



Maestría en

GESTIÓN DE PROYECTOS

**Trabajo de grado previa a la obtención de
título de Magister en Gestión de
Proyectos**

AUTORES:

Mayra Patricia Alvarado Guerra
Carlos Bolívar Pazuña Aguirre
Carla Melisa Sarmiento Montenegro
Pablo Esteban Villagómez Maquilon

TUTOR: Mgt. Carlos Luis Calderón
DBA. José Luis Mercader

**PROYECTO DE DIAGNÓSTICO DE LA IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA
DE ADMINISTRACIÓN POR PROCESOS EN EL ESTADO MAYOR DE LA
COMANDANCIA GENERAL DE LA FUERZA TERRESTRE PRIORIZANDO LA
DOCTRINA MILITAR.**

Resumen

En un entorno volátil, incierto complejo y ambiguo propio de un mundo globalizado donde toda institución, organización y sociedad debe estar en constante modernización, innovación o transformación para adaptarse a las condiciones que la sociedad demanda. Las Fuerzas Armadas, particularmente en este caso la Fuerza Terrestre no puede ser ajena a esta realidad por ello es necesario plantearse escenarios que respondan a esas circunstancias llegando a ser eficientes y eficaces en los ámbitos administrativo y operativo.

Entre las formas de hacerlo está la creación de nuevos proyectos de tal manera que se identifiquen problemas y se planteen soluciones efectivas. Es así que en el presente trabajo se podrá observar la necesidad de plantear una hipótesis para agilizar los procesos administrativos en la institución llegando al nivel que correspondan únicamente. Los procesos son necesarios, pero existen niveles en los que son aplicables y por nuestra naturaleza se debe priorizar la doctrina militar como marco de referencia propio de la institución, permitiendo su optimización en el ámbito administrativo en los niveles operativos y tácticos de la institución. A lo largo de este recorrido metodológico con los conocimientos adquiridos en la maestría; además, de las cualidades de liderazgo, se suman las capacidades profesionales por lo que en el grupo se determinó que es posible solventar esta problemática, propia de la Fuerza Terrestre, pero también se refleja la oportunidad de creación de una sociedad. Para conformar una Consultora legalmente constituida con todos los requisitos de ley con capital humano y financiero propio, con una planificación estratégica y financiera donde existe una visión de futuro y misión para poder solventar diversos temas de gestión administrativa financiera de nivel asesor en el sector público como en el privado del país.

Abstract

In a volatile, uncertain, complex, and ambiguous environment typical of a globalized world, every institution, organization and society must be in constant modernization, innovation or transformation to adapt to the conditions that civilization demands.

Armed Forces particularly the Land Force, cannot be oblivious to this reality hence it is necessary to consider scenarios that respond to these circumstances, becoming efficient and effective in the administrative and operational field. Among the ways to do this is the creation of new projects which identify issues and propose effective solutions. Thus, in this work, it will be observed the necessity to propose a hypothesis to streamline the administrative processes in the institution, reaching the level that corresponds only.

Processes are necessary, but there are levels at which they are applicable, and by our nature, military doctrine must be prioritized such as reference framework own the organization, allowing its optimization in the administrative field at the operational and tactical levels. Throughout this methodological journey with the knowledge acquired in the master's degree; Besides, the leadership qualities and professional capabilities are added, so in the group, it was determined that it is possible to solve this problem, characteristic of the Land Force, but the opportunity to create an association was also defined, to form a Consulting Firm constituted with all the requirements of the law, human and financial capital, with strategic and financial planning where exists a vision and mission to be able to solve topics about financial administrative management issues in the public and private sectors form the country.