

Maestría en
GESTIÓN DE RIESGOS

**Trabajo de investigación previo a la obtención del título de
Magíster en (Gestión de Riesgos)**

AUTORES:

Narcissa Inguil Avellán Peñafiel. (1312477258)

Ernesto Marcelo Gualán Espín. (0702803404)

Carlos Eduardo Cadena Intriago. (1710543941)

Juan Alberto Aguirre Andrade (0103663209)

David Stalin Ricaurte González. (1708036197)

Larry Ronald Vite Cevallos. (0703307116)

TUTORES:

Paloma Manzano Martínez

Enrique Molina Suárez

David Genaro Benavidez Gutiérrez

Título del Trabajo de Titulación

**Diseño de un Sistema de Gestión de Riesgos basado en la Norma ISO 31000:2018 para
la empresa SIMFATEX ubicada en el Distrito Metropolitano de Quito**

Quito, diciembre 2024

RESUMEN

Este trabajo titulado “Diseño de un Sistema de Gestión de Riesgos basado en la Norma ISO 31000:2018 para la empresa SIMFATEX ubicada en el Distrito Metropolitano de Quito”, tiene el objetivo proponer este sistema de gestión de riesgos, con el propósito de identificar, evaluar y gestionar los riesgos de manera eficaz, mejorando la toma de decisiones estratégicas y operativas para garantizar la sostenibilidad y competitividad de la empresa. SIMFATEX es una empresa que se dedica a manufacturar y distribuir productos textiles en el programa Hilando el Desarrollo como cliente principal además de una amplia cartera. La implementación del sistema no se concentrará a un área, comenzará por la producción con planes de irlo implementando a las demás áreas poco a poco. La estrategia que se utilizó para la formulación y puesta en marcha del sistema de gestión del riesgo está fundamentada en la adaptación de la norma ISO 31000:2018, teniendo en cuenta de forma sistémica con la que trabaja el área de producción. De este modo se podrán reconocer, valorar y tratar los riesgos inherentes a la operación, de modo que se activen respuestas de la empresa que ha sido impactada por posibles eventos que afecten su rentabilidad. Este sistema tiene el sentido de esa necesidad que ha surgido porque han sido inexistentes procesos para la gestión de riesgos asociados a la producción de textiles. Las amenazas se enfrentaban solo en reaccionarios correctivos y sin una estructura que permitiera enfrentar o mitigar el impacto negativo de tal situación.

Palabras Claves: ISO 31000:2018, SIMFATEX, gestión de riesgos, área de producción

ABSTRACT

This work entitled “Design of a Risk Management System based on the ISO 31000:2018 Standard for the SIMFATEX company located in the Metropolitan District of Quito”, aims to propose this risk management system, with the purpose of identifying, evaluating and managing risks effectively, improving strategic and operational decision-making to ensure the sustainability and competitiveness of the company. SIMFATEX is a company dedicated to manufacturing and distributing textile products in the Hilando el Desarrollo program as a main client in addition to a wide portfolio. The implementation of the system will not be concentrated in one area, it will begin with production with plans to implement it in the other areas little by little. The strategy used for the formulation and implementation of the risk management system is based on the adaptation of the ISO 31000:2018 standard, taking into account the systemic way with which the production area works. In this way, the risks inherent to the operation can be recognized, assessed and treated, so that responses are activated by the company that has been impacted by possible events that affect its profitability. This system makes sense of that need that has arisen because there have been no processes for the management of risks associated with textile production. Threats were faced only in corrective reactions and without a structure that would allow to face or mitigate the negative impact of such a situation.

Keywords: ISO 31000:2018, SIMFATEX, risk management, production area