	FAC	07.001.999.243.015	PALAS DE SARGENTO 2° AZP PPNN	1.001	060253586	PAR	1,00	29,78	10,71
28/03/2013	93	SA	30003300	FAC	07.001.999.243.015	PALAS DE SARGENTO 2° AZP PPNN	1.001	171460790	PAR	1,00	29,78	10,71
18/03/2013	93	SA	30003139	FAC	07.001.999.243.020	PALA AZUL PETROLEO DE GENERAL INSPECTOR	1.001	176816546	PAR	2,00	200,61	60,72
25/03/2013	93	SA	30003252	FAC	07.001.999.999.025	SERVILLETA PPNN BLANCO	1.001	170854704	UND	6,00	0,96	4,82
27/03/2013	93	SA	30003278	FAC	07.001.999.999.025	SERVILLETA PPNN BLANCO	1.001	020113113	UND	5,00	0,80	4,02
18/03/2013	93	SA	30003116	FAC	07.001.999.999.084	PALAS DE CORONEL AZP PPNN	1.001	170778349	PAR	2,00	73,76	28,58
18/03/2013	93	SA	30003139	FAC	07.001.999.999.088	ESPIGAS DE GENERAL DORADAS	1.001	176816546	PAR	2,00	45,09	26,78
18/03/2013	93	SA	30003128	FAC	07.002.999.999.576	CARRILLERAS 2 CORDONES PLATEADAS	1.001	176816546	UND	2,00	11,04	12,78
13/03/2013	93	SA	30003066	FAC	07.602.002.001.007	ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 900X510	1.001	110468432	UND	1,00	25,00	80,36
05/03/2013	93	SA	30002866	FAC	07.604.006.001.001	SEMAFOROS CONTROLADORES 12 GRUPOS	1.001	176816546	UND	4,00	4.616,00	4.616,00
05/03/2013	93	SA	30002866	FAC	07.604.006.001.003	SEMAFOROS CONTROLADORES 16 GRUPOS	1.001	176816546	UND	1,00	1.700,00	1.700,00
01/03/2013	93	SA	30002793	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	060218433	UND	1,00	32,28	31,25
01/03/2013	93	SA	30002815	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	060286699	UND	1,00	32,28	31,25
08/03/2013	93	SA	30002989	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	180412620	UND	2,00	64,56	62,50
08/03/2013	93	SA	30002988	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	160069612	UND	2,00	64,56	62,50
22/03/2013	93	SA	30003248	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	180324789	UND	1,00	32,28	31,25
28/03/2013	93	SA	30003299	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	060220744	UND	10,00	322,80	312,50
22/03/2013	93	SA	30003233	FAC	07.649.006.001.002	IMPLEM SEG PERS LINTERNAS TIPO LED	1.001	060122300	UND	1,00	96,65	58,04
TOTALES:										3.309,00	39.743,12	42.705,42

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Sistema Kohinor


CUADRO 25. REGISTRO DE MOVIMIENTOS DE ARTÍCULOS MES DE ABRIL

<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP MOVIMIENTOS DE ARTICULOS</p> <p>DESDE: 01/04/2013 HASTA: 30/04/2013</p> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>Página: 35 de 36 Fecha: 05/08/2013</p> </div> </div>												
FECHA	ALM.	TIPO	NUMERO	ORIGEN	CODIGO	NOMBRE DEL ARTICULO	VENDEDOR	PROV/CTE	UND	CANTIDAD	COSTO TOTAL	VENTA TOTAL
15/04/2013	93	SA	30003545	FAC	07.001.999.999.084	PALAS DE CORONEL AZP PPNN	1.001	0200500001	PAR	1,00	36,88	14,29
15/04/2013	93	SA	30003540	FAC	07.001.999.999.084	PALAS DE CORONEL AZP PPNN	1.001	0F069	PAR	1,00	36,88	14,29
22/04/2013	93	SA	30003618	FAC	07.001.999.999.084	PALAS DE CORONEL AZP PPNN	1.001	1708518194	PAR	1,00	36,88	14,29
12/04/2013	93	SA	30003519	FAC	07.001.999.999.088	ESPIGAS DE GENERAL DORADAS	1.001	0501513824	PAR	1,00	22,55	13,39
04/04/2013	93	SA	30003406	FAC	07.001.999.999.691	KIT DE ASEO PERSONAL PPNN	1.001	1204079774	UND	1,00	12,17	12,45
10/04/2013	93	SA	30003478	FAC	07.001.999.999.702	VICHUNGA DE VIGILANTE (PAR) AZM CTE	3.001	0968589571	PAR	1.872,00	6.289,92	5.148,00
04/04/2013	93	SA	30003413	FAC	07.001.999.999.756	PARCHE BORDADO C/GRADO Y NOMBRES V.A	9.019	1768062061	UND	12,00	113,11	26,88
04/04/2013	93	SA	30003402	FAC	07.001.999.999.756	PARCHE BORDADO C/GRADO Y NOMBRES V.A	9.019	1768062061	UND	336,00	3.166,97	752,64
04/04/2013	93	SA	30003413	FAC	07.001.999.999.757	PARCHE BORDADO PALABRA POLICIA V.A	9.019	1768062061	UND	12,00	26,09	26,88
04/04/2013	93	SA	30003402	FAC	07.001.999.999.757	PARCHE BORDADO PALABRA POLICIA V.A	9.019	1768062061	UND	336,00	730,63	752,64
04/04/2013	93	SA	30003413	FAC	07.001.999.999.758	PARCHE BORDADO C/GRADO Y NOMBRES VERD	9.019	1768062061	UND	6,00	83,45	13,44
04/04/2013	93	SA	30003402	FAC	07.001.999.999.758	PARCHE BORDADO C/GRADO Y NOMBRES VERD	9.019	1768062061	UND	168,00	2.336,53	376,32
04/04/2013	93	SA	30003413	FAC	07.001.999.999.759	PARCHE BORDADO PALABRA POLICIA VERDE FO	9.019	1768062061	UND	6,00	58,07	13,44
04/04/2013	93	SA	30003402	FAC	07.001.999.999.759	PARCHE BORDADO PALABRA POLICIA VERDE FO	9.019	1768062061	UND	168,00	1.626,07	376,32
11/04/2013	93	SA	30003497	FAC	07.002.999.999.629	PORTAFOLIO NEGRO	1.001	1713854154	UND	1,00	17,99	19,64
16/04/2013	93	SA	30003555	FAC	07.602.002.001.001	ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 1050X500	1.001	0300348961	UND	1,00	36,34	80,36
17/04/2013	93	SA	30003579	FAC	07.602.002.001.001	ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 1050X500	1.001	1104669492	UND	1,00	36,34	80,36
25/04/2013	93	SA	30003660	FAC	07.602.002.001.001	ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 1050X500	9.009	1802548031	UND	3,00	109,02	241,07
22/04/2013	93	SA	30003622	FAC	07.604.004.001.001	SEMAFOROS PEATONAL LED 2/200	9.009	1768049041	UND	600,00	102.876,00	168.000,00
22/04/2013	93	SA	30003622	FAC	07.604.006.001.005	SEMAFOROS CONTROLADORES PLC	9.009	1768049041	UND	305,00	34.160,00	42.700,00
24/04/2013	93	SA	30003645	FAC	07.610.002.400.009	Cama Pequeña Guarderia	9.019	1768165461	UND	10,00	1.185,80	395,30
18/04/2013	93	SA	30003593	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	1718465351	UND	1,00	32,28	31,25
04/04/2013	93	SA	30003398	FAC	07.649.002.001.004	ESPOSAS PARA MANOS Y PERNAS (TRASLADO	9.012	1768137411	UND	4,00	936,72	628,00
TOTALES:										91.651,00	1.275.795,46	1.581.330,29

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Sistema Kohinor


CUADRO 26. REGISTRO DE MOVIMIENTO DE ARTÍCULOS MES DE MAYO

 FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP MOVIMIENTOS DE ARTICULOS													
DESDE: 01/05/2013 HASTA: 31/05/2013										Página: 34 de 35 Fecha: 05/08/2013			
FECHA	ALM.	TIPO	NUMERO	ORIGEN	CODIGO	NOMBRE DEL ARTICULO	VENDEDOR	PROV/CTE	UND	CANTIDAD	COSTO TOTAL	VENTA TOTAL	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.005	Sillas fijas apilables en cuerina	9.012	176813741	UND	64,00	2.464,00	3.136,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.006	Mesas de Trabajo de 120 x 60 fabricadas en mela	9.012	176813741	UND	12,00	2.037,60	2.556,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.007	Sillas Plásticas	9.012	176813741	UND	42,00	545,58	714,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.008	Tandem de 3 puestos	9.012	176813741	UND	5,00	1.094,50	1.370,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.009	Archivadores Metálicas de 4 gavetas	9.012	176813741	UND	5,00	1.197,50	1.500,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.010	Mesa de Reuniones Ovalada de 340 x 170 fabrica	9.012	176813741	UND	1,00	495,00	608,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.011	Sillas Mesa de Reuniones	9.012	176813741	UND	12,00	462,00	588,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.012	Estantería Metálicas de 100 x 40 x 200	9.012	176813741	UND	12,00	2.016,00	2.520,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.013	Muebles para computadora de 56 x107 con espe	9.012	176813741	UND	10,00	950,00	1.190,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.014	Mesa para monitoreo de 300 x 70 fabricada en me	9.012	176813741	UND	1,00	295,00	369,00	
10/05/2013	93	SA	30003889	FAC	07.606.001.999.015	Escritorios de 150 x 150	9.012	176813741	UND	7,00	1.673,00	2.093,00	
08/05/2013	93	SA	30003848	FAC	07.638.027.001.002	CASCO ANTIMOTIN NEGRO TALLA L	1.001	180355593	UND	1,00	55,00	100,00	
10/05/2013	93	SA	30003887	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	180216350	UND	2,00	3,09	30,36	
10/05/2013	93	SA	30003884	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	050242408	UND	1,00	1,54	15,18	
13/05/2013	93	SA	30003899	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	1102327234	UND	1,00	1,54	15,18	
27/05/2013	93	SA	30004070	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	170678709	UND	1,00	1,54	15,18	
28/05/2013	93	SA	30004086	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	172183015	UND	1,00	1,54	15,18	
29/05/2013	93	SA	30004133	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	171815264	UND	1,00	1,54	15,18	
16/05/2013	93	SA	30003945	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	172000394	UND	1,00	32,28	31,25	
21/05/2013	93	SA	30003998	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	060250485	UND	1,00	32,28	31,25	
28/05/2013	93	SA	30004091	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	171021278	UND	1,00	32,28	31,25	
03/05/2013	93	SA	30003793	FAC	07.649.006.001.002	IMPLEM SEG PERS LINTERNAS TIPO LED	1.001	060419044	UND	1,00	96,65	58,04	
09/05/2013	93	SA	30003857	FAC	07.649.006.001.002	IMPLEM SEG PERS LINTERNAS TIPO LED	1.001	172383686	UND	1,00	96,65	58,04	
TOTALES:											12.084,00	369.735,50	415.730,64

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Sistema Kohinor


CUADRO 27. REGISTRO MOVIMIENTOS DE ARTÍCULOS MES DE JUNIO

 FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP MOVIMIENTOS DE ARTICULOS												
DESDE: 01/06/2013 HASTA: 30/06/2013												
FECHA	ALM. TIPO	NUMERO	ORIGEN	CODIGO	NOMBRE DEL ARTICULO	VENDEDOR	PROVICTE	UND	CANTIDAD	COSTO TOTAL	VENTA TOTAL	
05/06/2013	93	SA	30004232	FAC	07.001.999.243.013	PALAS DE SARGENTO 1' AZP PPNN	1.001	1710041231	PAR	1,00	25,10	8,93
07/06/2013	93	SA	30004270	FAC	07.001.999.243.013	PALAS DE SARGENTO 1' AZP PPNN	1.001	0201045161	PAR	1,00	25,10	8,93
21/06/2013	93	SA	30004447	FAC	07.001.999.243.013	PALAS DE SARGENTO 1' AZP PPNN	1.001	0602189481	PAR	1,00	25,10	8,93
05/06/2013	93	SA	30004236	FAC	07.001.999.999.038	DISTINTIVO DE CURSO ESP	1.001	1707622401	UND	1,00	0,37	2,68
26/06/2013	93	SA	30004510	FAC	07.001.999.999.087	CUBRECAMAS AZM ASP PPNN	1.001	1707583961	UND	1,00	0,00	12,50
27/06/2013	93	SA	30004526	FAC	07.001.999.999.087	CUBRECAMAS AZM ASP PPNN	1.001	0500200491	UND	1,00	0,00	12,50
20/06/2013	93	SA	30004432	FAC	07.001.999.999.088	ESPIGAS DE GENERAL DORADAS	1.001	1705305511	PAR	1,00	22,55	13,39
20/06/2013	93	SA	30004432	FAC	07.001.999.999.095	PALAS DE GENERAL DE DISTRITO **	1.001	1705305511	PAR	1,00	16,64	30,36
19/06/2013	93	SA	30004497	FAC	07.001.999.999.864	CINTO 5 SERVICIOS NEG MIN JUSTICIA	1.001	1768137411	UND	1.500,00	24.900,00	31.875,00
07/06/2013	93	SA	30004267	FAC	07.602.002.001.001	ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 1050X500	1.001	0500860801	UND	1,00	36,34	80,36
26/06/2013	93	SA	30004507	FAC	07.602.002.001.001	ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 1050X500	1.001	1720344131	UND	1,00	36,34	80,36
03/06/2013	93	SA	30004181	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	1719794101	UND	1,00	1,54	15,18
08/06/2013	93	SA	30004252	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	1600288651	UND	1,00	1,54	15,18
11/06/2013	93	SA	30004304	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	1001992581	UND	1,00	1,54	15,18
12/06/2013	93	SA	30004316	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	1715499341	UND	1,00	1,54	15,18
13/06/2013	93	SA	30004336	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	1706356221	UND	1,00	1,54	15,18
17/06/2013	93	SA	30004377	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	1713642631	UND	1,00	1,54	15,18
28/06/2013	93	SA	30004536	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	1102238911	UND	1,00	1,54	15,18
12/06/2013	93	SA	30004328	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	1802160001	UND	1,00	32,28	31,25
25/06/2013	93	SA	30004483	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	0602925091	UND	1,00	32,28	31,25
27/06/2013	93	SA	30004522	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	0701456881	UND	1,00	32,28	31,25
27/06/2013	93	SA	30004513	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	1714181531	UND	2,00	64,56	62,50
28/06/2013	93	SA	30004539	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	1802160001	UND	1,00	32,28	31,25
TOTALES:									34.469,00	588.129,89	710.240,69	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Sistema Kohinor

CUADRO 28. REGISTRO MOVIMIENTOS DE ARTÍCULOS MES DE JULIO

<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP MOVIMIENTOS DE ARTICULOS</p> <p>DESDE: 01/07/2013 HASTA: 31/07/2013</p> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>Página: 24 de 25 Fecha: 05/08/2013</p> </div> </div>												
FECHA	ALM.	TIPO	NUMERO	ORIGEN	CODIGO	NOMBRE DEL ARTICULO	VENDEDOR	PROVICTE	UND	CANTIDAD	COSTO TOTAL	VENTA TOTAL
22/07/2013	93	SA	30004749	FAC	07.638.027.001.001	CASCO ANTIMOTIN NEGRO TALLA M	1.001	172144939	UND	1,00	55,00	100,00
01/07/2013	93	SA	30004555	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	020172249	UND	1,00	1,54	15,18
08/07/2013	93	SA	30004613	FAC	07.649.001.001.001	IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE	1.001	100231028	UND	4,00	6,18	60,72
23/07/2013	93	SA	30004762	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	171167842	UND	5,00	8,24	75,89
24/07/2013	93	SA	30004768	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	171659803	UND	1,00	1,65	15,18
25/07/2013	93	SA	30004779	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	171845464	UND	1,00	1,65	15,18
25/07/2013	93	SA	30004771	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	120332752	UND	5,00	8,24	75,89
26/07/2013	93	SA	30004782	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	171350038	UND	1,00	1,65	15,18
30/07/2013	93	SA	30004822	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	092253124	UND	1,00	1,65	15,18
30/07/2013	93	SA	30004817	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	180345352	UND	1,00	1,65	15,18
30/07/2013	93	SA	30004816	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	171442304	UND	1,00	1,65	15,18
31/07/2013	93	SA	30004841	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	100231028	UND	3,00	4,94	45,54
31/07/2013	93	SA	30004828	FAC	07.649.001.001.003	IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 SIM	1.001	170898418	UND	1,00	1,65	15,18
01/07/2013	93	SA	30004542	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	1103211940	UND	1,00	32,28	31,25
10/07/2013	93	SA	30004651	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	171700624	UND	1,00	32,28	31,25
10/07/2013	93	SA	30004650	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	171700624	UND	1,00	32,28	31,25
19/07/2013	93	SA	30004732	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	0603417114	UND	1,00	32,28	31,25
19/07/2013	93	SA	30004722	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	180419264	UND	1,00	32,28	31,25
30/07/2013	93	SA	30004810	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	050281170	UND	1,00	32,28	31,25
31/07/2013	93	SA	30004833	FAC	07.649.002.001.001	IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON	1.001	170675464	UND	1,00	32,28	31,25
19/07/2013	93	SA	30004722	FAC	07.649.006.001.002	IMPLEM SEG PERS LINTERNAS TIPO LED	1.001	180419264	UND	1,00	96,65	58,04
30/07/2013	93	SA	30004820	FAC	07.649.006.001.002	IMPLEM SEG PERS LINTERNAS TIPO LED	1.001	180315516	UND	1,00	96,65	58,04
22/07/2013	93	SA	30004740	FAC	07.669.001.620.001	CONO VIAL 90 CM NARANJA CON AROS REFLEC	1.001	171298526	UND	1,00	17,10	26,79
TOTALES:										66.136,00	1.060.680,23	1.462.987,02

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Sistema Kohinor

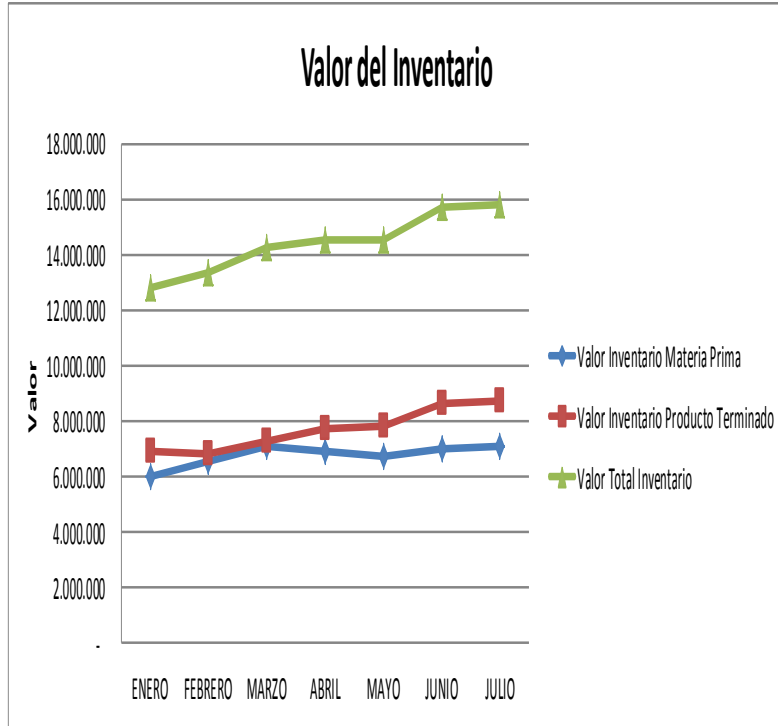
CUADRO 29. INDICADOR VALOR DE INVENTARIO

		VALOR DE INVENTARIO						
<i>Que mide?</i> Evalúa cuánto cuesta en dólares el inventario de materias primas y producto terminado.								
<i>Como se Calcula?</i> COSTO MENSUAL DE INVENTARIO = Valor de Inventario de Materias Primas + Valor de Inventario de Producto Terminado.								
VARIABLE	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Valor Inventario Materia Prima	6.755.850,29	5.973.308,00	6.574.776,00	7.038.997,00	6.871.807,00	6.677.451,00	7.031.921,00	7.122.692,05
Valor Inventario Producto Terminado	7.675.811,14	6.859.249,00	6.806.746,00	7.225.268,00	7.676.582,00	7.823.313,00	8.635.061,00	8.704.459,00
Valor Total Inventario	14.431.661,44	12.832.557,00	13.381.522,00	14.264.265,00	14.548.389,00	14.500.764,00	15.666.982,00	15.827.151,05
Cantidad del Inventario de Producto Terminado	889.364,14	781.920,00	799.492,00	836.068,00	853.941,00	887.412,00	945.651,00	1.121.065,00

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro


Elaborado por: Yanina Morillo

GRAFICO 5. VALOR DE INVENTARIO



VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Valor Total Inventario	12.832.557	13.381.522	14.264.265	14.548.389	14.500.764	15.666.982	15.827.151

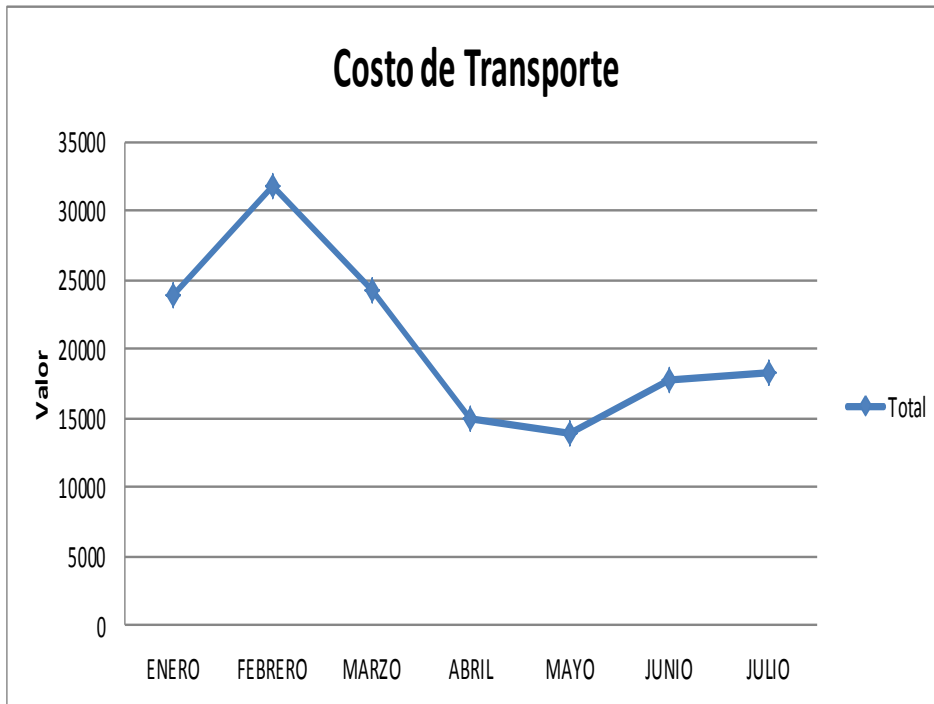
CUADRO 30. INDICADOR COSTO DE TRANSPORTE

		<h2 align="right">COSTO DE TRANSPORTE</h2>								
<p>Que mide? Evalúa cuánto cuesta en dólares la operación de transporte a nivel nacional, para la operación de entrega a los clientes.</p>										
<p>Como se Calcula? Costo de Mantenimiento + Costos de Combustible + Costo de Peajes + Costo de Revisión y Matricula + Costo SOAT + Costo Depreciación de la Flota + Costo de Fletes Externos + Costo de Nómina Chofer y Ayudantes + Costo de Viáticos</p>										
VARIABLE	Total	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	
Costo de Mantenimiento	9.019,01	1.288,43	1.476,97	3.727,72	476,90	719,71	168,15	-	2.449,57	
Costo de Combustible	7.887,29	1.126,76	1.564,66	1.440,85	1.013,68	780,78	828,11	1.082,41	1.176,80	
Costo de Peajes	1.180,90	168,70	240,90	255,70	135,50	129,90	139,80	133,80	145,30	
Costo de Revisión	384,91	54,99	54,99	54,99	54,99	54,99	54,99	54,99	54,99	
Costo de Matrícula	1.281,03	183,00	183,04	183,00	183,00	183,00	183,00	183,00	183,00	
Costo de SOAT	257,32	36,76	36,76	36,76	36,76	36,76	36,76	36,76	36,76	
Costo Depreciación de Flota	28.482,79	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97	
Costo de Fletes externos	35.630,00	5.090,00	7.160,00	12.140,00	10.360,00	1.120,00	-	3.940,00	910,00	
Costo de Nómina	42.599,01	6.085,57	6.079,47	6.153,85	5.967,17	6.385,45	5.922,66	6.067,00	6.023,41	
Costo de Viáticos	17.968,75	2.566,96	3.011,25	3.767,50	1.842,50	1.440,00	2.550,00	2.115,00	3.242,50	
Total	144.691,00	20.670,14	23.877,00	31.829,33	24.139,46	14.919,56	13.952,43	17.681,93	18.291,30	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro


Elaborado por: Yanina Morillo

GRAFICO 6. COSTO DE TRANSPORTE



<i>VARIABLE</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>
Total	23877	31829	24139	14920	13952	17682	18291


CUADRO 31. REGISTRO COSTO DE MANTENIMIENTO DE VEHÍCULOS

 COSTO DE MANTENIMIENTO DE VEHICULOS													
Fecha										Valor			Días
Mes	Af. T	Ingres	Entreg	Placa	Km	Taller	Grupo	Descripción		Repuest	MO	Total	de MNT
Enero	2013	02/01/2013	04/01/2013	PBO 9843	107.308	Turboauto	Mant. Preventivo	Filtro de aceite, filtro de combustible, filtro de aire, aceite 15w40, plumas, retenedor rueda delantera, empaçada zapatas,, calibración válvulas, engrasada de ruedas, regulación de frenos		185,32	213,13	446,26	2
Enero	2013	02/01/2013	04/01/2013	PTJ 530	455.700	Turboauto	Mant. Preventivo	Revisión sist eléctrico, arreglo bome batería, filtro de aceite, filtro de combustible, aceite 15w40, tapon carter, foco halógeno		115,12	125,17	269,12	2
Enero	2013	10/01/2013	11/01/2013	PEI 4744	43.604	Mavesa	Mant. Preventivo	Aceite 15w40, grasa chasis, filtro aceite, filtro separador, filtro combustible primario, wype		103,76	29,40	149,14	1
Enero	2013	21/01/2013	22/01/2013	PEI 4754	40.368	Mavesa	Mant. Preventivo	Aceite 15w40, grasa chasis, filtro de aceite, wype, filtro comb primario, filtro comb separador		85,97	27,30	128,86	1
Enero	2013	21/01/2013	22/01/2013	PEI 4755	37.385	Mavesa	Mant. Preventivo	Aceite 15w40, grasa chasis, filtro de aceite, wype, filtro comb primario, filtro comb separador		85,97	27,30	128,86	1
Enero	2013	22/01/2013	23/01/2013	PCO 101	333.244	Turboauto	Sistema Eléctrico	Chequeo sist eléctrico, 2 baterías 34HPS4		285,62	34,66	358,71	1
Febrero	2013	08/02/2013	10/02/2013	PEI 4744	48.544	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite diferencial, alineación y balanceo, limpieza de frenos, limpieza radiador, cambio de bandas de motor, dialisis sistema combustible, cambio de plumas, aceite y filtro de motor, limpiador de inyectores.		349,75	264,40	687,85	2
Febrero	2013	14/02/2013	15/02/2013	PEI 4755	43.315	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, cambio de filtro de aceite y combustible y separador		85,96	27,30	128,85	1
Febrero	2013	18/02/2013	19/02/2013	PBU 2606	81.600	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite y combustible, regulación de frenos		108,72	17,00	140,81	1
Febrero	2013	18/02/2013	19/02/2013	PBO 9843	113.380	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona.		197,77	25,28	249,82	1
Febrero	2013	19/02/2013	22/02/2013	PIZ 132	281.937	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona, batería y 1 hoja de paquete.		443,89	43,22	545,56	3
Febrero	2013	22/02/2013	23/02/2013	PEI 4754	46.334	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite y combustible		89,04	27,30	130,30	1
Febrero	2013	22/02/2013	27/02/2013	PTJ 530	462.200	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona, batería y 2 hoja de paquete, calibración de válvulas, ABC de frenos, engrasada general.		732,14	330,52	1.190,18	5
Febrero	2013	25/02/2013	27/02/2013	PBU 2606	87.150	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona, calibración de válvulas, plumas, ABC de frenos, engrasada general, amortiguadores posteriores.		407,51	178,52	656,35	2
Marzo	2013	11/03/2013	12/03/2013	PEI 4755	49.059	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, caja y corona, dialisis de sistema de combustible, alineación y balanceo.		149,24	139,80	323,72	1
Marzo	2013	11/03/2013	12/03/2013	PEI 4744	55.925	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite.		107,36	29,40	153,17	1
Abril	2013	15/04/2013	16/04/2013	PTJ 530	467.802	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de aceite y combustible.		76,82	1,50	87,72	1
Abril	2013	18/04/2013	20/04/2013	PEI 4754	51.955	Mavesa	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de combustible y aceite, aceite de caja y corona, limpieza de frenos, dialisis de sistema de combustible.		379,48	184,80	631,99	2
Mayo	2013	10/05/2013	11/05/2013	PBO 9843	119.293	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtros de aceite y combustible.		129,63	12,50	159,19	1
Mayo	2013	15/05/2013	15/05/2013	PBU 2606	90.265	Turboauto	Mant. Preventivo	Regulación de frenos		-	8,00	8,96	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PBO 9843	124.823	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de combustible, aceite, regulación de frenos		129,63	12,50	159,19	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PTJ 530		Turboauto	Sistema Eléctrico	Reparación de motor de arranque		147,42	70,00	243,51	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PBU 2606	93.434	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, regulación de frenos, mantenimiento y rotación de baterías, reparación en fuga de aceite diferencial.		84,65	34,50	133,45	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4754	61.827	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro trampa combustible		116,59	5,00	136,18	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4754	68.284	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de combustible, filtro de aceite, filtro trampa de combustible, filtro de aire, regulación de frenos, cambio de válvula de desfogue aire, chequeo de luces		237,95	29,42	299,45	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4744	63.425	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro de combustible racor, filtro de aire, regulación de frenos		200,27	17,00	243,34	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4744	69.832	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, filtro de combustible, filtro trampa de combustible		130,09	5,00	151,30	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4744	75.405	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro trampa combustible, regulación de frenos, chequeo de luces, rotación de llantas, engrasado.		156,28	29,90	208,52	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4755	55.355	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro trampa de combustible, filtro de aire, regulación de frenos		186,71	17,00	228,16	-
Julio	2013	16/07/2013	16/07/2013	PEI 4754	57.000	Turboauto	Mant. Preventivo	Cambio de aceite de motor, filtro de aceite, combustible, filtro trampa de combustible, regulación de frenos, suelda tubo de escape, medición opacidad, regulación de opacidad, calibración de válvulas, scanneada, limpieza de sensores, reprogramación de computadora.		195,21	382,00	646,48	-

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP.


CUADRO 32. REGISTRO COSTO DE COMBUSTIBLE

 FABREC <small>EP</small> <small>Fabricamos Ecuador</small>		COSTO DE COMBUSTIBLE						
VARIABLE	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
PEI4744	282,93	331,67	316,54	209,65	267,33	247,73	268,43	339,13
PEI4754	262,49	331,11	249,48	213,15	122,35	291,00	348,51	281,83
PEI4755	203,33	393,78	236,53	139,97	157,36	149,98	220,21	125,50
PBO9843	135,51	175,52	135,91	132,25	81,39	84,74	141,26	197,50
PBU2606	76,66	119,19	172,65	38,80	65,60	25,00	49,58	65,80
PIZ132	36,32	29,50	76,30	16,18	-	-	54,42	77,84
PCO101	32,01	59,99	99,16	35,24	-	29,66	-	-
PTJ530	97,51	123,90	154,28	228,44	86,75	-	-	89,20
Total	1.126,76	1.564,66	1.440,85	1.013,68	780,78	828,11	1.082,41	1.176,80

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP


CUADRO 33. REGISTRO COSTO DE PEAJE

 FABREC <small>EP</small> <small>Fabricamos Ecuador</small>		COSTO DE PEAJE							
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>	
PEI4744	42,03	58,80	50,00	34,00	59,50	34,90	18,00	39,00	
PEI4754	47,77	50,00	56,40	37,50	25,00	68,50	53,00	44,00	
PEI4755	32,96	80,80	56,50	16,00	21,00	36,40	16,00	4,00	
PBO9843	13,50	13,50	8,00	13,00	-	-	22,40	37,60	
PBU2606	14,40	28,40	38,00	-	14,00	-	18,40	2,00	
PIZ132	2,39	-	-	-	-	-	6,00	10,70	
PCO101	-	-	-	-	-	-	-	-	
PTJ530	15,66	9,40	46,80	35,00	10,40	-	-	8,00	
Total	168,70	240,90	255,70	135,50	129,90	139,80	133,80	145,30	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP


CUADRO 34. REGISTRO COSTO DE REVISIÓN

 FABREC <small>Ep Fabricamos Ecuador</small>		COSTO DE REVISIÓN						
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>
PEI4744	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87
PEI4754	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87
PEI4755	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87
PBO9843	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87
PBU2606	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87
PIZ132	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87
PCO101	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87
PTJ530	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87	6,87
Total	54,99	54,99	54,99	54,99	54,99	54,99	54,99	54,99

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi


CUADRO 35. REGISTRO COSTO DE MATRÍCULA

 FABREC <small>EP</small> <small>Fabricamos Ecuador</small>		COSTO DE MATRICULA						
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>
PEI4744	8,83	8,83	8,83	8,83	8,83	8,83	8,83	8,83
PEI4754	7,17	7,17	7,17	7,17	7,17	7,17	7,17	7,17
PEI4755	7,17	7,17	7,17	7,17	7,17	7,17	7,17	7,17
PBO9843	93,25	93,25	93,25	93,25	93,25	93,25	93,25	93,25
PBU2606	5,09	5,09	5,09	5,09	5,09	5,09	5,09	5,09
PIZ132	27,34	27,37	27,33	27,33	27,33	27,33	27,33	27,33
PCO101	30,74	30,74	30,74	30,74	30,74	30,74	30,74	30,74
PTJ530	3,42	3,42	3,42	3,42	3,42	3,42	3,42	3,42
Total	183,00	183,04	183,00	183,00	183,00	183,00	183,00	183,00

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo


CUADRO 36. REGISTRO COSTO SOAT

 FABREC <small>EP</small> <small>Publicamos Ecuador</small>		COSTO DE SOAT						
VARIABLE	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
PEI4744	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17
PEI4754	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17
PEI4755	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17
PBO9843	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64
PBU2606	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64
PIZ132	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64	3,64
PCO101	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17
PTJ530	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17	5,17
Total	36,76	36,76	36,76	36,76	36,76	36,76	36,76	36,76

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi


CUADRO 37. REGISTRO COSTO FLETE EXTERNO

 FABREC EP Fabricamos Ecuador		COSTO FLETE EXTERNO						
VARIABLE	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
FLETES	5.786,67	7.160,00	12.140,00	10.360,00	1.120,00	-	3.940,00	

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP

CUADRO 38. REGISTRO COSTO DE DEPRECIACIÓN

 COSTO DE DEPRECIACIÓN								
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>
PEI4744 (2012)	1.295,47	1.295,47	1.295,47	1.295,47	1.295,47	1.295,47	1.295,47	1.295,47
PEI4754 (2012)	896,00	896,00	896,00	896,00	896,00	896,00	896,00	896,00
PEI4755 (2012)	896,00	896,00	896,00	896,00	896,00	896,00	896,00	896,00
PBO9843 (2012)	515,00	515,00	515,00	515,00	515,00	515,00	515,00	515,00
PBU2606 (2012)	466,50	466,50	466,50	466,50	466,50	466,50	466,50	466,50
PIZ132 (2002)	-	-	-	-	-	-	-	-
PCO101 (2003)	-	-	-	-	-	-	-	-
PTJ530 (1998)	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97	4.068,97

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP


CUADRO 39. REGISTRO COSTO DE NÓMINA

COLABORADOR		COSTO DE NOMINA													
		ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO	
PROMEDIO		RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E	RM	H.E
CAICEDO GUALLO PATRICIO GEOVANNY		525,00	13,95	525,00	9,81	525,00	17,87	525,00	23,92	525,00	-	525,00	21,23	525,00	11,88
CHASLIQUIN ALMAGRO FRANKLIN OSWALDO		551,25	3,89	551,25	-	551,25	71,87	551,25	67,70	551,25	8,13	551,25	23,67	551,25	17,47
CHIPANTASHI ANELOA SEGUNDO GUSTAVO		438,00	82,06	438,00	72,14	438,00	44,69	438,00	69,28	438,00	-	438,00	72,31	438,00	35,39
MENDOZA ALVAREZ DANIEL DE JESUS		1.105,00	65,06	1.105,00	88,40	1.105,00	-	1.105,00	124,87	1.105,00	-	1.105,00	40,54	1.105,00	51,45
PILLAPAXI SANGUCHO AURELIO		936,00	84,81	936,00	24,57	936,00	10,24	936,00	174,78	936,00	84,38	936,00	63,88	936,00	68,04
PUENTE NARVAEZ EDGAR RAUL		585,00	11,55	585,00	72,14	585,00	8,74	585,00	84,20	585,00	9,73	585,00	28,81	585,00	28,93
SANCHEZ TAMAY JAIME PATRICIO		520,00	7,90	520,00	76,54	520,00	3,51	520,00	30,45	520,00	10,17	520,00	6,31	520,00	-
ADMINISTRATIVO		1.150,00	-	1.150,00	-	1.150,00	-	1.150,00	-	1.150,00	-	1.150,00	-	1.150,00	-
Sub Total		5.810,25	269,22	5.810,25	343,60	5.810,25	156,92	5.810,25	575,20	5.810,25	112,41	5.810,25	256,75	5.810,25	213,16
Total		6.085,57	6.079,47	6.153,85	5.967,17	6.385,45	5.922,66	6.067,00	6.023,41						

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Recursos Humanos FABREC EP


CUADRO 40. REGISTRO COSTO DE VIÁTICOS

 COSTO DE VIATICO								
<i>VARIABLE</i>	<i>PROMEDIO</i>	<i>ENERO</i>	<i>FEBRERO</i>	<i>MARZO</i>	<i>ABRIL</i>	<i>MAYO</i>	<i>JUNIO</i>	<i>JULIO</i>
PEI4744	673,57	722,50	830,00	312,50	660,00	720,00	480,00	990,00
PEI4754	703,75	676,25	565,00	275,00	420,00	1.365,00	675,00	950,00
PEI4755	436,07	870,00	862,50	180,00	180,00	465,00	330,00	165,00
PBO9843	251,43	390,00	225,00	210,00	-	-	360,00	575,00
PBU2606	227,32	235,00	781,25	-	120,00	-	180,00	275,00
PIZ132	66,79	-	150,00	-	-	-	90,00	227,50
PCO101	-	-	-	-	-	-	-	-
PTJ530	208,04	117,50	353,75	865,00	60,00	-	-	60,00
Total	2.566,96	3.011,25	3.767,50	1.842,50	1.440,00	2.550,00	2.115,00	3.242,50

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP

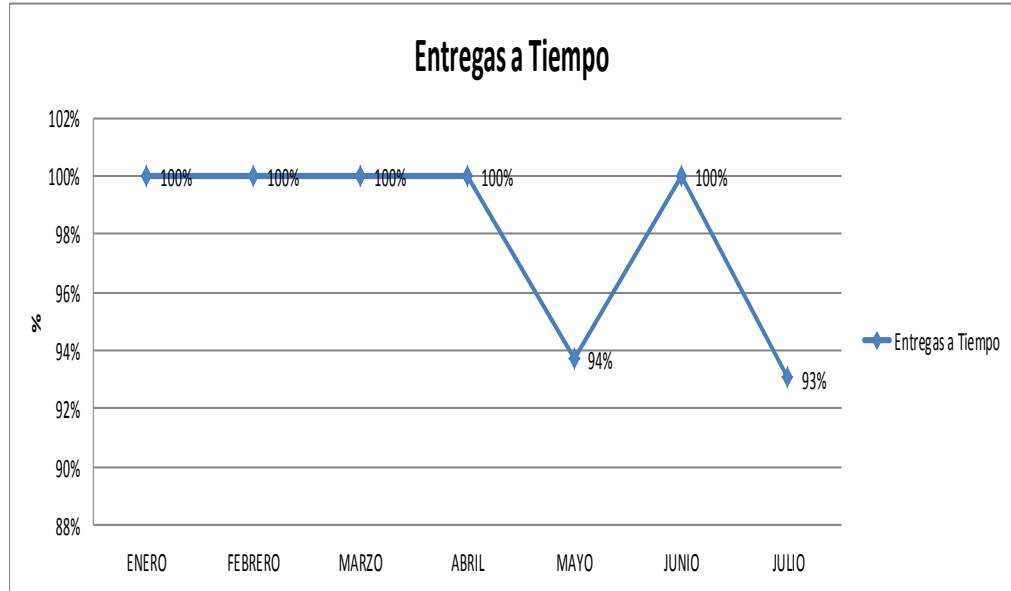
CUADRO 41. INDICADOR ENTREGA A TIEMPO

 ENTREGA A TIEMPO								
<p><i>Que mide?</i> Evalúa la calidad de la entrega en función de los tiempos programados.</p> <p><i>Como se Calcula?</i> ENTREGA A TIEMPO MENSUAL = (Sumatoria Entregas cumplidas / Total de Entregas Programadas) x 100</p>								
VARIABLE	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Total Entregas cumplidas	49,00	72,00	71,00	48,00	14,00	30,00	41,00	67,00
Total Entregas programadas	50,00	72,00	71,00	48,00	14,00	32,00	41,00	72,00
Entregas a Tiempo	98,12%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	93,75%	100,00%	93,06%

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro


Elaborado por: Yanina Morillo Celi

GRAFICO 7. ENTREGAS A TIEMPO



VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Entregas a Tiempo	100%	100%	100%	100%	94%	100%	93%

CUADRO 42. REGISTRO ENTREGA A TIEMPO MES DE ENERO

 ENTREGAS A TIEMPO												
Mes	Fecha	Ciente	Destino	Guía	Fecha programación	Programación cumple	Programación no cumple	Entregado	Completo	Parcial	Causal	Área
Enero	02-ene	UPC	San Lorenzo		02-ene	1		1	1			
Enero	04-ene	ECUS11	Guayaquil		05-ene	1		1	1			
Enero	04-ene	UPC	Guayaquil		04-ene	1		1	1			
Enero	04-ene	UPC	Guayaquil		04-ene	1		1	1			
Enero	04-ene	UPC	Guayaquil		04-ene	1		1	1			
Enero	04-ene	UPC	Guayaquil		04-ene	1		1	1			
Enero	07-ene	UPC	Manta		07-ene	1		1	1			
Enero	07-ene	UPC	Manta		07-ene	1		1	1			
Enero	07-ene	UPC	Manta		07-ene	1		1	1			
Enero	09-ene	UPC	Manta		09-ene	1		1	1			
Enero	09-ene	UPC	Manta		09-ene	1		1	1			
Enero	09-ene	UPC	Manta		09-ene	1		1	1			
Enero	10-ene	UPC	Esmeraldas		10-ene	1		1	1			
Enero	11-ene	UPC	San Lorenzo		11-ene	1		1	1			
Enero	11-ene	UPC	Pusquij		11-ene	1		1	1			
Enero	13-ene	UPC	San Lorenzo		13-ene	1		1	1			
Enero	14-ene	UPC	Pelileo		14-ene	1		1	1			
Enero	15-ene	UPC	Salcedo		15-ene	1		1	1			
Enero	15-ene	UPC	Salcedo		15-ene	1		1	1			
Enero	15-ene	UPC	Pelileo		15-ene	1		1	1			
Enero	16-ene	UPC	Guayllabamba		16-ene	1		1	1			
Enero	16-ene	UPC	Rocafuerte		16-ene	1		1	1			
Enero	17-ene	UPC	Guayaquil		17-ene	1		1	1			
Enero	17-ene	UPC	Tumbaco		17-ene	1		1	1			
Enero	18-ene	UPC	Tumbaco		18-ene	1		1	1			
Enero	18-ene	UPC	Ambato		18-ene	1		1	1			
Enero	18-ene	UPC	Flavio Alfaro		18-ene	1		1	1			
Enero	20-ene	UPC	Lago Agrió		20-ene	1		1	1			
Enero	21-ene	UPC	El Sacha		21-ene	1		1	1			
Enero	21-ene	UPC	Lago agrió		21-ene	1		1	1			
Enero	21-ene	UPC	El Sacha		21-ene	1		1	1			
Enero	22-ene	UPC	Cayambe		22-ene	1		1	1			
Enero	22-ene	UPC	El Carmen		22-ene	1		1	1			
Enero	22-ene	UPC	Tena		22-ene	1		1	1			
Enero	22-ene	UPC	Otavalo		22-ene	1		1	1			
Enero	23-ene	UPC	San Lorenzo		23-ene	1		1	1			
Enero	23-ene	UPC	Otavalo		23-ene	1		1	1			
Enero	24-ene	UPC	Otavalo		24-ene	1		1	1			
Enero	25-ene	UPC	Santo Domingo		25-ene	1		1	1			
Enero	25-ene	UPC	Cuenca		25-ene	1		1	1			
Enero	25-ene	UPC	Columbe 1		25-ene	1		1	1			
Enero	25-ene	UPC	Guamote 1		25-ene	1		1	1			
Enero	25-ene	UPC	Tixan 1		25-ene	1		1	1			
Enero	25-ene	UPC	Chunchi 1		25-ene	1		1	1			
Enero	25-ene	UPC	Cumandá 1		25-ene	1		1	1			
Enero	26-ene	UPC	Guamote 1		26-ene	1		1	1			
Enero	27-ene	UPC	Pedemales		27-ene	1		1	1			
Enero	27-ene	UPC	Manta		27-ene	1		1	1			
Enero	27-ene	UPC	Manta		27-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	Villa Flora		28-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	Turubamba		28-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	Quitumbe		28-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	Guamani		28-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	Montañita		28-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	San Pablo		28-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	Libertad		28-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	Yaruquies		28-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	Pucará		28-ene	1		1	1			
Enero	28-ene	UPC	Penipe		28-ene	1		1	1			
Enero	29-ene	ANT	Cuenca		30-ene	1		1	1			
Enero	29-ene	ANT	Loja		30-ene	1		1	1			
Enero	29-ene	ANT	Alamor		31-ene	1		1	1			
Enero	29-ene	ANT	Piñias		31-ene	1		1	1			
Enero	29-ene	ANT	Machala		01-feb	1		1	1			
Enero	29-ene	ANT	Guano		29-ene	1		1	1			
Enero	30-ene	ANT	Loja		31-ene	1		1	1			
Enero	30-ene	ANT	Riobamba		01-feb	1		1	1			
Enero	30-ene	ANT	Ambato		01-feb	1		1	1			
Enero	30-ene	UPC	Shell		30-ene	1		1	1			
Enero	30-ene	UPC	Loja		30-ene	1		1	1			
Enero	31-ene	UPC	Manta		31-ene	1		1	1			
Enero	31-ene	UPC	Manta		31-ene	1		1	1			

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP


CUADRO 43. REGISTRO ENTREGA A TIEMPO MES DE FEBRERO

ENTREGAS A TIEMPO												
Mes	Fecha	Cliente	Destino	Guía	Fecha programación	Programación cumple	Programación no cumple	Entregado	Completo	Parcial	Causal	Área
Febrero	01-feb	UPC	Vinces		01-feb	1		1	1			
Febrero	01-feb	UPC	Babahoyo		01-feb	1		1	1			
Febrero	01-feb	UPC	La Unión		01-feb	1		1	1			
Febrero	01-feb	UPC	Buena Fé		01-feb	1		1	1			
Febrero	01-feb	UPC	Vinces		01-feb	1		1	1			
Febrero	04-feb	UPC	Machala		04-feb	1		1	1			
Febrero	04-feb	UPC	Machala		04-feb	1		1	1			
Febrero	04-feb	UPC	Machala		04-feb	1		1	1			
Febrero	05-feb	UPC	Cuenca		05-feb	1		1	1			
Febrero	05-feb	UPC	Cuenca		05-feb	1		1	1			
Febrero	06-feb	UPC	Guafaquiza		06-feb	1		1	1			
Febrero	06-feb	UPC	Cuenca		06-feb	1		1	1			
Febrero	07-feb	UPC	Tandapi		07-feb	1		1	1			
Febrero	07-feb	UPC	Cuenca		07-feb	1		1	1			
Febrero	07-feb	UPC	Cuenca		07-feb	1		1	1			
Febrero	08-feb	UPC	Guayaquil		08-feb	1		1	1			
Febrero	08-feb	UPC	Guayaquil		08-feb	1		1	1			
Febrero	08-feb	UPC	Zaruma		08-feb	1		1	1			
Febrero	08-feb	UPC	Zaruma		08-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Salasaca		13-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Quero		13-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Pellileo		13-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Pomasqui		13-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Yaguachi		13-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Salitre		13-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Daule		13-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Apuela		13-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Victoria Sucumbios		13-feb	1		1	1			
Febrero	13-feb	UPC	Primavera Sucumbios		13-feb	1		1	1			
Febrero	14-feb	ANT	La Concordia		14-feb	1		1	1			
Febrero	14-feb	ANT	Quinindé		14-feb	1		1	1			
Febrero	14-feb	ANT	Lago Agrio		15-feb	1		1	1			
Febrero	14-feb	ANT	Ibarra		14-feb	1		1	1			
Febrero	14-feb	ANT	Otavalo		14-feb	1		1	1			
Febrero	14-feb	ANT	San Gabriel		15-feb	1		1	1			
Febrero	14-feb	UPC	Cotacachi		14-feb	1		1	1			
Febrero	15-feb	UPC	Guayaquil		15-feb	1		1	1			
Febrero	15-feb	UPC	Guayaquil		15-feb	1		1	1			
Febrero	15-feb	UPC	Apuela		15-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Santo Domingo		18-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Quevedo		18-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	La Maná		18-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Guayaquil		19-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Portoviejo		19-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Latacunga		18-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Guaranda		18-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Riobamba		18-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Riobamba		19-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Cuenca		19-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Girón		19-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Machala		20-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Zaruma		20-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Piñas		20-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	ANT	Alamor		21-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	UPC	El Coca		18-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	UPC	Pompeya		18-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	UPC	El Coca		18-feb	1		1	1			
Febrero	18-feb	UPC	Lago agrio		18-feb	1		1	1			
Febrero	19-feb	UPC	Ambato		19-feb	1		1	1			
Febrero	20-feb	UPC	Loja		20-feb	1		1	1			
Febrero	21-feb	UPC	Portoviejo		21-feb	1		1	1			
Febrero	21-feb	UPC	Guayaquil		21-feb	1		1	1			
Febrero	25-feb	CTE	Guayaquil		26-feb	1		1	1			
Febrero	25-feb	UPC	Portoviejo		25-feb	1		1	1			
Febrero	26-feb	UPC	Cumbayá		26-feb	1		1	1			
Febrero	26-feb	UPC	Argelia - Quito		26-feb	1		1	1			
Febrero	26-feb	UPC	Simón Bolívar		26-feb	1		1	1			
Febrero	27-feb	UPC	Guayaquil		27-feb	1		1	1			
Febrero	28-feb	UPC	Pedro V. Maldonado		28-feb	1		1	1			
Febrero	28-feb	UPC	Guayaquil		28-feb	1		1	1			
Febrero	28-feb	UPC	Guayaquil		28-feb	1		1	1			

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP


CUADRO 44. REGISTRO ENTREGAS A TIEMPO MES MARZO

 ENTREGAS A TIEMPO													
Mes	Fecha	Cliente	Destino	Guía	Fecha programación	Programación cumple	Programación no cumple	Entregado	Completo	Parcial	Causal	Área	
Marzo	01-mar	UPC	Latacunga		01-mar	1		1	1				
Marzo	01-mar	UPC	Santo Domingo		01-mar	1		1	1				
Marzo	01-mar	UPC	Guaranda		01-mar	1		1	1				
Marzo	01-mar	UPC	Latacunga		01-mar	1		1	1				
Marzo	01-mar	UPC	Riobamba		01-mar	1		1	1				
Marzo	01-mar	UPC	Babahoyo		01-mar	1		1	1				
Marzo	01-mar	UPC	Santo Domingo		01-mar	1		1	1				
Marzo	01-mar	UPC	Babahoyo		01-mar	1		1	1				
Marzo	01-mar	UPC	Guayaquil		01-mar	1		1	1				
Marzo	01-mar	UPC	Guayaquil		01-mar	1		1	1				
Marzo	02-mar	UPC	Guayaquil		02-mar	1		1	1				
Marzo	02-mar	UPC	Guayaquil		02-mar	1		1	1				
Marzo	03-mar	UPC	Guayaquil		03-mar	1		1	1				
Marzo	03-mar	UPC	Guayaquil		03-mar	1		1	1				
Marzo	04-mar	UPC	Ambato		04-mar	1		1	1				
Marzo	04-mar	UPC	Selva Alegre		04-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	ANT	Gualaceo		06-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	ANT	Cuenca		06-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	ANT	Zamora		07-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	CTE	Guayaquil		06-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	ANT	Machala		07-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	ANT	Huaquillas		07-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	ANT	Piñas		07-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	ANT	Zaruma		07-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	UPC	Zamora		05-mar	1		1	1				
Marzo	05-mar	UPC	Guayaquil		05-mar	1		1	1				
Marzo	06-mar	ANT	Lago Agriño		07-mar	1		1	1				
Marzo	06-mar	ANT	Tena		07-mar	1		1	1				
Marzo	06-mar	UPC	Santa Elena		06-mar	1		1	1				
Marzo	06-mar	UPC	Machala		06-mar	1		1	1				
Marzo	07-mar	Policía Nacional	Quevedo		08-mar	1		1	1				
Marzo	11-mar	UPC	Esmeraldas		11-mar	1		1	1				
Marzo	12-mar	UPC	Quevedo		12-mar	1		1	1				
Marzo	12-mar	UPC	Quevedo		12-mar	1		1	1				
Marzo	13-mar	Nestlé	Guayaquil		14-mar	1		1	1				
Marzo	13-mar	UPC	Quevedo		13-mar	1		1	1				
Marzo	13-mar	UPC	Ventanas		13-mar	1		1	1				
Marzo	13-mar	UPC	Manta		13-mar	1		1	1				
Marzo	14-mar	UPC	Riobamba		14-mar	1		1	1				
Marzo	14-mar	UPC	Buena Fé		14-mar	1		1	1				
Marzo	14-mar	UPC	Montecristi		14-mar	1		1	1				
Marzo	21-mar	CTE	Guayaquil		22-mar	1		1	1				
Marzo	21-mar	UPC	Santa Elena		21-mar	1		1	1				
Marzo	25-mar	ANT	Cuenca		26-mar	1		1	1				
Marzo	25-mar	ANT	Huaquillas		27-mar	1		1	1				
Marzo	25-mar	CTE	Guayaquil		27-mar	1		1	1				
Marzo	25-mar	ANT	Babahoyo		28-mar	1		1	1				
Marzo	28-mar	UPC	Ambato		28-mar	1		1	1				

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP


CUADRO 45. REGISTRO DE ENTREGAS A TIEMPO MES DE ABRIL

 ENTREGAS A TIEMPO												
Mes	Fecha	Cliente	Destino	Guía	Fecha programación	Programación cumple	Programación no cumple	Entregado	Completo	Parcial	Causal	Área
Abril	03-abr	UPC	Cuenca		03-abr	1		1	1			
Abril	11-abr	Ministerio de Justicia	Quito		12-abr	1		1	1			
Abril	12-abr	UPC	Manta		12-abr	1		1	1			
Abril	14-abr	UPC	Pedro Carbo		14-abr	1		1	1			
Abril	15-abr	UPC	Balzar		15-abr	1		1	1			
Abril	17-abr	CNT	Ibarra		17-abr	1		1	1			
Abril	18-abr	CNT	Ambato		18-abr	1		1	1			
Abril	18-abr	CNT	Cuenca		19-abr	1		1	1			
Abril	19-abr	UPC	Manta		19-abr	1		1	1			
Abril	23-abr	CNT	Machala		24-abr	1		1	1			
Abril	23-abr	CNT	Guayaquil		25-abr	1		1	1			
Abril	23-abr	Cervecería Nacional	Guayaquil		25-abr	1		1	1			
Abril	24-abr	UPC	Portoviejo		24-abr	1		1	1			
Abril	26-abr	DNT	Quito		26-abr	1		1	1			

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP


CUADRO 46. REGISTRO DE ENTREGAS A TIEMPO MES DE MAYO

 ENTREGAS A TIEMPO												
Mes	Fecha	Cliente	Destino	Guía	Fecha programación	Programación cumple	Programación no cumple	Entregado	Completo	Parcial	Causal	Área
Mayo	01-may	Ministerio de Justicia	Guayaquil		02-may	1		1	1			
Mayo	01-may	ANT	La Troncal		02-may	1		1	1			
Mayo	01-may	ANT	Portoviejo		02-may		1	1	1			
Mayo	01-may	ANT	La Maná		03-may	1		1	1			
Mayo	01-may	ANT	Santo Domingo		03-may		1	1	1			
Mayo	02-may	ANT	Cayambe		02-may	1		1	1			
Mayo	02-may	ANT	Tulcán		03-may	1		1	1			
Mayo	02-may	ANT	San Gabriel		03-may	1		1	1			
Mayo	02-may	ANT	Ibarra		03-may	1		1	1			
Mayo	02-may	ANT	Otavalo		03-may	1		1	1			
Mayo	07-may	ANT	Ambato		07-may	1		1	1			
Mayo	07-may	ANT	Guaranda		07-may	1		1	1			
Mayo	07-may	ANT	Chimbo		07-may	1		1	1			
Mayo	07-may	ANT	Riobamba		08-may	1		1	1			
Mayo	07-may	ANT	Cañar		08-may	1		1	1			
Mayo	07-may	ANT	Azogues		08-may	1		1	1			
Mayo	07-may	ANT	Cuenca		09-may	1		1	1			
Mayo	07-may	ANT	Paute		09-may	1		1	1			
Mayo	07-may	ANT	Gualaceo		09-may	1		1	1			
Mayo	07-may	UPC	San Lorenzo		07-may	1		1	1			
Mayo	09-may	Migración	Guayaquil		10-may	1		1	1			
Mayo	09-may	ESP	Quito		09-may	1		1	1			
Mayo	16-may	Arca	Guayaquil		17-may	1		1	1			
Mayo	16-may	Cervecería Nacional	Guayaquil		17-may	1		1	1			
Mayo	16-may	Nestlé	Guayaquil		17-may	1		1	1			
Mayo	16-may	Ministerio de Justicia	Guayaquil		17-may	1		1	1			
Mayo	20-may	UPC	Manta		20-may	1		1	1			
Mayo	21-may	Vicepresidencia	Quito		21-may	1		1	1			
Mayo	21-may	Vicepresidencia	Guayaquil		22-may	1		1	1			
Mayo	29-may	Nestlé	Guayaquil		30-may	1		1	1			
Mayo	29-may	Cervecería Nacional	Guayaquil		30-may	1		1	1			
Mayo	29-may	IMES	Guayaquil		30-may	1		1	1			

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep, Logística FABREC EP


CUADRO 47. REGISTRO DE ENTREGAS A TIEMPO MES DE JUNIO

 ENTREGAS A TIEMPO												
Mes	Fecha	Cliente	Destino	Guía	Fecha programación	Programación cumple	Programación no cumple	Entregado	Completo	Parcial	Causal	Área
Junio	05-jun	Migración	Guayaquil		06-jun	1		1	1			
Junio	05-jun	MIES	Guayaquil		06-jun	1		1	1			
Junio	05-jun	Arca	Guayaquil		06-jun	1		1	1			
Junio	05-jun	MIES	Cuenca		06-jun	1		1	1			
Junio	07-jun	UPC	Ambato		07-jun	1		1	1			
Junio	07-jun	UPC	Ambato		07-jun	1		1	1			
Junio	08-jun	UPC	Pasaje		08-jun	1		1	1			
Junio	08-jun	UPC	Pasaje		08-jun	1		1	1			
Junio	08-jun	UPC	Piñas		08-jun	1		1	1			
Junio	10-jun	UPC	Cuenca		10-jun	1		1	1			
Junio	10-jun	UPC	Ambato		10-jun	1		1	1			
Junio	10-jun	UPC	Ambato		10-jun	1		1	1			
Junio	10-jun	CELEC	Guangopolo		10-jun	1		1	1			
Junio	10-jun	UPC	Chimbo		10-jun	1		1	1			
Junio	12-jun	ECU911	Portoviejo		12-jun	1		1	1			
Junio	12-jun	UPC	Guayaquil		12-jun	1		1	1			
Junio	13-jun	UPC	Guayaquil		13-jun	1		1	1			
Junio	14-jun	ANT	Santo Domingo		14-jun	1		1	1			
Junio	14-jun	ECU911	Portoviejo		15-jun	1		1	1			
Junio	16-jun	BCE	Guayaquil		17-jun	1		1		1	Pedido incompleto	Producción
Junio	16-jun	BCE	Cuenca		18-jun	1		1		1	Pedido incompleto	Producción
Junio	16-jun	ANT	Cuenca		18-jun	1		1	1			
Junio	16-jun	ANT	Azogues		18-jun	1		1	1			
Junio	16-jun	UPC	Pasaje		16-jun	1		1	1			
Junio	18-jun	ANT	Ibarra		18-jun	1		1	1			
Junio	18-jun	ANT	Tulcán		19-jun	1		1	1			
Junio	19-jun	ECU911	Guayaquil		20-jun	1		1	1			
Junio	19-jun	ANT	Alausí		21-jun	1		1	1			
Junio	19-jun	ANT	Riobamba		21-jun	1		1	1			
Junio	19-jun	ANT	Ambato		21-jun	1		1	1			
Junio	19-jun	ANT	Manta		20-jun	1		1	1			
Junio	19-jun	UPC	Manta		19-jun	1		1	1			
Junio	19-jun	Agrocalidad	Quito		19-jun	1		1	1			
Junio	20-jun	Comandato	Quito		20-jun	1		1	1			
Junio	20-jun	Tecniprint	Quito		20-jun	1		1	1			
Junio	24-jun	UPC	Guayaquil		24-jun	1		1	1			
Junio	26-jun	BCE	Guayaquil		27-jun	1		1	1			
Junio	26-jun	Cervecería Nacional	Guayaquil		27-jun	1		1	1			
Junio	26-jun	Migración	Tulcán		27-jun	1		1	1			
Junio	26-jun	UPC	Guayaquil		26-jun	1		1	1			
Junio	27-jun	UPC	Guayaquil		27-jun	1		1	1			

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP


CUADRO 48. REGISTRO DE ENTREGAS A TIEMPO MES DE JULIO

 ENTREGAS A TIEMPO												
Mes	Fecha	Cliente	Destino	Guía	Fecha programación	Programación cumple	Programación no cumple	Entregado	Completo	Parcial	Causal	Área
Julio	01-jul	ANT	Latacunga		01-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	Agrocalidad	Latacunga		01-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	Agrocalidad	Riobamba		01-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	BCE	Cuenca		02-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	Agrocalidad	Cuenca		02-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	Agrocalidad	Loja		02-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	Agrocalidad	Machala		03-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	Agrocalidad	Guayaquil		04-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	BCE	Guayaquil		04-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Manta		05-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Portoviejo		05-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	Agrocalidad	Portoviejo		05-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	El Carmen		05-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	CELEC	Alluriquin		01-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	CELEC	Quevedo		01-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	CELEC	Puná		01-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Quevedo		02-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Babahoyo		02-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Machachi		01-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Ambato		01-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Pelileo		01-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Puyo		02-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	Agrocalidad	Puyo		02-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Tena		02-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	El Coca		03-jul	1		1	1			
Julio	01-jul	ANT	Lago Agrio		03-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	La Maná		02-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	CELEC	Alluriquin		02-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Santo Domingo		02-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	Agrocalidad	Santo Domingo		02-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Quinindé		02-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Esmeraldas		03-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	Agrocalidad	Esmeraldas		03-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	Agrocalidad	Tulcán		03-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	San Gabriel		04-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Ibarra		04-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Otavalo		04-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Guaranda		03-jul		1				Ruta incompleta	Bodegas y Logística
Julio	02-jul	ANT	Chimbo		03-jul		1				Ruta incompleta	Bodegas y Logística
Julio	02-jul	ANT	Riobamba		03-jul		1				Ruta incompleta	Bodegas y Logística
Julio	02-jul	ANT	Alausí		03-jul		1				Ruta incompleta	Bodegas y Logística
Julio	02-jul	ECU911	Cuenca		03-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Azogues		04-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Paute		04-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Gualaceo		04-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Cuenca		04-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Girón		04-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Loja		05-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Alamor		05-jul	1		1	1			
Julio	02-jul	ANT	Machala		05-jul		1				Ruta incompleta	Bodegas y Logística
Julio	02-jul	ANT	Huaquillas		05-jul	1		1	1			
Julio	03-jul	Migración	Tulcán		27-jun	1		1	1			
Julio	10-jul	ECU911	Portoviejo		11-jul	1		1	1			
Julio	15-jul	CNT	Ambato		15-jul	1		1	1			
Julio	15-jul	ANT	Guaranda		15-jul	1		1	1			
Julio	15-jul	ANT	Chimbo		15-jul	1		1	1			
Julio	15-jul	CNT	Cuenca		16-jul	1		1	1			
Julio	15-jul	ANT	Riobamba		16-jul	1		1	1			
Julio	15-jul	ANT	Alausí		16-jul	1		1	1			
Julio	16-jul	ANT	Machala		17-jul	1		1	1			
Julio	16-jul	CNT	Machala		17-jul	1		1	1			
Julio	16-jul	CNT	Guayaquil		18-jul	1		1	1			
Julio	16-jul	Arca	Quito		16-jul	1		1	1			
Julio	16-jul	Arca	Quito		16-jul	1		1	1			
Julio	17-jul	Reparti	Quito		17-jul	1		1	1			
Julio	18-jul	CELEC	Lago Agrio		18-jul	1		1	1			
Julio	18-jul	CELEC	Shushufindi		19-jul	1		1	1			
Julio	18-jul	CELEC	El Sacha		19-jul	1		1	1			
Julio	18-jul	CELEC	Guangopolo		19-jul	1		1	1			
Julio	18-jul	CELEC	Quito		19-jul	1					Cliente no recibe	Comercial
Julio	23-jul	Arca	Quito		23-jul	1					Cliente no recibe	Comercial
Julio	23-jul	Nestlé	Cayambe		23-jul	1		1	1			

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP

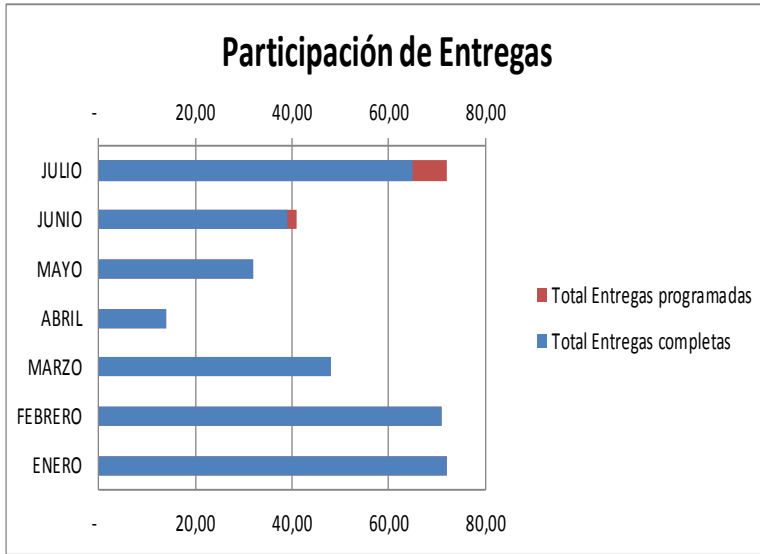
CUADRO 49. INDICADOR ENTREGA COMPLETA

		<h2>ENTREGA COMPLETA</h2>						
<p><i>Que mide?</i> Evalúa la calidad de entrega en función a los pedidos realizados.</p> <p><i>Como se Calcula?</i> ENTREGA COMPLETA MENSUAL = (Sumatoria Entregas Completas / Total de Pedidos Realizados) x 100</p>								
VARIABLE	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Total Entregas completas	48,71	72,00	71,00	48,00	14,00	32,00	39,00	65,00
Total Entregas programadas	50,00	72,00	71,00	48,00	14,00	32,00	41,00	72,00
Entregas a Completas	97,91%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	95,12%	90,28%

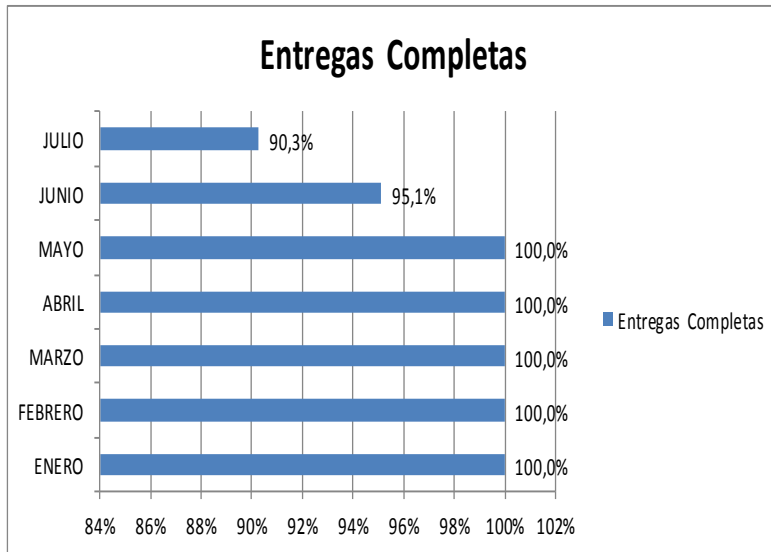
Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi


GRAFICO 8. ENTREGAS COMPLETAS



VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Entregas Completas	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	95,2%	90,3%



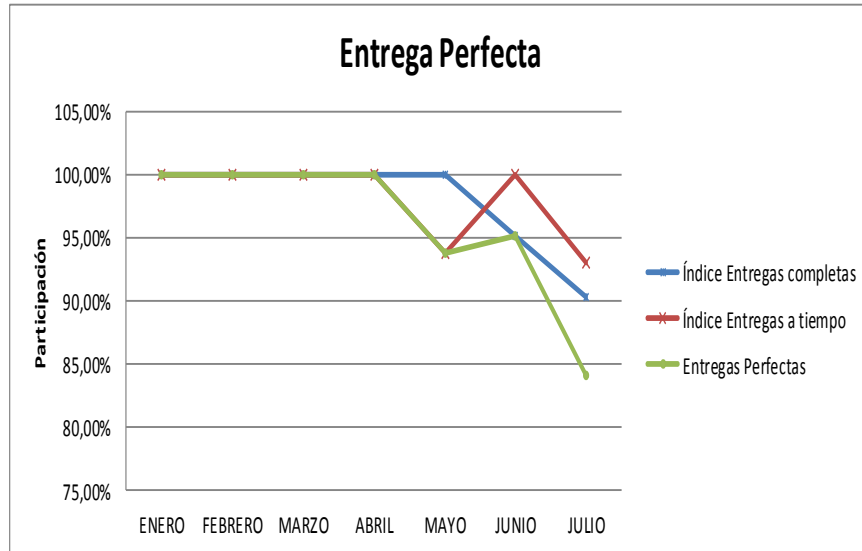
CUADRO 50. INDICADOR ENTREGA PERFECTA

	 <h3 style="margin: 0;">ENTREGA PERFECTA</h3>							
<p>Que mide? Evalúa la calidad de entrega en función a los pedidos realizados en los tiempos programados.</p> <p>Como se Calcula? ENTREGA PERFECTA MENSUAL = (Índice de Entrega Completas x Índice de Entrega a Tiempo) x100</p>								
VARIABLE	PROMEDIO	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Índice Entregas completas	97,91%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	95,12%	90,28%
Índice Entregas a tiempo	98,12%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	93,75%	100,00%	93,06%
Entregas a Completas	96,13%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	93,75%	95,12%	84,01%

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro


Elaborado por: Yanina Morillo Celi

GRAFICO 9. ENTREGA PERFECTA



VARIABLE	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO
Entregas Perfectas	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	93,75%	95,12%	84,01%

CUADRO 51. TABLERO DE CONTROL 2013

		TABLERO DE CONTROL 2013						
Indicador	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Promedio 2013
Costo de Almacenamiento	15.773	17.657	14.662	16.850	14.381	15.904	13.843	15.581
Costo de Mano de Obra	24.455	25.020	22.761	23.401	22.894	23.127	21.970	23.375
(Dólares y % Sobre Vtas)	4,12%	1,34%	10,50%	0,87%	6,55%	2,33%	1,50%	2,01%
Costo de Mantenimiento	1.477	3.728	477	720	168	-	2.427	1.285
(Dólares y % Sobre Vtas)	0,25%	0,20%	0,22%	0,03%	0,05%	0,00%	0,17%	0,11%
Costo de Transporte	23.877	31.829	24.139	14.920	13.952	17.682	18.291	20.670
Valor del Inventario	12.832.557	13.381.522	14.264.265	14.548.389	14.500.764	15.666.982	15.827.151	14.431.661
Rotación de Inventario MP	8,88%	5,03%	9,58%	6,49%	14,58%	3,38%	11,79%	8,53%
Rotación de Inventario PT	4,42%	0,55%	0,40%	10,73%	1,36%	3,41%	5,90%	3,83%
Entrega a Tiempo	100%	100%	100%	100%	93,75%	100%	93%	98,12%
Entrega Completa	100%	100%	100%	100%	100%	95%	90%	97,91%
Entrega Perfecta	100%	100%	100%	100%	93,75%	95%	84%	96,13%

Fuente: Sistema Kohinor / Formatos de Registro

Elaborado por: Yanina Morillo Celi

		TABLERO DE CONTROL							
Indicador	Status	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Promedio
Costo de Almacenamiento	●●●								
Costo de Mano de Obra	●●●								
Costo de Mantenimiento	●●●								
Costo de Transporte	●●●								
Valor del Inventario	●●●								
Rotación de Inventario MP	●●●								
Rotación de Inventario PT	●●●								
Entrega a Tiempo	●●●								
Entrega Completa	●●●								
Entrega Perfecta	●●●								

●●● Los semáforos representan el nivel de cumplimiento de cada indicador, según las metas definidas por el área de Logística

CAPITULO V

ANEXOS Y BIBLIOGRAFÍA

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

1. Decreto 1134 creación de la empresa FABREC FABRICAMOS ECUADOR E.P. <http://faolex.fao.org/docs/pdf/ecu140735.pdf>.
2. Empresas Competidoras <http://www.fabrifame.com/quienes-somos/historia>.
3. Filosofía Corporativa. <http://www.fabrec.com.ec/fabrec-ep/valores.html>.
4. Soret los Santos, Ignacio, (2004) **Logística Empresarial y Comercial** (4ª ed.). Madrid: Gráficas Dehon.
5. Anaya Tejero, Julio Juan, (2011) **Logística Integral** (4ª ed.). Madrid: Gráficas Dehon.
6. González Fernández, Francisco Javier, (2004) **Auditoría de Mantenimiento e Indicadores de Gestión. (1a. ed.)**. Madrid: Artegraf.

7. D'Elía, Gustavo Eduardo, (2001) **Como hacer indicadores de productividad y calidad en la empresa. (1a. ed.)** Librería Editorial Alsina.
8. Vidal Arizabelet, Elizabeth, (2004) **Diagnostico Organizacional (2ª ed.)**. Bogotá D.C.: Digiprint Ltda. Artegraf.
9. Ballow Ronald H. (2004) **Administración de Cadena de Suministros (5^{ta} ed.)**. México: Pearson Educación.
10. Waltón Mary (2004) **El método Deming en práctica (1^{ra} ed.)**. Colombia: Editorial Norma.
11. García Ángel Alonso (1997) **Conceptos de Organización Industrial) (1^{ra} ed.)** España: Gráficas y Encuadernaciones Reunidas, S.A.
12. Escudero Serrano María José ((2014) **Logística de Almacenamiento (1^{ra} ed.)** España: Gráficas Summa.
13. Manso Coronado, Francisco J., **Diccionario Enciclopédico de Estratégica Empresarial. Madrid, España: Díaz Santos.**

14. Bastos, Boubeta, Ana Isabel, (1ra ed.). ***Distribución Logística y Comercial. España.*** Gesbiblo S.L.

15. Bastos Boubeta, Ana Isabel, (1ra ed.). ***Distribución Logística y Comercial. España.*** Gesbiblo S.L.

16. Alegre, Luis, Berné, Carmen, Galve, Carmen, (2da ed.). ***Fundamentos de la economía de la empresa: perspectiva funcional.*** Barcelona – España. Book Print Digital.

17. Fernández Otero, Carlos Alberto, ***Logística Sanitaria en situaciones de atención a múltiples víctimas y catástrofes, bases de la organización de los equipos de emergencias en las crisis.*** España.: Ideas Propias Editorial S.

18. Stern, Louis W., El-Ensary, Adell., Coughlan, Anne T, Cruz, Ignacio; (5ta. ed) ***Canales de Comercialización.***

19. García, Fernando, ***ADMINISTRACIÓN DE BODEGAS Y ALMACENES*** [Folleto FABREC EP].

20. Rodríguez Combeller, Carlos, ***El Nuevo Escenario, La Cultura de Calidad y Productividad en las Empresas,*** México: Iteso.

21. Lee J, Krajewski, Larry P, Ritzman, (5ta Ed.) ***Administración de Operaciones, Estrategia y Análisis***, México: Cool Industria Atoto.

22. Rodríguez Combeller, Carlos, (1ra Ed) ***El Nuevo Escenario “La Cultura de Calidad y Productividad en las Empresas”*** Iteso, Jalisco México.

23. González Fernández, Francisco Javier, ***Auditoría de Mantenimiento e Indicadores de Gestión***. Madrid: Artegraf.

24. Amo Baraybar, Francisco, ***El Cuadro de Mando Integral***. Madrid: Gráficas Dehon

ANEXOS

ANEXO 1

FABRICAMOS ECUADOR FABREC EP - OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES APROBADOS POR GERENCIA GENERAL EL 28 DE JUNIO DE 2012

OBJETIVO PNBV	META OBJETIVO PNBV	PRIORIZACIÓN	OBJETIVO GENERAL COMERCIAL	METAS	ESTRATEGIAS
Objetivo 5: Garantizar la soberanía y la paz, e impulsar la inserción estratégica en el mundo y la integración latinoamericana	Meta 5.6.1 Incrementar a 0.95 la razón de exportaciones industriales sobre las exportaciones de productos primarios no petroleros al 2013.	1	Incrementar las ventas de los productos manufacturados y servicios de FABREC EP, constituyéndose como una empresa pública que ofrece productos y servicios de calidad hasta el 2017.	1.1 Incrementar las ventas al sector privado en un 20% y 5% a las exportaciones hasta el 2017.	Incurción en nuevos mercados
				1.2 Incrementar las ventas al 2017 en un 25% en productos textiles	Explotación de la actual coyuntura política para la generación de negocios con el sector público
				1.3 Incrementar las ventas al 2017 en un 50% en productos de calzado	
				1.4 Incrementar las ventas al 2017 en un 100% en productos especializados de EQT	
Objetivo 3: Mejorar la calidad de vida de la población	Meta 3.7.2 Aumentar a 7 la calidad del servicio de la Policía Nacional según los usuarios al 2013.			1.5 Posicionar a la marca FABREC EP entre las 10 primeras del sector textil en el Ecuador.	Explotación de la coyuntura política para posicionar a la marca.
				1.6 Alcanzar el 90% de satisfacción al cliente con respecto a los productos y servicios brindados por FABREC EP.	Establecimiento de estándares de calidad para atención al cliente.

OBJETIVO PNBV	META OBJETIVO PNBV	PRIORIZACIÓN	OBJETIVO GENERAL FINANCIERO	METAS	ESTRATEGIAS
Objetivo 11: Establecer un sistema económico social solidario y sostenible	Meta 11.1.2 Obtener un crecimiento de 5% del PIB Industrial no petrolero en el 2013.	2	Fomentar que FABREC EP sea una empresa pública autosustentable hasta el 2017.	2.1 Incrementar en 10% el capital de trabajo al finalizar el 2017 y aportar al presupuesto general del estado.	Implementación de un ERP en la organización
					Implementar un plan de inversión y reinversión

OBJETIVO PNBV	META OBJETIVO PNBV	PRIORIZACIÓN	OBJETIVO GENERAL PRODUCCIÓN	METAS	ESTRATEGIAS
Objetivo 3: Mejorar la calidad de vida de la población	Meta 3.7.1 Revertir la tendencia creciente de los delitos hasta alcanzar el 23% al 2013.	3	Incrementar la capacidad productiva de las plantas textil, calzado y equipamiento técnico (EQT) de FABREC EP hasta el 2017.	3.1 Incrementar al 100% la capacidad productiva de la planta textil, calzado y equipamiento técnico (EQT) hasta el 2017.	Mejoramiento del proceso productivo de las plantas industriales de FABREC EP
	3.2 Alcanzar el 100% en la implementación de la cadena de abastecimiento efectiva para FABREC EP.			Mejoramiento de la cadena de abastecimiento de FABREC EP.	
Objetivo 11: Establecer un sistema económico social solidario y sostenible	Meta 11.1.2 Obtener un crecimiento de 5% del PIB Industrial no petrolero en el 2013.			3.3 Lograr que el aporte de pequeños artesanos y microempresarios al total de la producción de FABREC EP alcance el 10%.	Suscripción de convenios con gremios artesanales y/o microempresarios

OBJETIVO PNBV	META OBJETIVO PNBV	PRIORIZACIÓN	OBJETIVO GENERAL CALIDAD	METAS	ESTRATEGIAS
Objetivo 12: Construir un Estado democrático para el Buen Vivir.	Meta 12.5.1 Aumentar al menos a 7 la percepción de calidad de los servicios públicos al 2013.	4	Incrementar la calidad de los productos y servicios de FABREC EP hasta el 2017.	4.1 Alcanzar el 100% en la actualización e implementación del Sistema de Gestión de Calidad en toda la compañía.	Actualización del Sistema de Gestión de Calidad en toda la organización
					Implementar un modelo de gestión adecuado para la empresa

OBJETIVO PNBV	META OBJETIVO PNBV	PRIORIZACIÓN	OBJETIVO GENERAL RESPONSABILIDAD SOCIAL	METAS	ESTRATEGIAS
Objetivo 12: Construir un estado democrático para el buen vivir.	Meta 12.4.1 Mejorar en un 60% la percepción de las personas respecto a la preparación de los funcionarios públicos al 2103.	6	Constituir a FABREC EP como una empresa con responsabilidad corporativa hasta el 2017.	6.1 Incrementar en un 10% la inserción laboral de grupos que requieran de atención prioritaria	Implementación de un Plan de Inserción de Grupos de atención prioritaria
				6.2 Mejorar en un 100% las condiciones laborales de trabajo digno en FABREC EP	Establecimiento de un Sistema de Seguridad Industrial y manejo ambiental en la organización
					Brindar apoyo legal y sicológico al personal de FABREC EP
				6.3 Alcanzar un 100% en la implementación de Buenas Prácticas en las operaciones de las plantas de producción de FABREC EP	Establecimiento de Buenas Prácticas en las operaciones de la plantas de producción
6.4 Obtener por lo menos un reconocimiento público importante a la gestión de RSC de FABREC EP	Implementar un plan de Responsabilidad Social Corporativa				

Fuente: www.fabrec.com.ec

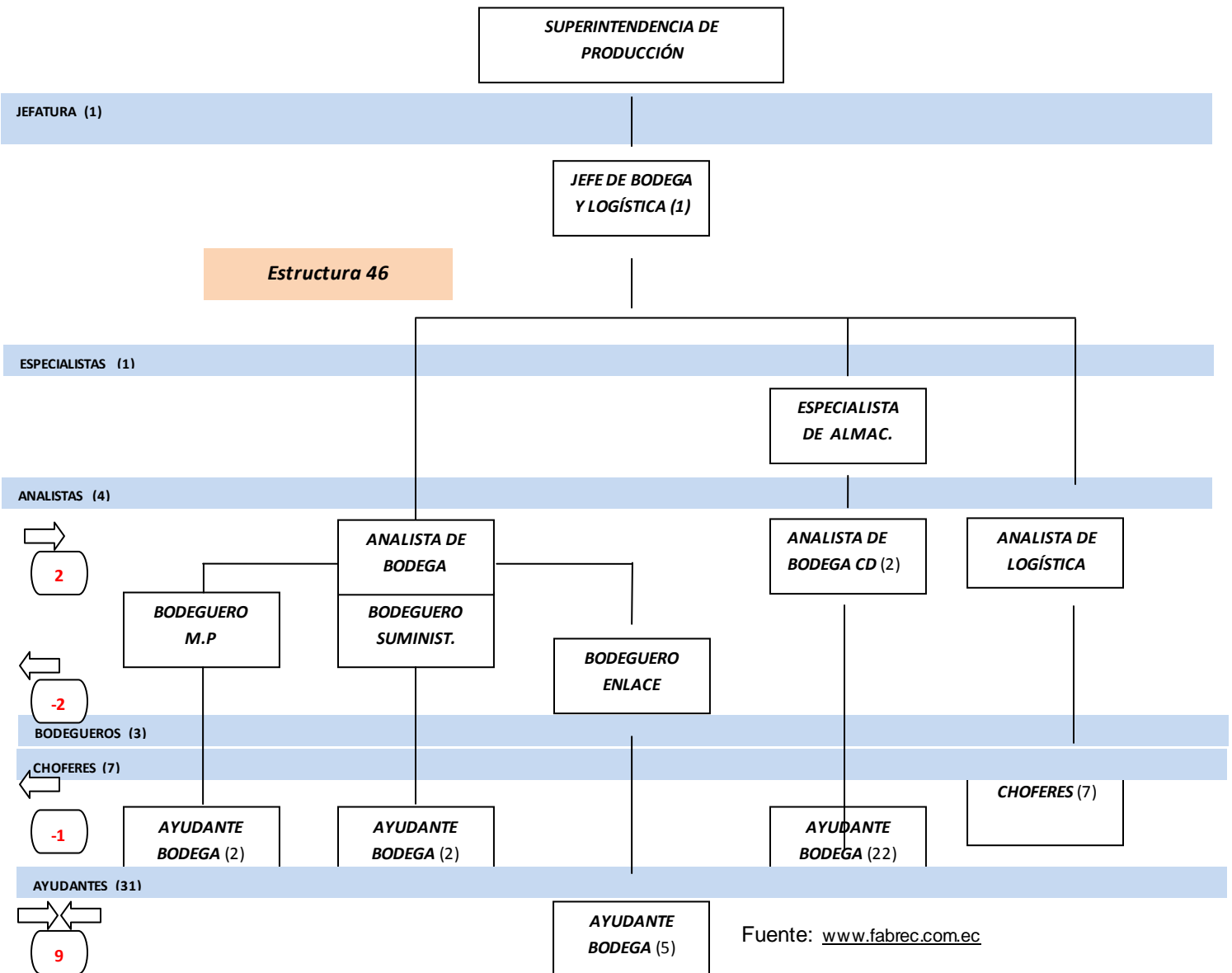
Elaborado por: Dep. Recursos Humanos FABREC EP

ANEXO 2

ESTRUCTURA PERSONAL DEPARTAMENTO LOGÍSTICA

**ESTRUCTURA
ENERO 2013**

Julio 2012 62	Septiembre 2012 54 (-13%)	Enero 2013 46 (-15%)
-------------------------	-------------------------------------	--------------------------------



Elaborado por: Dep. Recursos Humanos FABREC

ANEXO 3

FLOTA DE TRANSPORTE

FLOTA DE TRANSPORTE								
Placa	Camión	Tonelaje	Año	Motor	Chasis	Matrícula	SOAT	Llantas
PIZ0132	Chevrolet NHR	2	2005	161153	9GDNHR55X5B003682	492946	23/02/2013	7 X 15
PBU2606	Chevrolet NMR	4	2011	4JJ1983240	JAANMR85HB7100332	1474572	17/03/2013	7 X 16
PBO9843	Chevrolet NPR	5	2011	4HG1807339	9GDNPR714BB002441	1013029	28/02/2013	7,5 X 17,5
PTJ0530	Mitsubishi Canter	6	1998	4D32F79905	FE635EA09265	1044771	23/02/2013	7,5 X 16
PEI4754	Hino FC	7,5	2012	J05ETC16752	9F3FC9JJSCXX14344	2098941	13/04/2013	9,5 X 17,5
PEI4755	Hino FC	7,5	2012	J05ETC16777	9F3FC9JJSCXX14371	2098940	13/04/2013	9,5 X 17,5
PEI4744	Hino GD	10	2012	J08EUD15812	9F3GD8JLSCXX13080	2098942	13/04/2013	8,25 X 20
PCO0101	Hino GD	10	2003	J08CTW11727	JHDGD1JLT3XX11059	86967	23/02/2013	8,25 X 20

Fuente: Formatos de Registro

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP

ANEXO 4

CLIENTES ACTUALES FABREC EP

CLIENTES
ACERÍA DEL ECUADOR C.A. ADELCA
AGENCIA NACIONAL DE TRANSITO
ARCA ECUADOR S.A
ÁREA DE SALUD No. 18 – NANEGALITO
ARPRE ECUADOR S.A
ARPROINDUSTRIAL S.A.
AYMESA S.A.
BANCO CENTRAL DEL ECUADOR
CARTONERA PICHINCHA
CELEC EP
CENTRO ELÉCTRICO CENELSUR CIA. LTDA.
CERVECERÍA NACIONAL S.A.
COMANDANCIA GENERAL DE POLICÍA
COMISIÓN DE TRANSITO DEL ECUADOR
COMOHOGAR S.A.
CONSEJO NACIONAL DE DISCAPACIDADES
CORECUASEG C. LTDA.
CORPORACIÓN FAVORITA C.A.
CORPORACIÓN NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES (no usar)
DIRECCIÓN GENERAL DE LOGÍSTICA Y MATERIALES
EDESA S.A
EJECUCIONES VIALES EJEVIAL S.A.
EMPRESA ELECTRICE QUITO
ESCUELA SUPERIOR DE POLICÍA "GRAL. ALBERTO ENRÍQUEZ GALLO"
FEDERACIÓN DEPORTIVA POLICIAL ECUATORIANA FEDEPOE
FUNDACIÓN PATRONATO MUNICIPAL SAN JOSÉ
GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE TULCÁN
GRAFITEXT CIA. LTDA.

CLIENTES

GRUPO EL COMERCIO C.A.
HG TRANSPORTES
HORTALEG LA HUERTA S.A.
IMPRECEAR.CIA. LTDA.
INDUSTRIAL SURINDU S.A.
INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA Y CENSOS.
LISERVITIP'S CIA. LTDA.
MINISTERIO JUSTICIA DERECHOS HUM Y CULTOS
NESTLÉ ECUADOR S.A.
PLADECONSULTING S.A.
RECICLAJES MYS S.A.
SEGAL CIA. LTDA.
SERVICIO DE RENTAS INTERNAS
TÉCNICA Y COMERCIO DE LA PESCA TECOPESCA C.A.
TERAGATE NEGOCIOS CIA. LTDA.
TERRAFORTE S.A.
TEXTILES LA ESCALA
UNIDAD DE EJECUCIÓN ESPECIALIZADA
VALLEJO ARAUJO S.A.
VASERUM CIA. LTDA.
VICEPRESIDENCIA DE LA REPUBLICA

Fuente: Sistema Kohinor

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP

ANEXO 5**STOCK KEEPING UNIT**

STOCK KEEPING UNIT
CINTA PLÁSTICA DE ENSUNCHADORA BLANCO
PARCHE SELLO ADHESIVO AZE PPNN
TRAJE ANTI MOTIN TECNIST. NEGRO COMPLETO
LUCES TIPO LED 200 MM FLECHA AMARILLO EXT
LUCES TIPO LED 200 MM VEHICULAR AMARILLO EXT
LUCES TIPO LED 200 MM FLECHA ROJA EXT
LUCES TIPO LED 200 MM FLECHA VERDE EXT
LUCES TIPO LED 200 MM VEHICULAR VERDE EXT
LUCES TIPO LED 200 MM PEATONAL BICOLOR NO ANIMADO EXT
LUCES TIPO LED 300 MM VEHICULAR ROJA EXT
LUCES TIPO LED 300 MM CONTADOR EXT
LUCES TIPO LED 300 MM BICICLETA EXT
ACC CAJA CANDADO DORADO 30MM
ACC. ARMAS MIRA LASER PARA PISTOLA GLOCK
ACC PISTOLAS KIT MANTENIMIENTO
ACC PARA PISTOLAS-LINTERNA PARA PISTOLA GLOCK
ALMOHADA TIPO A BLA
CAMISA C/C BLA T- 4 M PPNN
CAMISA C/C BLA T- 10 M PPNN
CAMISA C/C BLA T- 14 M PPNN
CAMISA C/C BLA T- 12 M PPNN
CAMISA C/C BLA T- 6 M PPNN
CAMISA C/C BLA T- 8 M PPNN
CAMISA C/C BLA T- 16 M PPNN
CAMISA C/C BLA T- 5 M PPNN
CAMISA C/C BLA T- 7 M PPNN
CAMISA C/C BLA T- 9 M PPNN
BLUSA M/C OXFORD BLA T- S ECU911
BLUSA M/C OXFORD BLA T- M ECU911
BLUSA M/C OXFORD BLA T- L ECU911
BLUSA CIVIL M/L V/C T- 4 ESTÁNDAR
BLUSA CIVIL M/L V/C T- 8 ESTÁNDAR

BLUSA CIVIL M/L V/C T- 10 ESTÁNDAR
BLUSA CIVIL M/L V/C T- 12 ESTÁNDAR
BLUSA CIVIL M/L V/C T- 14 ESTÁNDAR
BLUSA CIVIL M/L V/C T- 18 ESTÁNDAR
BLUSA CIVIL ELISA V/C T-20
BLUSA CIVIL M/L V/C MEDIDA ESTÁNDAR
BOTA MONTURA NEG P/A T-40
BOTA MONTURA NEG P/A T-42
BOTA MONTURA NEG P/A T-44
BOTA STORM NEG T-39
BOTA STORM NEG T-40
BOTA STORM NEG T-42
BOTA CORCORA NEG T-35
BOTA CORCORA NEG T-36
BOTA CORCORA NEG T-37
BOTA CORCORA NEG T-40
BOTA SOLDADOR NEG P/A 2DA
BOTA STORM NEG T-43
BOTA CORCORA NEG T-38
BOTA CORCORA NEG T-39
BOTA CORCORA NEG T-41
BOTA CORCORA NEG T-45
BOTA CORCORA NEG T-46
BOTA CORCORA NEG T-34
BOTA MONTURA NEG P/A T-39
BOTA MONTURA NEG P/A T-41
BOTA NEGRA TÁCTICA DE LONA CON CIERRE T-37
BOTA NEGRA TÁCTICA DE LONA CON CIERRE T-39
BOTA NEGRA TÁCTICA DE LONA CON CIERRE T-41
BOTA NEGRA TÁCTICA DE LONA CON CIERRE T-42
BOTA NEGRA TÁCTICA DE LONA CON CIERRE T-43
BOTA NEGRA TÁCTICA DE LONA CON CIERRE T-44
BOTA CORCORA NEG T-47 PPNN
BOTA CORCORA NEG T-48 PPNN
BOTA NEGRA TÁCTICA DE LONA CON CIERRE T-36
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-36 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-37 PPNN

BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-38 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-39 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-40 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-41 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-42 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-43 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-44 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-45 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-46 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG 2DA PPNN
BOTA PROTEC CUERO/CUERO NEG T-36 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/CUERO NEG T-42 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/CUERO NEG T-44 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/CUERO NEG T-45 PPNN
BOTA PROTEC CUERO/CUERO NEG T-46 PPNN
BOTA PANTERA NEG 2DA
BOTA CORCORA NEG 2DA
BOTA MOTOCOP NEG P/A T-39
BOTA MOTOCOP NEG P/A T-40
BOTA MOTOCOP NEG P/A T-41
BOTA MOTOCOP NEG P/A 2DA
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-35 PPNN
BOTA MONTURA NEG P/A 2DA
BOTA PANTERA P/A 2DA
BOTA PANTERA NEG JAGUAR 2DA
BOTA PROTEC CUERO/LONA NEG T-34 PPNN
BOTA CORCORA ANTIPUN. P/A NEG 2DA
BOTA NEGRA TÁCTICA DE LONA CON CIERRE 2DA
BOTA MONTAR NEG SUAVE MEDIDA H PPNN 2DA
BOTA MONTAR/CIERRE NEG M MEDIDA PPNN 2DA
BOTIN CHAROL NEG H SEGUNDA ESP
BOTIN NAPA NEG H SEGUNDA ESP
BOTIN TRACK NEG P/A 2DA
BOTIN MILLENIUM NEG P/A T-42
BOTIN TRACK DIELECTRICO NEG P/P 2DA
BOTIN MILLENIUM NEG 2DA
BOTIN MILLENIUM NEG P/A 2DA

BOTIN TRACK DIELECTRICO NEG P/A 2DA
BOTIN TRACK P/A ANTIPUNZANTE 2DA
BOTIN MILLENIUM NEG P/P 2DA
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-36
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-37
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-38
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-39
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-40
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-41
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-42
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-43
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-44
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-45
BOTIN FATIGA NEG PPNN T-46
BOTIN FATIGA NEG PPNN 2DA
BOTIN MILLENIUM BLAN P/A 2DA
BOTIN TRACK DIELECTRICO CAF P/P 2DA
BOTIN MILLENIUM CAF 2DA
BOTIN SAFARI V/C 2DA
CORBATA NEGRO
CAMISA C/C BLA T-34 H PPNN
CAMISA C/C BLA T-36 H PPNN
CAMISA C/C BLA T-38 H PPNN
CAMISA C/C BLA T-40 H PPNN
CAMISA C/C BLA T-44 H PPNN
CAMISA C/C BLA T-42 H PPNN
CAMISA C/C BLA T-46 H PPNN
CAMISA SIN CUELLO DOBLE PUNO PPNN BLANCO T-44
CAMISA C/C BLA T-41 H PPNN
CAMISA M/C C/C BLA T- S ECU911
CAMISA M/C C/C BLA T- M ECU911
CAMISA M/C C/C BLA T- L ECU911
CAMISA M/C C/C BLA T- XL ECU911
CAMISA LLANA C/C M/L KHA H T- 34 PPNN
CAMISA LLANA C/C M/L KHA H T- 36 PPNN
CAMISA LLANA C/C M/L KHA H T- 38 PPNN
CAMISA LLANA C/C M/L KHA H T- 40 PPNN

CAMISA LLANA C/C M/L KHA H T- 42 PPNN
CAMISA LLANA C/C M/L KHA H T- 44 PPNN
CAMISA LLANA C/C M/L KHA H T- 46 PPNN
CAMISA LLANA C/C M/L KHA H T- 48 PPNN
CAMISA LLANA M/C KHA H T- 34 PPNN
CAMISA LLANA M/C KHA H T- 36 PPNN
CAMISA LLANA M/C KHA H T- 38 PPNN
CAMISA LLANA M/C KHA H T- 40 PPNN
CAMISA LLANA M/C KHA H T- 42 PPNN
CAMISA LLANA M/C KHA H T- 44 PPNN
CAMISA LLANA M/C KHA H T- 46 PPNN
CAMISA LLANA C/C M/L KHA M T- 34 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/L KHA M T- 36 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/L KHA M T- 38 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/L KHA M T- 40 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/L KHA M T- 42 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/C KHA M T- 34 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/C KHA M T- 36 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/C KHA M T- 38 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/C KHA M T- 40 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/C KHA M T- 42 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/C KHA M T- 44 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/C KHA M T- 46 PPNN APRO.
CAMISA LLANA C/C M/L KHA H SEGUNDA PPNN APRO.
CAMISA SPORT KAK T-34 H PPNN
CAMISA SPORT KAK T-36 H PPNN
CAMISA SPORT KAK T-38 H PPNN
CAMISA SPORT KAK T-42 H PPNN
CAMISA SPORT KAK T-44 H PPNN
CAMISA SPORT KAK T-48 H PPNN
CAMISA C/C KAK T-34 H PPNN
CAMISA C/C KAK T-44 H PPNN
CAMISA SPORT KAK T-40 H PPNN
CAMISA SPORT KAK T-46 H PPNN
CAMISA C/C KAK T-46 H PPNN
CAMISA C/C KAK T-30 H PPNN
CAMISA C/C KAK T-28 H PPNN

CAMISA C/C KAK T-32 H PPNN
CAMISA C/C KAK T- 4 M PPNN
CAMISA SPORT KAK T- 10 M PPNN
CAMISA SPORT KAK T- 12 M PPNN
CAMISA CIVIL M/L C/C V/C T34 ESTANDAR
CAMISA CIVIL M/L C/C V/C T36 ESTANDAR
CAMISA CIVIL M/L C/C V/C T38 ESTANDAR
CAMISA CIVIL M/L C/C V/C T40 ESTANDAR
CAMISA CIVIL M/L C/C V/C T42 ESTANDAR
CAMISA CIVIL M/L C/C V/C T48 ESTANDAR
FORRO EXTERNO CHALECO ANTIBALA T-M IMG
FORRO EXTERNO CHALECO ANTIBALA T-L IMG
FORRO EXTERNO CHALECO ANTIBALA T-XL IMG
CHALECO ANTIBALAS REG IIIA 34 DYN NEG T- M ESTANDAR
CHALECO ANTIBALAS REG IIIA 34 DYN NEG T- L ESTANDAR
CHALECO PERIODISTA GRIS T- L ECU911
CHALECO BLANCO ANTIBALAS T-XL
CHALECO C/ LUCES Y CARGADOR VER. DNT CH
CHOMPA MANGA DESP. C/POLAR T- S ECU911
CHOMPA MANGA DESP. C/POLAR T- M ECU911
CHOMPA MANGA DESP. C/POLAR T- L ECU911
CHOMPA MANGA DESP. C/POLAR T- XL ECU911
CHOMPA 3/4 CAMUFLAJE REPEL. PLO T-38 PPNN
CHOMPA 3/4 CAMUFLAJE REPEL. PLO T-42 PPNN
CHOMPA 3/4 CAMUFLAJE REPEL. PLO T-44 PPNN
CHOMPA 3/4 CAMUFLAJE REPEL. PLO T-46 PPNN
CHOMPA OFICIAL V.A. MEDIDA PPNN
CHOMPA OFICIAL V.A. T-38 PPNN
CHOMPA OFICIAL V.A. T-40 PPNN
CHOMPA OFICIAL V.A. T-44 PPNN
CHOMPA OFICIAL V.A. T-36 PPNN
CHOMPA OFICIAL V.A. T-42 PPNN
CHOMPA OFICIAL V.A. T-46 PPNN
CHOMPA ALPHA REVERSIBLE V.A. / VER T- 34 PPNN
CHOMPA ALPHA REVERSIBLE V.A. / VER T- 40 PPNN
CHUBASQUERO PANT./CHOMPA T-44 NEG PPNN
CHUBASQUERO PANT./CHOMPA T-40 NEG PPNN

CHUBASQUERO PANT./CHOMPA T-42 NEG PPNN
CONJUNTO DEPORTIVO AZE T-42 PPNN
CONJUNTO DEPORTIVO AZE T-44 PPNN
CINTO NE P. METRO
CORREA NEGRA PPNN
BANDOLERA CUERINA NEG ESCOLTA PPNN
CORREA NEGRA ESTÁNDAR
CRISTINA V.A T-48 LP
CRISTINA V.A. T-50 PPNN
CRISTINA V.A. T-51 PPNN
CRISTINA V.A. T-52 PPNN
CRISTINA V.A. T-53 PPNN
CRISTINA V.A. T-54 PPNN
CRISTINA V.A. T-55 PPNN
CRISTINA V.A. T-56 PPNN
CRISTINA V.A. T-59 PPNN
CRISTINA V.A. T-60 PPNN
CRISTINA V.A. T-57 PPNN
CRISTINA V.A. T-58 PPNN
CRISTINA V.A. T-61 PPNN
CRISTINA V.A. T-62 PPNN
EQUIPO PPNN NEGRO
EQUIPO BLANCO PPNN
JUEGO PARCHES DOTACION S. POLICIALES ASP
FALDA V.A. V. PLOMO T-34 PPNN
FUNDA PPNN NEGRO
FUNDA DE DESPACHO NEG ESP
GORRA DE CALENTADOR AZE PPNN
GORRA PPNN AZUL MARINO
GORRA EN WHISPER KDT ESP H AZ T-54
GORRA EN WHISPER KDT ESP H AZ T-55
GORRA EN WHISPER KDT ESP H AZ T-59
GORRA EN WHISPER KDT ESP M AZ T-54
GORRA EN WHISPER KDT ESP M AZ T-55
GORRA EN WHISPER KDT ESP M AZ T-57
GORRA EN WHISPER KDT ESP M AZ T-58
GORRA EN WHISPER KDT ESP M AZ T-59

GORRA EN WHISPER KDT ESP M AZ T-53
GORRA EN WHISPER KDT ESP M AZ T-51
GORRA EN WHISPER KDT ESP H AZ T-50
JOCKY PPNN PLOMO CAMUFLAGE T-58
JOCKY PPNN PLOMO CAMUFLAGE T-59
JOCKY C/ ELASTICO DOR V.A. T- M PPNN
JOCKY C/ ELASTICO DOR V.A. T- L PPNN
GORRA TROPA V.A. T-56 H PPNN
GORRA TROPA V.A. T-57 H PPNN
GORRA TROPA V.A. T-58 H PPNN
GORRA TROPA V.A. T-59 H PPNN
GORRA BASE V.A. T-52 H PPNN
GORRA BASE V.A. T-60 H PPNN
GORRA BASE V.A. T-61 H PPNN
GORRA BASE V.A. T-62 H PPNN
GORRA TROPA V.A. T-55 H PPNN
GORRA ESP KDT HOMBRE VERDE ACEITUNA T-57
GORRA KDT V.A. M T- 54 ESP
GORRA KDT V.A. M T- 55 ESP
GORRA KDT V.A. M T- 57 ESP
GORRA KDT V.A. M T- 58 ESP
GORRA KDT V.A. M T- 59 ESP
GORRA GENERAL V.A. PPNN T-57
GORRA KDT V.A. M T- 53 ESP
GORRA KDT V.A. M T- 52 ESP
GORRA KDT V.A. M T- 51 ESP
GORRA BASE V.A. T-63 H PPNN
JOCKY C/ ELASTICO PLAT V.A. T- S PPNN
JOCKY C/ ELASTICO PLAT V.A. T- XL PPNN
INTERIOR BLANCO HOMBRE PPNN T-42
INTERIOR BLANCO HOMBRE PPNN T-36
LICRA DE MUJER AZUL MARINO T-36
LICRA DE MUJER AZUL MARINO T-42
LICRA DE MUJER AZUL MARINO T-44
MALETA NEGRA GRANDE PARA TRAJE ANTIMOTIN
MALETA PARA MASCARA ANTIGAS NEG
MALETA PARA CONJUNTO DEPORTIVO AZE

ESTUCHE PORTALINTERNA NEG (PERTRECHOS)
MALETA GRANDE AZM PPNN
MALETA PEQUEÑA AZUL MARINO PPNN
MALETAS JUEGO 3P AZM ESP
PORTAFOLIO EN CUERO V/C ESP
MEDIA DE VESTIR NEG PPNN
MEDIA TENIS AZE T-10/12
MEDIAS DE VESTIR V/C H
OVEROL EN RESTOP TACTICO NEGRO T-38
OVEROL EN RESTOP TACTICO NEGRO T-40
OVEROL EN RESTOP TACTICO NEGRO T-42
PANACHO 3/4 V.A. T-42
PANACHO 3/4 V.A. T-40
PANACHO 3/4 V.A. T-38
PANTALON FORMAL TORINO GRIS M T- S ECU911
PANTALON FORMAL TORINO GRIS M T- M ECU911
PANTALON FORMAL TORINO GRIS M T- L ECU911
PANTALON DOCKER RECTO GRIS T- S ECU911
PANTALON DOCKER RECTO GRIS T- M ECU911
PANTALON DOCKER RECTO GRIS T- L ECU911
PANTALON DOCKER RECTO GRIS T- XL ECU911
PANTALON V.A. T-44 H ESP
PANTALON V.A. T-34H PPNN
PANTALON V.A. T-36 H PPNN
PANTALON DE MONTAR V.A. T-40 H PPNN
PANTALON V.A. T-34 M ESP
PANTALON V.A. T-36 H ESP
PANTALON V.A. T-46 H ESP
PANTALON V.A. T-44 M ESP
PANTALON V.A. T-36 M PPNN
PANTALON V.A. T-38 M PPNN
PANTALON V.A. T-40 M PPNN
PANTALON V.A. T-42 M PPNN
PANTALON V.A. T-34 M PPNN
PANTALON V.A. T-34 H ESP
PANTALON DE MONTAR V.A. T-34 M PPNN
PANTALON DE MONTAR V.A. T-36 M PPNN

PANTALON DE MONTAR V.A. T-38 M PPNN
PANTALON DE MONTAR V.A. T-40 M PPNN
PANTALON DE MONTAR V.A. T-46 M PPNN
PANTALON OPERATIVO GAB. V.A. H T- 34 PPNN
PANTALON OPERATIVO GAB. V.A. H T- 38 PPNN
PANTALON OPERATIVO GAB. V.A. H T- 44 PPNN
PANTALON OPERATIVO GAB. V.A. H T- 46 PPNN
PANUELO BLANCO PPNN
PANUELO DE CUELLO V/C PPNN
PIJAMA CELESTE PPNN T-36
PIJAMA CELESTE PPNN T-42
PIJAMA CELESTE PPNN T-44
PIJAMA CELESTE PPNN T-46
PONCHO DE AGUA VE PPNN
PONCHO DE AGUA VERDE PPNN REFLECTIVO
PORTA ALIMENTADORA PPNN NEGRO
PORTA CANTINFLORA NEG PPNN
PORTA GAS NE PPNN
PORTA LINTERNA PPNN NEGRO
PORTA MUNICIONES PPNN NEGRO
PORTA PISTOLA PPNN CINTO CORREA NEGRO
PORTA LLAVERO PPNN
PORTA PISTOLA NEGRO DE CINTURA
PORTA ESPOSAS NEG
PORTA CUBIERTO PPNN
JUEGO DE SABANAS 1 PLZ BLA ESP
JUEGO DE SABANAS BLANCO DE 1 PLAZA
SACO RECTO BLANCO T-40 H PPNN
SACO RECTO BLANCO T-46 H PPNN
TERNO CIVIL VC CH
TERNO SAFARI NEGRO T-42
TERNO SAFARI NEGRO T-38
TERNO SAFARI NEGRO T-40
TERNO GUERRERA AZUL EN WHISPER H T-36 PPNN
TERNO GUERRERA AZUL EN WHISPER H T-38 PPNN
TERNO GUERRERA AZUL EN WHISPER H T-40 PPNN
TERNO GUERRERA AZUL EN WHISPER H T-42 PPNN

TERNO GUERRERA WHISPER AZM T-46 M PPNN
TERNO CAMUFLAJE PLO T-44 PPNN
TERNO CAMUFLAGE MONTAR PLO T-36 PPNN
TERNO CAMUFLAJE PLO T-46 PPNN
TERNO VERDE CAMUFLAJE T-36
TERNO VERDE CAMUFLAJE T-38
TERNO VERDE CAMUFLAJE T-40
TERNO VERDE CAMUFLAJE T-42
TERNO VERDE CAMUFLAJE T-44
TERNO VERDE CAMUFLAJE T-46
TERNO RECTO A4 V.A. T-38 H PPNN
TERNO RECTO A4 V.A. T-40 H PPNN
TERNO RECTO A4 V.A. T-42 H PPNN
TERNO RECTO A4 V.A. T-44 H PPNN
TERNO RECTO A4 T-38 V.A. M PPNN
TERNO RECTO A4 T-42 V.A. M PPNN
TERNO RECTO A4 T-44 V.A. M PPNN
TERNO RECTO A4 T-40 V.A. M PPNN
TERNO T.SIERRA B1 V.A. T-38 H PPNN
TERNO T.SIERRA B1 V.A. T-40 H PPNN
TERNO T.SIERRA B1 V.A. T-44 H PPNN
TERNO T.SIERRA B1/F V.A. T-36 M PPNN
TERNO T.SIERRA B1/F V.A. T-38 M PPNN
TERNO T.SIERRA B1/F V.A. T-40 M PPNN
TERNO T.SIERRA B1/F V.A. T-42 M PPNN
TERNO T.SIERRA B1/F V.A. T-44 M PPNN
TERNO T. SIERRA B1/F V.A. T-46 M PPNN
TERNO RECTO A4 V.A. T-50 H PPNN
TERNO T.SIERRA B1 V.A. T-42 H PPNN
TERNO RECTO A4 V.A. T-46 H PPNN
TERNO T. COSTA C/P MONTAR V.A. T-36 H PPNN
TERNO T. COSTA C/P MONTAR V.A. T-38 H PPNN
TERNO T. COSTA C/P MONTAR V.A. T-40 H PPNN
TERNO T. COSTA C/P MONTAR V.A. T-42 H PPNN
TERNO T. COSTA C/P MONTAR V.A. T-46 H PPNN
TERNO RECTO A4 T-34 V.A. M PPNN
TERNO RECTO A4 T-46 V.A. M PPNN

TERNO T.SIERRA B1/P V.A. T-36 M PPNN
TERNO T.SIERRA B1/P V.A. T-38 M PPNN
TERNO T.SIERRA B1/F V.A. T-34 M PPNN
TERNO T.SIERRA B1/P V.A. T-34 M PPNN
TERNO RECTO A4 T-48 V.A. M PPNN
TERNO CIVIL 2P V/C T36 M ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T38 M ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T40 M ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T48 M ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T34 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T36 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T38 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T40 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T42 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T48 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T39 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T41 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T45 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T50 H ESTÁNDAR
TERNO CIVIL 2P V/C T32 H ESTÁNDAR
TOALLA BLA 150 X 65 PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-34 M PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-35 M PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-36 M PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-37 M PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-38 M PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-39 M PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-40 M PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-41 M PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-36 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-38 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-39 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-41 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-42 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-43 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-35 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-44 H PPNN

ZAPATO CHAROL NEGRO T-37 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-42 M PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-40 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO T-45 H PPNN
ZAPATO CHAROL NEGRO SEGUNDA H PPNN
ZAPATO DERVI NEG T-37
ZAPATO DERVI NEG T-38
ZAPATO DERVI NEG T-39
ZAPATO DERVI NEG T-40
ZAPATO DERVI NEG T-41
ZAPATO DERVI NEG T-42
ZAPATO DERVI NEG T-43
ZAPATO DERVI NEG T-44
ZAPATO PALERMO NEG P/A 2DA
ZAPATO PALERMO NEG 2DA
ZAPATO SPORTEC NEG PPNN 2DA
ZAPATO DERVI NEG 2DA
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-44 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-41 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-43 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-32 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-33 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-35 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-36 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-37 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-45 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-46 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-48 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-50 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-47 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO BLA T-49 PPNN
ZAPATO DEPORTIVO AZE T-34 ESP
ZAPATO DEPORTIVO AZE T-35 ESP
ZAPATO DEPORTIVO AZE T-36 ESP
ZAPATO DEPORTIVO AZE T-37 ESP
ZAPATO DEPORTIVO AZE T-40 ESP
ZAPATO DEPORTIVO AZE T-44 ESP

ZAPATO DEPORTIVO AZE T-45 ESP
ZAPATO DEPORTIVO AZE T-46 ESP
ZAPATO PALERMO CAF 2DA
ZAPATO CIVIL V/C H T-37
ZAPATO CIVIL V/C H T-38
ZAPATO CIVIL V/C H T-39
ZAPATO CIVIL V/C H T-40
ZAPATO CIVIL V/C H T-44
ZAPATO CIVIL V/C H T-45
ZAPATO CIVIL V/C H T-46
PANTALONETA BLANCA VIVO AZUL ELEC.T-36 PPNN
PANTALONETA BLANCA VIVO AZUL ELEC.T-38 PPNN
PANTALONETA BLANCA VIVO AZUL ELEC.T-40 PPNN
PANTALONETA BLANCA VIVO AZUL ELEC.T-42 PPNN
PANTALONETA BLANCA VIVO AZUL ELEC.T-44 PPNN
CAMISETA EN JERSEY NEGRO T-38
CAMISETA NEGRA EN JERSEY T-44
CAMISETA EN JERSEY NEGRO T-36
CAMISETA BLA T-46
CAMISETA BLA T-36
CAMISETA BLA T-44
CAMISETA BLA T-48
CAMISETA BLA T-32
CAMISETA BLA T-34
CAMISETA PLOMO CAMUFLAJE T-36 PPNN
CAMISETA PLOMO CAMUFLAJE T-38 PPNN
CAMISETA PLOMO CAMUFLAJE T-42 PPNN
CAMISETA PLOMO CAMUFLAJE T-44 PPNN
CAMISETA PLOMO CAMUFLAJE T-46 PPNN
CAMISETA PLOMO CAMUFLAJE T-48 PPNN
CAMISETA PLOMO CAMUFLAJE T-34 PPNN
CAMISETA T SHIRT C/R M/C V.A. T- 38 PPNN
CAMISETA T SHIRT C/R M/C V.A. T- 40 PPNN
CAMISETA T SHIRT C/R M/C KHA T- 38 PPNN
CAMISETA T SHIRT C/R M/C KHA T- 40 PPNN
CAMISETA T SHIRT C/R M/C KHA T- 42 PPNN
CAMISETA T SHIRT C/R M/C KHA T- 44 PPNN

CAMISETA T SHIRT C/R M/C KHA T- 46 PPNN
CALENTADOR BLANCO CON AZUL PRESENT. T-42 ESP
CALENTADOR BLANCO PRESENTACION T-40 ESP
CALENTADOR BLANCO CON AZUL PRESENT. T-46 ESP
CALENTADOR CHOMPA / PANTALON AZE T 36 PPNN
CALENTADOR CHOMPA / PANTALON AZE T-38 PPNN
CALENTADOR CHOMPA / PANTALON AZE T-40 PPNN
CALENTADOR CHOMPA / PANTALON AZE T-42 PPNN
CALENTADOR CHOMPA / PANTALON AZE T-46 PPNN
CALENTADOR PLOMO JASPEADO PPNN T-44
CALENTADOR PLOMO JASPEADO ESP T-40
CALENTADOR PLOMO JASPEADO PPNN T-46
TERNO DE BANO LYCRA AZUL MUJER PPNN T-36
TERNO DE BANO LYCRA AZUL MUJER PPNN T-38
TERNO DE BANO LYCRA AZUL MUJER PPNN T-44
BOINA T-54 GIR-GOE
BOINA T-55 GIR-GOE
BOINA T-56 GIR-GOE
BOINA T-57 GIR-GOE
BOINA T-58 GIR-GOE
BOINA T-59 GIR-GOE
BOINA T-60 GIR-GOE
BOINA T-52 GIR-GOE
BOINA T-61 GIR-GOE
CORBATA CON CIERRE NEGRO
CORBATA NEGRO SIN CIERRE PPNN
FRAZADA AZUL DE 1 PLAZA PPNN
INSIGNIA ALPHA PPNN 2 AGUILAS Y 2 PISTOLAS DORADO
CASCO ANTIBALA IIIA NEG
LINTERNA NEGRA CON PILAS PPNN
LIGAS NEGRAS PARA CAMUFLAGE
SUSPENSORIO BLANCO /NEGRO ELASTICO REFORZADO PPNN
IMPERMEABLE 3/4 C/LUCES AM DNT T-40
IMPERMEABLE 3/4 C/LUCES AM DNT T-42
IMPERMEABLE 3/4 C/LUCES AM DNT T-44
TOLETE NEGRO EN POLYCARBONATO SIN SELLO
TOLETE NEGRO EN POLYCARBONATO PPNN

SLEEPING NEGRO PPNN
MALETA PUBLICIDAD ROJA/NEGRA
PORTA CREDENCIAL
MALETA PUBLICIDAD A.Z.M
MALETA PUBLICIDAD NEGRAS/VERDES
CONOS DIDACTICOSVERDES
CONOS DIDACTICOS TOMATES
CONOS DIDACTICOS FUXIA
CONOS DIDACTICOS AMARILLO FOSFORESENTES
SILLAS PLASTICAS ENFERMERIA
CHALECO ANTI-BALAS C/FORRO BLANCO
ESCUDO ANTIMOTIN FAE
PORTA TERNO ZAFIRA
CALENTADOR AZE
CALENTADOR AZE CHOMPA
PANTALON CALENTADOR JASPEADO
CHOMPA JEAN CNT
ESPONJA TRAJE ANTI-MOTIN
TERNO CAMUFLAGE CTG
PIEZAS TRAJE ANTI-MOTIN
MEDIAS AZUL AZE
LIGAS NEGRAS
COBIJAS
CANDADOS
VAJILLAS
FUNDAS DE CARPAS GRANDES
FUNDAS DE CARPAS PEQUEÑAS
CHALECO ANTI-BALAS
TOLETES V/C
CASCOS
FRAZADAS V/C
ZAPATO MUESTRA
PANTALON CHUBASQUERO VERDE
PONCHO DE AGUA
MALETA V/C
CORBATA CON CIERRE
CARPA SEGURIDAD CIUDADANA

ALMOHADA
ZAPATO INFANTIL
CAMISETA V/C
CAMISA FAME
TERNO ZAFARI VERDE
TERNO CAMUFLAGE V/C
TERNO CHUBASQUERO
PANTALON CHUBASQUERO NEGRO
TERNO DEPORTIVO AZE
CHOMPA ALPHA
CONJUNTO JEAN EMAAP
CONJUNTO POLICIA METROPOLITANA
CAMISA V/C
BLUSAS V/C
OVEROL
PANTALON V.A RECTO
CALENTADOR JASPEADO
PANTALONETA
CAMISETAS
BOTAS
PANTALON CIVIL
TOLDO BLANCO
JUEGO DE PARCHE PLATEADO PPNN
JUEGO DE PARCHE DORADO PPNN
PARCHE FOSFORESENTE PPNN
PARCHE GRUPOS ESPECIALES PPNN
TERNO RECTO V.A
CAPOTE
TERNO GUERRERA M V.A
CHAQUETA GUERRERA V.A
TERNO GUERRERA BLANCA
CHOMPA PANACHO
SACO BLANCO
TERNO PARADA COTAC
TERNO AZUL MARINO FAE
TERNO H ADC
TERNO M ADC

TRAJE ANTI-MOTIN ENTRENAMIENTO
TRAJE ANTI-MOTIN COMPLETO
GUANTES ANTI-CORTE
CUELLEROS
BLUSA CIVIL
CHAQUETA CIVIL
CHALECO M
CHALECO ANTI-BALAS CIVIL
CHALECO SALVA VIDAS
TERNO TORERA M V.A
TERNO TORERA V.A ESP
TERNO RECTO M
TERNO NEGRO H
TERNO GUERRERA H
PANTALON V.A ESP
FRAZADA CIVIL
EDREDON CIVIL
CHAQUETA GUERRERA
CUBRE CAMA AZUL PPNN
CHOMPA CAMUFLAGE 3/4 PLOMA
TERNO CAMUFLAGE PLOMO
PANTALON CAMUFLAGE PLOMO
OVEROL TACTICO NEGRO
CHOMPA CHUBASQUERO
CAMISA KAKY
MANDIL BLANCO
TERNO COSTA
TERNO KAKY MUNICIPIO AMBATO
CAMISAS BLANCAS
CAMISA CIVIL V/C
BLUSA CIVIL V/C
SACO DE LANA V.A
TERNO DEPORTIVO AZE
FALDA V.A
CAMISETA AZUL ELECTRICO
GUERRERA BLANCO/AZUL
GUERRERA AZE

PANTALON V.A RECTO
TERNO RECTO H V.A
TERNO NIÑO AZE
SACO BLANCO RECTO
TERNO CIVIL H V/C
TERNO CIVIL M
PANTALON CIVIL H
GUERRERA A/WISHPER H
CAPOTE V/A
CHALECO CIVIL
CAMISA KAKI
CHOMPA CAMUFLAGE 3/4 PLOMA
TERNO CAMUFLAGE PLOMO
CHAQUETA CAMUFLAGE PLOMO
PONCHO DE AGUA V.A
TERNO NEGRO
TERNO CIVIL
PANTALON RECTO V.A
BOTA STORD
EQUIPO NEGRO BANDOLERA
EQUIPO BBANCO
CORBATA CIVIL
PANTALONETA AZUL MARINO
GORRA AZUL CAMUFLAGE
GORRA PLOMA CAMUFLAGE
TERNO DEPORTIVO AZE
FUNDA ROPA SUCIA A/M
CALZONCILLO BLANCO
PORTA PLACAS
SACO RECTO V.A
TERNO TORERA H
PANACHO V.A
SACO BLANCO RECTO M
CHUBASQUERO
TERNO CAMUFLAGE PLOMO
TERNO CAMUFLAGE AZUL P/M
TERNO CAMUFLAGE MILITAR

CAMISETA ROJA BOMBEROS
TERNO CAMUFLAGE ROJO BOMBERO
CAMISA KAKY
CAMISA BLANCA
CAMISA CIVIL H
BLUSA CIVIL M
CHOMPA AZUL JEAN
TERNO V.A
CRISTINA V.A
CAMISETA CAMUFLAGE
PONCHO DE AGUA V/A
PONCHO REFLECTIVO
CONJUNTO DEPORTIVO AZE
CHOMPA AZE
MALETA AZE
JGO DE SABANA BLANCA
TERNO TORERA V.A
CHOMPA ALPHA V.A
ZAPATO CHAROL H
CAMISA KAKY
CAMISA BLANCA
CAMISA CIVIL V/C
TERNO ZAFARI NEGRO
TERNO CAMUFLAGE V/MILITAR
CHOMPA CAMUFLAGE V/MILITAR
TERNO CAMUFLAGE P/METROPOLITANA
CHAQUETA CAMUFLAGE PLOMO
TERNO CAMUFLAGE ROJO BOMBERO
CHALECO ANTI-BALAS
FRAZADA PPNN
MALETIN DE CAMPANA
GORRAS
CHUBASQUERO
CHAQUETA CAMUFLAGE PLOMO
TERNO CAMUFLAGE PLOMO
BOTA PROTEC
CHOMPA NEGRA

CINTURON NEGROS
GORRA CAMUFLAGE PLOMA
CHOMPA REFLECTIVA
CHAQUETA KAKY
CHOMPA BLANCA/VERDE
CHOMPA AZUL/BLANCA
CHOMPA KAKY/VERDE
CAMISETA POLO
ZAPATO CIVIL NEGRO
TOLETE NEGROS
CHUBASQUERO PPNN
CHOMPA CHUBASQUERO
GUANTES ANTIMOTIN CUERO
CUELLERA PARA TRAJE ANTIMOTIN
LUCES TACTICAS
TANQUE DE GAS
DRAGONERAS
MALETAS DE TRANSPORTE DE EQUIPO
CARRETE DE CUERDA AZUL
GUANTES ANTICORTE
CAMISA BLANCA C/C
ESCUDO PLATEADO PPNN
PANTALON V.A HOMBRE
PANTALON KDT HOMBRE V.A
PANTALON KDT MUJER V.A
TERNO DEPORT. AZE S/MALETA
PANTALON KDT HOMBRE NEGRO
GORRAS BASE HOMBRE KDT
GORRAS BASE HOMBRE PPNN
CAMISA KAKI C/C M/L
CAMISA KAKI SPORT M/C
CHOMPA ALPHA V.A
CHOMPA CAMUFLAGE
ZAPATO MUESTRA VARIAS TALLAS
CORREAS NEGRAS
PORTA PISTOLAS
CHALECO REFLECTIVO

PORTA GAS DOBLE
PANTALON V.A HOMBRE PPNN
PONCHO REFLECTIVO
PANTALON CAMUFLAGE
PANTALON HOMBRE VARIOS COLORES
CORBATAS NEGRAS
CORBATAS AZULES
GORRA CAMUFLAGE
GUANTES BLANCOS
TERNO CAMUFLAGE AZUL
CHOMPA CAMUFLAGE CAFÉ
CHOMPA CAMUFLAGE VERDE
CHOMPA CAMUFLAGE PLOMO $\frac{3}{4}$
TERNO RECTO V.A SEGUNDA
TERNO TORERA V.A
FALDA V.A
FALDA CIVIL
TIRAS DE MALETA
TERNO PLOMO CAMUFLAGE
SACO TORERA V.A
SACO RECTO V.A
TERNO TORERA DE MONTAR
CUBRECAMA AZUL
FORROS COLCHON 11/2 PLAZA
MALETA AZUL PEQUENA
MALETA AZUL GRANDE
MALETA AZE
CHUBASQUEROS
PANTALON CHUBASQUERO
FORRO CHALECO ANTIBALA
CHOMPA CHUBASQUERO
CHAQUETA ESPE
TERNO CIVIL MUJER
SACO RECTO BLANCO
SACO OFICIAL
SUSPENDER
BANDOLERA

CINTO
PORTATERNO
PIEZA PARA BANDOLERA
PANTALON MUJER AZM
CORREAS TRICOLOR
CALENTADOR AZE
FUNDA V.A
CHOMPA CALENTADOR AZE
PONCHO DE AGUA
SACO ESPE
SACO WHISPER
VICHUNGAS
CAMISETA CAMUFLAGE
CAMISETA BLANCA
CARRILLERA DORADA
MANDILES BLANCOS
BLUSA MUJER
PANTALON MATERNAL
PANACHO
SACO WHISPER
CARILLERA PLATEADA
PANTALON V.A HOMBRE
FUNDA IMPERMEABLE
PORTA SABLE
CHALECO
VESTIDOS
TERNO DE BAÑO
CALZONCILLOS
TERNO CHEF
SACO CIVIL MUJER
HEBILLA PLATEADA METAL LARGA
HEBILLA PLATEADA METAL RECTANGULAR
PUPOS
GANCHO PAVONADO DE TULA
PUNTA RECTA METALICA DE 2CM
GUANTES NEGROS
BUCKLE PLASTICO NEGRO GRANDE

PUPOS BLANCOS
VISCERAS DE MAYOR BORDADAS
VISCERAS DE GENERAL BORDADAS DORADAS
VISCERAS DE GENERAL BORDADAS AMARILLA
PALAS AZUL PETROLEO DE TROPA (PAR)
MASCARILLA DESECHABLE BLA DMQ
MEDIAS NYLON PPNN (FACT)
GUANTES DE MOTOCICLISTAS (CG)
FORRO EXTERNO CHALECO ANTIBALA T- 36 M BLA
FORRO EXTERNO CHALECO ANTIBALA T- 44 H BLA
FORRO EXTERNO CHALECO ANTIBALA T- 46 H BLA
KIT DE ASEO PERSONAL PPNN
SPRAY DESCONTAMINANTE
ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 1050X500 PPNN
ESCUDO ANTIMOTIN TRANS 900X500 DNRS
ESCUDOS ANTIMOTIN TRANSPARENTE 900X510 PPNN
GASES LACRIMOGENOS PIMIENTA FOAM
IMPLEMENTOS PERSONAL ESPECIAL SILLAS DE RUEDA GRANDE 18"
IMPLEMENTOS PERSONAL ESPECIAL SILLAS DE RUEDA PEQUEÑA 14"
IMPLEMENTOS PERSONAL ESPECIAL SILLAS DE RUEDA MEDIANA 17"
IMPLEM PERS UNIDAD POLICIA MOVIL
VALLAS PLASTICAS BLANCAS TIPO A
VALLAS PLASTICAS BLANCAS CON PATAS DE CAUCHO
LICUADORAS DE 2 BATERIAS 12V AMARILLA PARA VALLAS
LICUADORAS DE 2 BATERIAS 12V ROJA PARA VALLAS
BARRICADA TIPO ACORDION DINGWANG
CARPA 8MX6M UPC
COLCHONES 1 PLAZA 0.81X1.90X0.13 ASP (FACT)
IMP PERS CAMA TUBO CUAD 2", 1" UNA PLAZA
CAMA GUARDERIA
CAMA PEQUENA GUARDERIA
IMPLMENTOS PERS. ARMARIOS UPC
ARMARIO COLOR CEREZO MAQ U.P.C
IMP. PER. CUBRECAMAS AZUL-PLOMO ASP
ALMOHADA AZUL 450X600
CASCO ANTIBALA NEGRO TALLA XL
CASCO ANTIBALA NEGRO TALLA L

CASCO ANTIBALA NEGRO TALLA M
CASCO ANTIBALA NEGRO TALLA S
CASCO ANTIMOTIN NEGRO TALLA M
CASCO ANTIMOTIN NEGRO TALLA L
IMPL SEG PER TOLETES PR24 UEE
IMPLEMENTOS SEGURIDAD PERSONAL TOLETES PR24 ADUANA
IMPLEM SEG PER TOLETES PR24 S/M
TONFA ANTIMOTIN
IMP SEG PER ESPOSAS MET SMITH&WESSON
IMPLEM. SEG. PER ESPOSAS D PIES Y MANOS CON CINTURON
IMPLEM SEG PERSONAL MASK FULL FASE PLAN DE SE
IMPLEM SEG PERS DETEC METAL 9V
IMPLEMENTOS SEGURIDAD PERSONAL DETECTORES ESPEJO CONCABO 320
IMPLEM SEG PERS LINTERNAS TIPO LED
LINTERNA NEGRA TIPO LED TÁCTICA GRANDE
IMPLEMENTOS SEGURIDAD PERSONAL LICUADORAS VEHICULARES DC 12V
IMPLEMENTOS SEGURIDAD PERSONAL LICUADORAS VEHICULARES DC 12V
CONO VIAL 90 CM NEGRO SIN AROS REFLECTIVOS SIN MARCA
CONO VIAL 90 CM NARANJA CON AROS REFLECTIVOS SIN MARCA
CONO VIAL 90 CM NARANJA CON AROS REFLECTIVOS CON MARCA TRANS
CONO VIAL 90 CM NARANJA CON AROS REFLECTIVOS CON MARCA CP4
CONO VIAL DIDACTIVO 17.5 CM AMARILLO, AZUL, NARANJA
SEÑALIZACION TACHAS SOLARES IP68

Fuente: Sistema Kohinor

Elaborado por: Dep. Logística FABREC EP