



**Maestría en**

**GESTIÓN DE PROYECTOS**

**Trabajo de grado previa a la obtención de  
título de Magíster en Gestión de  
Proyectos**

**AUTORES:**

Dra. Rina Gisela Jara Morillo  
Ing. Tanya Solange Medina Espinosa, MBA  
Ing. CPA. Lorena Elizabeth Porras Cabezas  
Mgtr. Karina Esther Ramírez Rivera  
Ing. Alexis Roberto Vélez Sicha

**TUTORES:**

DBA. José Luis Mercader Castillo  
Mgtr. Carlos Luis Calderón

**Modelo de gestión para el proceso de administración y  
control de bienes en la EP Petroecuador**

## **Resumen**

En este trabajo se propone un nuevo Modelo de Gestión de Bienes de EP Petroecuador. Se inicia con un análisis de la situación actual del proceso de gestión de bienes; a través del Análisis de Valor Agregado se identificaron las actividades con mayor carga horaria y costos en todas las etapas del proceso. Posteriormente, se plantearon acciones que permitan optimizar el proceso, incluyendo la incorporación de tecnologías de rastreo y adopción del enfoque ágil en la Constatación Física. Se continuó con la estimación del impacto en carga horaria y costos al aplicar el modelo propuesto. Finalmente, se presenta las conclusiones y recomendaciones.

## **Abstract**

In this document, a new Asset Management Model for EP Petroecuador is proposed. It begins with an analysis of the current situation of the asset management process; through the Added Value Analysis, the activities with the highest workload and costs in all stages of the process were identified. Subsequently, actions were proposed to optimize the process, including the incorporation of tracking technologies and adoption of the agile approach in Physical Verification. The estimation of the impact on workload and costs when applying the proposed model continued. Finally, the conclusions and recommendations are presented.