



**UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DEL ECUADOR**

Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

PROYECTO DE GRADO PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE MAGISTER EN  
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

DISEÑO DE UN SISTEMA DE GESTIÓN Y ANÁLISIS DE RIESGO BASADO EN LA  
METODOLOGÍA COSO ERM PARA LA COMPAÑÍA QUÍMICA INDUSTRIAL  
MONTALVO AGUILAR QUIMASA S.A. TOMANDO COMO BASE INFORMACIÓN  
FINANCIERA Y DE CONTROL INTERNO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018.

**AUTORA:** Nancy Frías Guevara

**DIRECTOR:** Ing. Santiago Jácome

Septiembre, 2019

Quito, Ecuador

## RESUMEN

Un adecuado ambiente de Control Interno es fundamental en una organización pues asegura el cumplimiento de metas y objetivos de una forma organizada y eficiente; específicamente la metodología COSO ERM permite la identificación de todos aquellos riesgos que pudieran amenazar la organización, su funcionamiento y la consecución de sus metas. Previa la aparición de la metodología COSO ERM, el análisis de riesgo pasaba desapercibido, por lo que las organizaciones asumían grandes pérdidas y el camino para el cumplimiento de las metas era mucho más difícil de lograr. A través de la presente investigación se pretende demostrar a la organización en análisis, los beneficios de la metodología COSO ERM, levantar un diagnóstico del ambiente de control interno y plantear un modelo para adopción de dicho modelo.

**Palabras claves:** Control Interno, COSO ERM, Diagnóstico, Modelo de aplicación

## ABSTRACT

An adequate Internal Control environment is essential in an organization because it ensures the fulfillment of goals and objectives in an efficient way; specifically COSO ERM methodology allows the identification of all those risks that could threaten the organization, its operations and the achievements of its goals. Prior to the emergence of COSO ERM methodology, the risk analysis went unnoticed and as a result organizations assumed large losses and the goals was much harder to achieve. Through this research, the intention is to demonstrate to the company in analysis the benefits of COSO ERM methodology, raise a diagnostic and propose a model of COSO ERM adoption.

**Keywords:** Internal Control, COSO ERM, Diagnostic and application model.