



UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DEL ECUADOR

Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

PROYECTO DE GRADO PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERO EN
FINANZAS

Modelo de Control Administrativo, Financiero y de Producción de EQUIPAR CIA.LTDA

Roney Custode Ochoa

Director : Econ. Guillermo Bravomalo

1998

Quito, Ecuador



SINTESIS DE LA TESIS

La presente Tesis muestra una investigación acerca de la empresa Equipar, que se dedica a la producción de Muebles para Oficina, se evaluarán sus procedimientos en los campos Administrativo, Financiero y de Producción encontrando sus falencias para crear herramientas que ayuden a superarlas.

El estudio comienza señalando breves Antecedentes de la Empresa, además realiza un análisis FODA en el Capítulo Dos para señalar las principales debilidades en los campos Administrativo, Financiero y de Producción.

El capítulo tres desarrolla un Modelo de Control Administrativa de la Empresa creando en primer lugar un Organigrama Funcional donde se presentará las funciones y responsabilidades de cada Departamento de la Empresa. Luego se plantea un Modelo de Evaluación del Personal que pondera diferentes cualidades que interesan a la Gerencia, se incluirá fórmulas que permitan de manera objetiva calificar.

El Capítulo Cuatro desarrolla un Modelo de Control de la Producción que presenta un Sistema de Planeación tanto para la Cantidad de Mano de Obra como para las Compras de Materia Prima además de indicar los inventarios deseables de Productos en Proceso. En éste capítulo se analiza la Capacidad Productiva Normal de la Empresa que enseña el Límite de Producción Mensual sin la necesidad de incrementar las horas de trabajo.

En el Capítulo Cinco se desarrolla un Modelo de Control Financiero que presenta el Cálculo de una Estructura del Precio de los productos por Rama de Producción y una general para toda la Empresa. Incluye un análisis del punto de equilibrio y un Modelo de Inflación Interna que presenta los pesos específicos de los factores de la producción. El Capítulo concluye con un Sistema de Información Mensual que reportará a Gerencia valiosos datos que evalúan el desarrollo de la misma.

En el Capítulo final se llegan a las Conclusiones y Recomendaciones que se deducen de la presente investigación.

Si bien la Tesis versa acerca de una Empresa de Producción en particular los conceptos y modelos desarrollados pueden adaptarse a cualquiera, de tal manera se convierten en herramientas generales de consulta.