



**UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DEL ECUADOR**

**BUSINESS SCHOOL**

**TRABAJO DE GRADO PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO  
DE**

**MAGÍSTER EN GESTIÓN ESTRATÉGICA EN CADENAS DE  
SUMINISTRO**

**DISEÑO DE UN MODELO DE MANEJO DE INVENTARIOS  
APLICADO A LAS UNIDADES DE NEGOCIO DE LA  
EMPRESA QUIFATEX, PARA LA OPTIMIZACIÓN DE  
RECURSOS**

**AUTOR: Alba Lorena Polo Cabascango**

**DIRECTOR: Santiago Nicolás Nájera Acuña, PhD.**

**2022**

**Quito, Ecuador**

## RESUMEN

El presente trabajo tiene como objetivo establecer un modelo de manejo de inventarios, aplicado a las Unidades de Negocios de la empresa Quifatex, para la optimización de recursos y, que permita generar oportunidades de ahorro e impacto directo en la rentabilidad de la compañía. Bajo este enfoque, iniciando con el análisis del manejo actual del proceso de inventarios y determinando las fases del mismo a mejorar, se establece el presente estudio en dos enfoques; primero, definición de stock de seguridad por producto, considerando un nivel de servicio diferenciado por categorización ABC, lead time real de cada proveedor y el comportamiento de la venta agosto 2020- diciembre 2021, dejando de lado el impacto de la pandemia para evitar distorsión en el análisis; y segunda, definición del inventario óptimo a mantener, tomando como base la frecuencia de compra establecida con cada proveedor.

**Palabras clave:** Stock de seguridad, inventario óptimo, categorización ABC, nivel de servicio, frecuencia de compra.

## **ABSTRACT**

The objective is to establish an Inventory management model, applied to the Business Units of the Quifatex company, for the optimization of resources and that allows generating saving opportunities and direct impact in the company's profitability. Under this approach, starting with the analysis of the current management of the Inventory process and determining the phases of it to improve, the present study is established in two approaches; First, definition of safety stock by product, considering a level of service differentiated by ABC categorization, real lead time of each supplier and the behavior of sales August 2020- December 2021, leaving aside the impact of the pandemic to avoid distortion in the analysis; Second, defining the optimal Inventory to maintain, base on the purchase frequency established with each supplier.

**Keywords:** safety stock, optimal Inventory, ABC categorization, level of service, purchase frequency.