MAESTRÍA EN GESTIÓN ESTRATÉGICA DE CADENAS DE SUMINISTRO

OPTIMIZACIÓN DE INVENTARIOS EN LA LÍNEA DE EMPAQUES DE UNA EMPRESA DEL SECTOR ALIMENTICIO

Autor: Edgar Heriberto Salas Morocho

Director: Santiago Nicola Nájera Acuña

2022

Quito, Ecuador

RESUMEN

En el presente trabajo se pretende desarrollar una herramienta que permita al GRUPO KFC optimizar los inventarios y disminuir los quiebres de stock, a través de una hoja de cálculo en Excel. Se analizará la información histórica de 50 semanas para establecer los mejores modelos estadísticos para cada ítem, se establecerá un método de clasificación que permita asignar el nivel de servicio para cada producto, y así poder obtener el inventario óptimo, además de definir cuál es el tiempo adecuado de proyección de cada producto.

ABSTRACT

In the present work, it is intended to develop a tool that allows the KFC GROUP to optimize inventories and reduce stock breaks, through an Excel spreadsheet. The historical information of 50 weeks will be analyzed to establish the best statistical models for each item, a classification method will be established that allows assigning the level of service for each product, and thus be able to obtain the optimal inventory, in addition to defining what is the time adequate projection of each product.