



UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DEL ECUADOR

Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

PROYECTO DE GRADO PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE

MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Mención Dirección Estratégica

Análisis de Rentabilidad y Diseño Estratégico para la optimización de la Cadena de Suministros de la división Pasteur de la empresa Sanofi Aventis del Ecuador S.A.

AUTOR: Ana Lucía Leiva Garzón

DIRECTOR: Ing. Paúl Fernández

2015

Quito, Ecuador

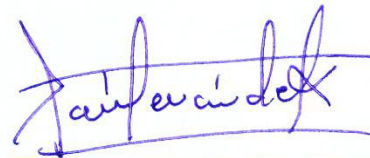
CERTIFICACIÓN

Yo, Ana Lucía Leiva Garzón, declaro que soy la autora exclusiva de la presente investigación y que ésta es original, auténtica y personal mía. Todos los efectos académicos y legales que se desprendan de la presente investigación serán de mi sola y exclusiva responsabilidad.

Cedo mis derechos de propiedad intelectual a la UIDE, según lo establecido en la Ley de Propiedad Intelectual, reglamento y leyes.

Ana Lucía Leiva Garzón

Yo, Paúl Fernández, declaro que, en lo que yo personalmente conozco, la señora Ana Lucía Leiva Garzón, es la autora exclusiva de la presente investigación y que ésta es original, auténtica y personal suya.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Paúl Fernández', written over a horizontal line.

Ing. Paúl Fernández

AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por iluminar siempre mi vida, permitiéndome cumplir mis sueños.

A los profesores de la Universidad Internacional del Ecuador por compartirnos sus conocimientos y transmitirnos sus mejores experiencias, especialmente al Ing. Paúl Fernández por su acertada dirección en el presente trabajo de investigación.

Un especial agradecimiento al equipo de Controlling & Supply Chain de Pasteur de la empresa Sanofi del Ecuador S.A. por su colaboración para hacer posible la elaboración del presente trabajo.

DEDICATORIA

Dedico el presente trabajo:

A mi esposo Byron, por ser mi compañero y cómplice, apoyándome con su amor y comprensión en cada reto que he decidido asumir, para lograr juntos todos nuestros proyectos.

A mis padres Mary y Rodrigo, quienes me han brindado todo su amor y orientación, dándome fortaleza en cada decisión que he tomado en la vida y ayudarme a ser mejor cada día.

A mi hermana Karina, por ser mi amiga y consejera, por transmitirme motivación de manera incondicional y por hacerme saber que puedo contar con ella siempre.

Con el fin de retribuir la confianza y cariño que han depositado en mí. Este logro, para ellos.