

Maestria en SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Mención Inteligencia de Negocios y Analítica de Datos Masivos.

Tesis previa a la obtención del título de Magíster en Sistemas de Información mención Inteligencia de Negocios y Analítica de Datos Masivos.

AUTORES: Víctor A. Pilataxi

Karen V. Mangui

Mónica P. Moreta

Miguel A. Espinoza

TUTOR: Ing. Paulina Vizcaíno Ed.D

DISEÑO DE UN MODELO DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS PARA LA GESTIÓN DE CITAS MÉDICAS DEL SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA EN UN ESTABLECIMIENTO DE SALUD

APROBACIÓN DEL TUTOR

Yo, Paulina Vizcaíno, certifico que conozco los autores/as del presente trabajo siendo los responsables exclusivos tanto de su originalidad y autenticidad, como de su contenido.

Ing. Paulina Vizcaíno Ed. D

DIRECTORA DE TESIS

Dedicatorias y Agradecimientos

A mis padres, Ana y Víctor, por el gran apoyo en todas las fases de mi vida, mis hermanos y amigos por animarme a crecer profesionalmente y a Julia por la ayuda, apoyo y comprensión brindada durante este camino hacia un nuevo reto en mi vida. *Víctor Pilataxi* (2023).

A mi crecimiento laboral, quien me hacía reaccionar cuando pensaba que no podía continuar. *Mónica Moreta* (2023).

Quiero agradecer a mi familia por su apoyo constante y motivación inquebrantable en mi camino hacia la culminación de esta etapa académica. Sin ellos, este logro no habría sido posible. Estoy profundamente agradecido/a por tenerlos en mi vida. *Miguel Espinoza* (2023)

Agradezco a mis padres que con su esfuerzo y tesón han sembrado en mí el ejemplo de dedicación, lucha y honradez, que me han permitido alcanzar una a una las metas que me he trazado en la vida, gracias por ser el pilar de mi vida y por estar incondicionalmente para aplaudir mis logros y levantarme de mis caídas. Quiero dedicar este trabajo a mis padres, a Karla Mangui, Damián Balero y Wendy Cervantes, mis hermanos, esperó los inspire para su futuro. Dedico también mi trabajo a María Verdezoto y Daniel Balero, quienes me aman y me cuidan como una hija, a todos los adoro con mi corazón; también quiero destacar a esa persona que marco mi vida y me inculco esa pasión por nunca dejar de aprender. *Karen Mangui* (2023)

Resumen

Gracias a la consultoría y al acceso a los procesos administrativos otorgados previamente a uno de los integrantes de nuestro proyecto, presentamos el caso del establecimiento de salud pública HEEE, ubicado en la ciudad de Quito y nos enfocaremos específicamente en la gestión de citas médicas del servicio de Consulta Externa.

Hemos detectado que mes a mes, la recopilación de datos vinculados con la gestión de citas médicas se lleva a cabo de manera manual. Estos datos, posteriormente, se consolidan en Excel y se transforman en gráficas estáticas. No obstante, este método no aporta el valor necesario para una eficaz toma de decisiones a nivel gerencial.

Por este motivo, proponemos un proyecto que diseñe una solución fundamentada en inteligencia de negocios para mejorar la gestión de resultados de las citas médicas en el área Consulta Externa. La meta es modelar una arquitectura técnica que respalde un sistema de inteligencia de negocios que posibilite la captura, procesamiento, almacenamiento, integración, gestión, escalabilidad y acceso seguro a la información. Se propone diferentes componentes interconectados que incluyen la integración con fuentes históricas, herramientas de extracción, almacén de datos, procesamiento, y herramientas de visualización en dashboards y paneles de control. Esto facilitará la toma de decisiones basadas en métricas clave, enfocándose especialmente en las capacidades del personal y en las especialidades del HEEE.

Palabras Clave

"Diseñar"," Proponer", "Modelar", "Componer", "Visualizar"

Índice General

Carátula	I
Aprobación de Tutor	I
Certificación de AutoríaI	Ι
Dedicatorias y AgradecimientosV	Ι
ResumenVI	Ι
Palabras ClaveVI	Ι
ndice GeneralVII	Ι
ndice de TablasXI	Ι
ndice de FigurasXII	Ι
ndice de EcuacionesXIV	V
Capítulo 1	1
Naturaleza del Proyecto	1
Identificación del Entorno del Problema	1
Definición del Problema	2
Presentación de la Organización	2
Necesidades	3
Stakeholders	3
Áreas involucradas	3
Impacto de negocio	4
Objetivos	5
Objetivo General	5
Objetivos Específicos	5

Capítulo 2	6
Almacenamiento e Integración de Datos	6
Tipos de Bases de Datos	7
Bases de Datos Relacionales (RDBMS)	8
Fuentes de Información	9
Identificación de Fuentes Internas	9
Identificación de Fuentes Externas	3
Integración de datos	3
Definición de los Procesos de Limpieza y Calidad de Datos	3
Identificación de Procesos de Transformación de Datos	3
Metadatos	4
Persistencia Políglota	5
Justificación de Uso del Tipo de Base de Datos	5
Seguridad	6
Capítulo 31	7
Analítica de Big Data1	7
Características de Big Data1	7
Beneficios	8
Arquitectura	9
Flujo de Trabajo	0
Fuentes de Datos	0
Automatización Carga de datos	1
Procesamiento de Datos	1

Análisis e Informes	24
Datos con Microsoft Azure	25
Autenticación	28
Costo de la Arquitectura	30
Cronograma de Ejecución de Tareas	31
Planificación de Recursos	35
Planteamiento Metodología Agile	41
Capítulo 4	44
Aplicaciones Analíticas	44
Analítica Financiera e IOT	44
Análisis Pestel	45
Político	46
Económico	47
Social	47
Tecnológico	49
Ecológicos	50
Legales	51
Capítulo 5	53
Análisis de Resultados	53
KPI Claves y Métricas de Valor	54
Indicadores Clave	55
Métricas de Valor	59
Capítulo 6	62

Conclusiones	62
Recomendaciones	62
Referencias	63
Apéndices	66
Apéndice 1	66
Apéndice 2	67
Apéndice 3	68
Apéndice 4	69
Apéndice 5	70
Apéndice 6	114

Índice de Tablas

Tabla 1	7
Tabla 2	9
Tabla 3	22
Tabla 4	23
Tabla 5	24
Tabla 6	26
Tabla 7	27
Tabla 8	28
Tabla 9	29
Tabla 10	30
Tabla 11	31
Tabla 12	
Tabla 13	
Tabla 14	39

Índice de Figuras

Figura 1	12
Figura 2	20
Figura 3	53
Figura 4	57
Figura 5	58
Figura 6	60
Figura 7	61

Índice de Ecuaciones

Ecuación 1	55
Ecuación 2	55
Ecuación 3	56
Ecuación 4	56
Ecuación 5	58
Ecuación 6	59

Capítulo 1

Naturaleza del Proyecto

El éxito de una inteligencia de negocios no se trata únicamente de recopilar datos, sino de analizarlos, interpretarlos y utilizarlos para transformar procesos. En el contexto de la gestión de citas médicas en nuestro Establecimiento de Salud, cuantificar el comportamiento diario es una oportunidad para recopilar datos valiosos. Esta opción integral asegura que se capturen todas las interacciones, garantizando una comprensión más profunda de las áreas de mejora.

Un sistema de inteligencia de negocios eficaz se estructura de diversos componentes que trabajan equilibradamente. Estos incluyen bases de datos para almacenar información, herramientas de análisis para interpretar los datos y soluciones de visualización para interpretar los hallazgos de manera comprensible. En el escenario de la gestión de citas médicas, esto podría combinarse en un sistema que analiza métricas de demanda, y presenta estos resultados en dashboards interactivos para que los administradores tomen decisiones gerenciales.

Identificación del Entorno del Problema

El ámbito de aplicación del proyecto corresponde a un Establecimiento de Salud. La consultoría al entorno del problema es sugerida por uno de los integrantes de nuestro proyecto. Con el diseño de un modelo de inteligencia de negocios proponemos la incorporación de un proceso en el área de consulta externa. El contemplar la inclusión de herramientas para la extracción de datos incluye consolidarlos con parámetros y registros históricos.

Definición del Problema

La naturaleza cambiante del sector de la salud requiere soluciones que no solo aborden las necesidades actuales, sino que también sean capaces de adaptarse a desafíos futuros.

Actualmente la recopilación de los datos que generan el área de Consulta Externa del HEEE se la hace de manera manual. Se junta toda la información en una base de datos en Excel, realizando informes y gráficos básicos que no aportan un mayor valor agregado para la toma de decisiones a nivel gerencial.

Presentación de la Organización

La información relacionada es de acceso público y puede ser consultada en la página web del establecimiento. A continuación, presentamos algunos puntos clave. (HEEE, s.f.)

Inauguración e Historia: El 24 de mayo de 1933 se inauguró el HEEE por la Junta Central de Asistencia Pública de Quito. El proyecto fue ideado por el Gral. Eloy Alfaro Delgado en 1901. El hospital ha contribuido significativamente al desarrollo de la medicina en Ecuador y ha formado a notables profesionales del campo.

Filosofía y Servicios: El HEEE opera con una filosofía humanista integral, ofreciendo servicios de salud de tercer nivel especializado. El acceso a sus servicios de alta complejidad es totalmente gratuito para todos.

Reconocimientos: Es el hospital más representativo del Ecuador, con una acreditación internacional tipo oro de Acreditaction Canada International (ACI) debido a sus altos estándares de calidad. Es la primera institución de su tipo en Hispanoamérica en recibir esta distinción.

Especialidades: El hospital ofrece 23 especialidades clínicas, 14 quirúrgicas, 2 de diagnóstico y 4 críticas.

Necesidades

Optimizar la gestión de citas médicas en el área de Consulta Externa en un Establecimiento de Salud. Recopilar, almacenar y gestionar de forma segura los datos derivados del agendamiento y ejecución de citas médicas en el área de Consulta Externa.

Proporcionar métricas y análisis destinados a mejorar la eficiencia y optimizar los recursos en el Establecimiento de Salud.

Stakeholders

Pacientes: Los pacientes son los principales beneficiarios del proyecto, ya que se espera que mejore la gestión de citas médicas y, por lo tanto, la calidad de atención médica y la satisfacción del paciente.

Personal médico y administrativo: El personal médico y administrativo del Establecimiento de Salud se beneficiará del proyecto al contar con herramientas para optimizar la gestión de citas médicas y mejorar la eficiencia.

Directivos y gerentes: Los directivos y gerentes del Establecimiento de Salud se beneficiarán del proyecto al contar con métricas y análisis destinados a mejorar la eficiencia y optimizar los recursos.

Áreas involucradas

Área de Consulta Externa: El proyecto se enfoca en la gestión de citas médicas en el área de Consulta Externa.

Área de Tecnología: El área de Tecnología es responsable de la implementación de la infraestructura técnica necesaria para el proyecto, incluyendo la selección de una base de datos adecuada, la integración de fuentes de datos y la configuración de servidores.

Área de Inteligencia de Negocios: El área de Inteligencia de Negocios es responsable del diseño e implementación del sistema y el desarrollo de dashboards institucionales para la visualización de los indicadores de gestión de citas médicas.

Área Administrativa: El área Administrativa se beneficia del proyecto al contar con métricas y análisis destinados a mejorar la eficiencia y optimizar los recursos.

Impacto de negocio

Mejora en la gestión de agendamiento de citas médicas: Al optimizar la gestión de citas médicas, se espera que se reduzcan los tiempos de espera y se mejore la atención médica en el área de Consulta Externa. Esto puede mejorar la satisfacción del paciente y aumentar la fidelidad del cliente.

Aumento en la eficiencia: Nuestro proyecto proporcionaría métricas y análisis destinados a mejorar la eficiencia y optimizar los recursos en el Establecimiento de Salud. Esto puede reducir los costos operativos y aumentar la rentabilidad del negocio.

Mejora en la gestión de recursos: Al contar con herramientas para optimizar la gestión de citas médicas, el personal médico y administrativo puede ser más eficiente en la utilización de los recursos disponibles, como el espacio físico y el tiempo.

Mejora en la toma de decisiones: Los dashboards institucionales proporcionarían información detallada sobre los indicadores de gestión de citas médicas, lo que puede ayudar a

los gerentes y directivos a tomar decisiones informadas sobre cómo mejorar el área de Consulta Externa.

Objetivos

Objetivo General

Diseñar un modelo de inteligencia de negocios para gestionar las citas médicas en el área de Consulta Externa en un Establecimiento de Salud.

Objetivos Específicos

Diseñar la arquitectura técnica: soportará el sistema de inteligencia de negocios, incluyendo una estructura de la base de datos, integración de fuentes de datos, y escalabilidad.

Diseñar un dashboard institucional: para la visualización de los indicadores de gestión de citas médicas.

Diseñar métricas de valor: que permitan optimizar la distribución del recurso humano para las diferentes áreas, de acuerdo con el nivel de demanda.

Capítulo 2

Almacenamiento e Integración de Datos

¿Qué es almacenamiento de datos?

El almacenamiento de datos tiene un proceso a través del uso de la tecnología, ésta se aplica para organizar, distribuir y archivar información y asegurar que se encuentren accesibles siempre que sean necesarios. El almacenamiento es muy importante en todos los ámbitos, desde una simple aplicación, contenido multimedia, direcciones, contactos, hasta protocolos de red y todo lo que tiene que ver con el mundo local y mundo digital. (kio.tech, s.f.) (kio, s.f.) ¿Qué es integración de datos?

Es el proceso que permite combinar datos heterogéneos de muchas fuentes diferentes en la forma y estructura de una única aplicación. Esto facilita que diferentes tipos de información, tales como matrices de datos, documentos y tablas, sean fusionados por usuarios, organizaciones y aplicaciones para un uso personal, de procesos de negocio o de funciones. (powerdata, s.f.)

La integración de los datos se puede hacer de forma manual, pero en el momento que se llega a cierto volumen, este tipo de integración se vuelve insostenible incluso para las pequeñas empresas. (ticportal, s.f.) Por ello, hay muchos fabricantes de software que ofrecen plataformas de integración de datos para facilitar esta labor. Ejemplos: Azure Functions, Azure Data Factory y Azure Logic Apps de Microsoft, Oracle Data Integration Suite, IBM Cloud Pack for Integration, y SAP Cloud Platform Integration Suite, entre otros.

Tipos de Bases de Datos

Una base de datos es el conjunto de informaciones almacenadas para ser usadas posteriormente. La elección de la base de datos idónea depende de la naturaleza de los datos que disponemos. Detallamos a continuación, los diferentes tipos de bases de datos existentes: (dbengines, s.f.)(Medium, s.f.)

Tabla 1 *Tipos de Bases de Datos*

Bases de Datos Relacionales	Están basadas en el modelo relacional propuesto por Edgar
(RDBMS)	F. Codd.
	Utilizan tablas para almacenar datos.
	Las tablas están compuestas por filas (registros) y columnas
	(atributos).
	Ejemplos: MySQL, PostgreSQL, Oracle Database,
	Microsoft SQL Server.
Bases de Datos No Relacionales	No están basadas en el modelo tabular relacional.
(NoSQL)	Son ideales para datos que no se ajustan bien a modelos
	tabulares.
	Hay varios subtipos:
	Documentales: Almacenan datos en documentos,
	generalmente en formato JSON. Ejemplo: MongoDB.
	De Columnas: Adecuadas para operaciones que requieren
	muchas lecturas y escrituras. Ejemplo: Apache Cassandra.
	De Grafos: Utilizadas para datos interconectados, como
	redes sociales. Ejemplo: Neo4j.
	De Clave-Valor: Simple y altamente escalable, ideal para
	aplicaciones con muchos accesos rápidos. Ejemplo: Redis.
Bases de Datos en Memoria (In-	Almacenan todos sus datos en la memoria principal (RAM)
memory)	del servidor en lugar de en discos.
	Son extremadamente rápidas porque evitan la latencia del
	disco.
	Ejemplo: Redis (aunque también puede persistir datos), SAP
	HANA
Bases de Datos Temporales	Optimizadas para datos temporales como logs, métricas o
(Time-series)	datos de series temporales.
	Ejemplo: InfluxDB, TimescaleDB.

Bases de Datos de Objetos	Almacenan datos en forma de objetos, similar a la programación orientada a objetos (POO). No son tan populares como las bases de datos relacionales, pero son útiles en aplicaciones específicas. Ejemplo: ObjectDB, db4o.
Bases de Datos Distribuidas	Los datos están distribuidos en varios servidores o ubicaciones. Se diseñan para ser altamente escalables y resilientes. Ejemplos: Apache Cassandra (columnar), Couchbase (documental).
Bases de Datos OLAP (Procesamiento Analítico en Línea)	Optimizadas para consultas complejas y operaciones de análisis. Permiten la manipulación y análisis multidimensional de datos. Ejemplo: Microsoft Analysis Services, Oracle OLAP.

Nota. Detalle de los diferentes tipos de bases de datos

(https://rockcontent.com/es/blog/tipos-de-base-de-datos/)

Bases de Datos Relacionales (RDBMS)

Nuestro proyecto estará basado en el modelo relacional, ya que usaremos tablas estructuradas para almacenar datos. (db-engines, https://db-engines.com, s.f.) A continuación, se detallan los pasos a seguir:

Paso 1. - Fuentes de Información: Identificaremos el origen de todas las fuentes internas y externas.

Paso2. - Integración de datos: Formularemos procesos que consisten en extraer los datos del sistema de origen de modo que los registros de una fuente de datos mapeen registros en otra para que sean compatibles en un sistema y de acuerdo con la necesidad del Establecimiento de Salud. Finalmente se cargan estos datos en el sistema de destino, sean estas de analítica u otras aplicaciones que sean capaces de utilizarlas con éxito.

Fuentes de Información

Identificación de Fuentes Internas

Disponemos de fuentes primarias como el registro de citas médicas agendadas y el registro manual de citas realizadas. Del sistema de registro de citas agendadas obtenemos información del agendamiento de citas por día y por área. El reporte puede ser diario, pero actualmente se lo descarga mensualmente. Aproximadamente se obtienen 44.000 registros mensuales. Para detallar las fuentes internas disponibles, mencionamos a continuación, el flujo de información y listado de campos:

Flujo de Información

Se describe un esquema que representa una visión general del flujo de información y la integración de datos en nuestro diseño del modelo de inteligencia de negocios:

Tabla 2Flujo de Información

Actores:	Recursos y Elementos:	
Pacientes	Base de Datos de Pacientes	
• Médicos	Base de Datos de Médicos	
Personal Administrativo	Base de Datos de Citas	
Sistema de Gestión de Citas	Sistema de Almacenamiento de Datos	
Sistema de Registro Médico	Herramientas de Inteligencia de	
	Negocios (por ejemplo: Tableau,	
	Power BI, QlikView)	

Servidores y Redes de Comunicación Flujo de Información: **Integración de Datos:** El paciente solicita una cita médica y El sistema de gestión de citas, registro se registra en el sistema de gestión de de los médicos y almacenamiento de citas. datos están conectados para garantizar El sistema de gestión de citas verifica la actualización y sincronización de la información. la disponibilidad de citas y asigna una cita en el área requerida y con un Las herramientas de inteligencia de médico específico. negocios se conectan a las bases de Los detalles de la cita se registran en datos relevantes para obtener datos en la base de datos de citas. tiempo real y generar informes precisos. El médico accede al sistema y revisa su lista de citas programadas, actualizando los datos con información de la cita realizada. La información actualizada se almacena en la base de datos de pacientes. El personal administrativo utiliza herramientas de inteligencia de negocios para acceder a los datos y

generar informes sobre la gestión de

citas y la carga de trabajo médica.

• Los informes permiten identificar

patrones de demanda de citas,

eficiencia de los médicos y otros

indicadores clave para la toma de

decisiones.

Nota. Esquema de la visión general del flujo de información.

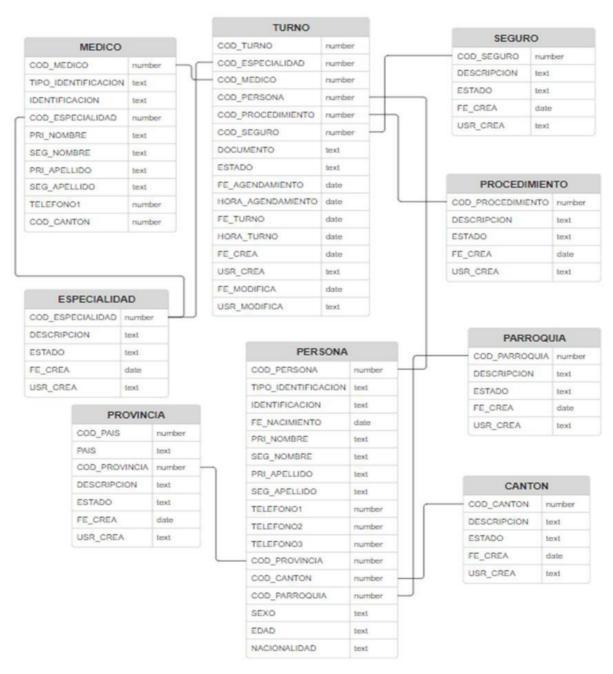
Listado de campos

En nuestro proyecto contamos con los siguientes grupos de bases de datos. Cabe señalar que los datos son cuantitativos, numéricos y categóricos, se cuenta con un histórico de datos mensuales desde enero del 2022 y se obtienen 44.000 registros mensuales aproximadamente (192 MB).

- Información del médico
- Información de las especialidades que hay en el área de consulta externa
- Información de los turnos
- Información de las personas que agenda el turno
- Información del tipo de seguro público que tiene el paciente
- Información del procedimiento que se realizó al paciente
- Provincia
- Parroquia
- Cantón

Las variables que contiene cada una de las bases de datos representan el modelo entidadrelación. (Figura 1)

Figura 1 *Modelo* entidad-relación



Nota. Relación con listado de campos de pacientes, citas, médicos

Identificación de Fuentes Externas

Nuestro proyecto actualmente no cuenta con fuentes externas, debido a consideraciones específicas que respaldan la decisión de enfocarse en recursos y enfoques internos.

Integración de datos

Definición de los Procesos de Limpieza y Calidad de Datos

Los siguientes procesos de limpieza garantizan que la información presentada sea precisa, confiable y útil.

Validación de Datos: Se verifica que los datos ingresados sean coherentes y sigan un formato válido. Esto puede incluir la verificación de campos como fechas de citas, números de identificación y otros detalles cruciales para el seguimiento de pacientes.

Eliminación de Datos Duplicados: Se identifica y elimina registros duplicados o redundantes en la base de datos. Esto asegura que los números y estadísticas no estén inflados debido a la presencia de datos repetidos.

Normalización de Datos: Asegurarnos que los datos se presenten de manera uniforme y coherente. Esto puede implicar convertir unidades de medida a un solo estándar, así como la normalización de nombres y códigos.

Identificación de Procesos de Transformación de Datos

Codificación de Categorías: Transforma variables categóricas en formatos numéricos para permitir análisis estadísticos

Segmentación de Datos: Divide los datos en segmentos o categorías para permitir un análisis más detallado.

Detección y Tratamiento de Outliers: Identifica valores atípicos en los datos y decide si deben ser corregidos, eliminados o conservados con precaución

Metadatos

Los metadatos son datos que proporcionan información sobre otros datos. Son información adicional que se utiliza para describir y clasificar los datos en un sistema de inteligencia de negocios. (powerdata, https://www.powerdata.es/, s.f.)

En nuestro proyecto los metadatos son esenciales, ya que mejoran la calidad de los datos, facilitan la integración de datos de diferentes fuentes y permiten una búsqueda y acceso más eficientes a la información relevante. La utilización de metadatos técnicos puede ayudar a mejorar la calidad y precisión de los informes generados por la BI, así como a facilitar el mantenimiento y actualización de la plataforma. Además, pueden ser utilizados para mejorar la seguridad y privacidad de los datos sensibles de los pacientes.

Nuestros metadatos incluirán información sobre los pacientes, los médicos, los horarios de citas, la duración de las citas, la disponibilidad de consultorios y demás información relevante para la programación y gestión de citas. También se puede incluir información sobre el proceso y las reglas que se aplican a la programación y gestión de las citas médicas.

Persistencia Políglota

La persistencia políglota se refiere al uso combinado de diferentes tecnologías de almacenamiento para dar respuesta a las diferentes necesidades de almacenamiento.

No consiste en sustituir una tecnología de almacenamiento por otra, sino dentro de un mismo proyecto hacer coexistir las tecnologías que mejor se adapten para cada caso según las necesidades de almacenamiento. (diegocalvo, s.f.)

De acuerdo con la arquitectura de datos de nuestro este proyecto no se plantea manejar un flujo de múltiples sistemas o varios tipos de bases de datos.

Justificación de Uso del Tipo de Base de Datos

Se ha decidido utilizar una base de datos estructurada (RDBMS) para nuestro proyecto, ya que utilizaremos un esquema predefinido para organizar los datos en tablas, con filas y columnas, que contengan información específica y relacionada entre sí.

Al utilizar una base de datos estructurada en Microsoft SQL Server, se espera tener una información más organizada con una buena gestión y mayor escalabilidad. La información proviene de diferentes documentos anexados y se utiliza para consolidar los datos en una base general, es importante destacar que la información es primaria y no pública, obtenida directamente de la institución.

Utilizar una base de datos estructurada ofrece una serie de ventajas claves en comparación con otros enfoques de almacenamiento y gestión de datos. "Los datos estructurados tienen un formato estandarizado que permite tanto al software como a las personas acceder a estos de forma eficaz. Por lo general, se trata de datos tabulares con filas y columnas que definen claramente sus atributos." (aws.amazon, s.f.)

Migrar datos de Excel a una base de datos estructurada generalmente implica definir una estructura de tabla adecuada para los datos, importar los datos desde Excel a la base de datos y luego utilizar consultas SQL para acceder y administrar los datos. (uoc.edu, s.f.)

Debido a que la presentación de la información se la realizará a mes caído, es importante que el proyecto cuente con una escalabilidad basada en réplicas. La arquitectura que proponemos garantiza alta disponibilidad y tolerancia a fallos para que la información pueda visualizarse en cualquier momento por una gran cantidad de usuarios simultáneamente.

Seguridad

En lo que respecta a la seguridad de la información necesaria para nuestro proyecto, es importante destacar que no se contemplan datos personales ni privados que requieran de una protección especial. Por esta razón, se implementará un modelo de seguridad basado en el principio de Autenticación y Autorización, el cual se encargará de verificar la identidad de los usuarios y limitar el acceso únicamente a aquellos a los que se les haya concedido permiso. Adicionalmente, se tomarán en cuenta otros aspectos de seguridad como Auditoría y registro, protección contra malware, capacitación al personal, respaldo de datos, entre otros.

Capítulo 3

Analítica de Big Data

La analítica de Big Data se refiere a la capacidad de analizar enormes cantidades de datos (estructurados, no estructurados y semiestructurados) para un mejor entendimiento y una óptima toma de decisiones.

La aplicación de técnicas de Big Data permite deducir una capa de inteligencia, sobre la cual se aplicarán modelos predictivos que nos permitan anticipar necesidades y mejoras en la gestión de las citas médicas.

La analítica de Big Data desempeña un papel decisivo en la gestión de citas médicas al mejorar la eficiencia operativa, la calidad de la atención y la satisfacción de los pacientes.

Características de Big Data

Hay tres características principales que definen a los datos masivos, sin embargo, con el tiempo se han ido añadiendo más características o dimensiones hasta llegar actualmente a las llamadas "8 V de Big Data" que son fundamentales para comprender las complejidades de los datos en el contexto del Big Data y cómo gestionarlos de manera efectiva. Explicaremos brevemente cada una a continuación:

Volumen: es la cantidad de datos generados y almacenados. El Big Data implica grandes cantidades de datos.

Velocidad: es la velocidad a la que se generan y se deben procesar los datos. Se requiere sistemas que puedan manejar alta velocidad.

Variedad: es la diversidad de formatos de datos. Los datos pueden ser de diferentes tipos, como: texto, imágenes, videos, audio, datos estructurados, semiestructurados y no estructurados.

Veracidad: se relaciona con la calidad y confiabilidad de los datos. Es importante asegurarse de que los datos sean precisos y confiables para tomar decisiones informadas.

Valor: es la capacidad de extraer información útil y conocimiento de los datos. Estos deben aportar valor a las organizaciones.

Variabilidad: se refiere a los cambios en los datos a lo largo del tiempo. Recordemos que los datos pueden variar en su estructura y contenido con el tiempo.

Volatilidad: se refiere a la duración o vigencia en la que los datos son relevantes y útiles. Algunos datos son relevantes solo por un corto período de tiempo, mientras que otros tienen una vida útil más larga.

Visualización: se refiere a la capacidad de presentar los datos de una manera que sea comprensible y significativa para los usuarios. Es importante para tomar decisiones basadas en la información.

Beneficios

Algunas de los beneficios que nos brinda la aplicación de una analítica de Big Data en nuestro proyecto son:

Programación eficiente de citas: Ayuda a predecir la demanda de citas médicas en función de datos históricos y factores estacionales, lo que permite una programación más eficiente de los horarios de los médicos y reduce las esperas de los pacientes.

Gestión de recursos: Permite optimizar la asignación de recursos, como personal médico, equipos médicos y salas de consulta, para garantizar su disponibilidad cuando más se necesiten. (uoc.edu, s.f.)

Reducción de cancelaciones y ausencias: Mediante el análisis de datos, se pueden identificar patrones que llevan a cancelaciones o ausencias en las citas médicas, lo que permite implementar estrategias para reducir estos problemas. (uoc.edu, s.f.)

Seguimiento y mejora continua: Permite el seguimiento de indicadores clave de desempeño en la gestión de citas médicas, lo que facilita la identificación de áreas de mejora y la toma de decisiones informadas. (uoc.edu, s.f.)

Arquitectura

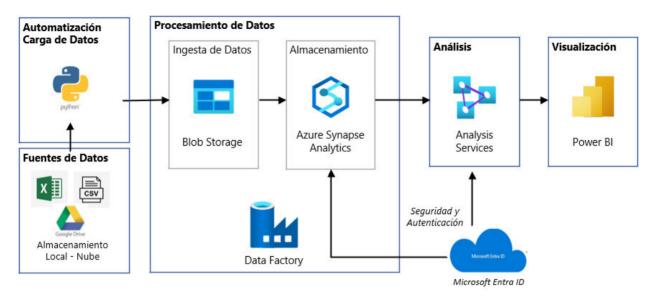
Una arquitectura de BI es un marco utilizado para estructurar la tecnología, la gestión de datos y las prácticas analíticas de una organización. En general, una arquitectura de BI se debe diseñar para dar soporte a las necesidades específicas de la organización, de los usuarios y debe ser escalable y flexible para adaptarse al crecimiento futuro.

En este contexto, para nuestro proyecto, después de los diferentes análisis y pruebas realizadas, se ha decidido utilizar una arquitectura basada en Microsoft Azure, debido a que es una plataforma intuitiva y fácil de utilizar, los costos son accesibles para la carga de información anual aproximada de 3GB y porque permite una alta disponibilidad, escalabilidad, seguridad y flexibilidad.

En el siguiente gráfico encontramos la arquitectura propuesta para nuestro proyecto, se puede visualizar el flujo de trabajo y cada una de las herramientas que lo componen.

Figura 2

Arquitectura con Microsoft Azure



Nota. Arquitectura propuesta para el proyecto, basada en Microsoft Azure

Flujo de Trabajo

Fuentes de Datos

Los datos de origen están compuestos por las diferentes bases de datos de donde vamos a extraer la información, estas se encuentran en diferentes formatos:

Excel: documentos donde se realiza el ingreso de los datos de manera manual.

CSV: archivos de datos descargados del Sistema Interno de Gestión de Citas Médicas.

Google Drive: diferentes archivos guardados en la nube de Google Drive que manejan las diferentes especialidades para poder consolidar la información de manera manual.

Fuentes Externas: en nuestro caso ya hemos indicado que no se cuenta con fuentes de información externas.

Automatización Carga de datos

Python: para la automatización de la carga de los datos en la arquitectura propuesta, se utiliza un código en Python que nos permite realizar la carga automática de las fuentes de datos, también lo utilizaremos para realizar el proceso de ETL.

Procesamiento de Datos

Blob Storage: esta herramienta se la utiliza como almacenamiento provisional del origen de datos antes de la carga en Azure Synapse.

Blob Storage permite el almacenamiento de objetos seguro y escalable de forma masiva para cargas de trabajo nativas de nube, archivos, lagos de datos, informática de alto rendimiento y aprendizaje automático. Facilita la creación de lagos de datos para satisfacer las necesidades de análisis y proporciona almacenamiento para crear aplicaciones móviles y nativas de nube con un gran potencial. Optimiza los costes con almacenamiento en capas para los datos a largo plazo y escala verticalmente los recursos con flexibilidad para las cargas de trabajo informáticas de alto rendimiento y de aprendizaje automático.

Para el cálculo del costo se toma en cuenta los atributos propios de la herramienta y las necesidades de nuestro proyecto. Una capacidad de almacenamiento de 64 GB que servirán para un almacenamiento de datos de 15 años aproximadamente, tomando en cuenta un crecimiento en el peso de la data de un 5% anual. Actualmente el peso de los datos al año es cerca de 3GB, dando un total de 2,38 USD mensuales, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 3Atributos de Blob Storage

BLOB STORAGE			
ATRIBUTO	DETALLE	COSTO MENSUAL	
Capacidad	64 GB	\$	1,33
Operaciones de Escritura	100.000 operaciones	\$	0,50
Operaciones de Lista y	100.000 operaciones	\$	0,50
Creación de Operadores (API)			
Operaciones de Lectura	100.000 operaciones	\$	0,04
Otras operaciones	10.000 operaciones	\$	0,01
Recuperación de Datos	1.000 GB	\$	-
_	Total	\$	2,38

Nota. Detalle del cálculo del Costo mensual de la herramienta Blob Storage

Azure Data Factory: es un servicio de integración de datos sin servidor totalmente administrado. Organiza y automatiza el movimiento y la transformación de datos. En nuestra arquitectura, coordina las distintas fases del proceso de ETL.

Para el cálculo del costo se toma en cuenta los atributos propios de la herramienta y las necesidades de nuestro proyecto, dando un total de 25,86 USD mensuales, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 4Atributos de Azure Data Factory

ATRIBUTO	DETALLE	COSTO MENSUAL	
Orquestación	1.000 actividades	\$	1,00
Ejecuciones Integración y	24 horas	\$	6,12
Canalización)			
Núcleos Virtuales de Uso	8 núcleos	\$	17,49
General			
Operaciones de Lectura y	100.000 entidades	\$	1,00
Escritura			
Operaciones de Supervisión	50.000 entidades	\$	0,25
	Total	\$	25,86

Nota. Detalle del cálculo del costo mensual de la herramienta Azure Data Factory

Azure Synapse Analytics: con esta herramienta realizaremos el análisis de los datos.

Azure Synapse Analytics es un servicio de análisis empresarial que acelera el tiempo necesario para obtener información de los sistemas de almacenamientos de datos y de macrodatos. Reúne lo mejor de las tecnologías SQL que se usan en el almacenamiento de datos empresariales, las tecnologías Apache Spark que se utilizan para macrodatos y Azure Data Explorer para el análisis de registros y de series temporales. Admite el procesamiento paralelo masivo (MPP), lo que lo hace idóneo para ejecutar análisis de alto rendimiento.

Para el cálculo del costo se toma en cuenta los atributos propios de la herramienta y las necesidades de nuestro proyecto, dando un total de 440,20 USD mensuales, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 5Atributos de Azure Synapse Analytics

AZURE SYNAPSE ANALYTICS			
ATRIBUTO	DETALLE	COSTO MENSUAL	
Unidades de Procesamiento en	100 bloques (cantidad	\$	241,94
Paralelo (Bloques DWU)	mínima)		
Almacenamiento bloques	1TB (cantidad mínima)	\$	23,00
Núcleos Virtuales de Proceso	2 nodos	\$	140,16
Optimizado			
Núcleos Virtuales de	2 nodos	\$	35,04
Optimización de Datos			
Almacenamiento nodos	1GB mensual	\$	0,06
	Total	\$	440,20

Nota. Detalle del cálculo del costo mensual de la herramienta Azure Synapse Analytics

Análisis e Informes

Azure Analysis Services: esta herramienta proporciona funcionalidades de modelados de datos que permiten crear modelos de análisis de datos en la nube además de servirnos como el motor de análisis para nuestro proyecto.

Azure Analysis Services es un motor de análisis a nivel empresarial. Escala recursos para satisfacer las necesidades empresariales, y establece, implementa, prueba y proporciona una solución de BI con confianza.

Datos con Microsoft Azure

Dado que nuestras fuentes de datos son a través de tablas en Excel, la facilidad de uso y la accesibilidad son esenciales para lograr una adopción exitosa por parte de los usuarios y garantizar la precisión de los datos.

Adoptamos el uso de Azure en el proyecto ya que brinda escalabilidad, flexibilidad, integración con herramientas de BI, seguridad y soporte técnico necesario para lograr los objetivos del proyecto y garantizar el éxito en la gestión de citas médicas.

Escalabilidad y flexibilidad: Azure proporciona opciones de escalabilidad tanto horizontal como vertical, lo que permite adaptarse a las necesidades cambiantes del proyecto. Puede aumentar o disminuir los recursos según sea necesario, lo que garantiza un rendimiento óptimo y eficiente.

Amplia gama de servicios: Azure ofrece una amplia gama de servicios y herramientas que son relevantes para el proyecto, como Azure SQL Database y Azure Analysis Services.

Estos servicios permiten almacenar, analizar y visualizar datos de manera efectiva, lo que es fundamental para el éxito del proyecto.

Integración con herramientas populares de BI: Azure se integra sin problemas con herramientas populares de Inteligencia Empresarial (BI) como Power BI, Tableau, Excel, entre otras. Esto facilita la visualización y el análisis de datos, lo que permite tomar decisiones informadas y obtener información valiosa del proyecto.

Seguridad y cumplimiento normativo: Azure ofrece una sólida seguridad y cumplimiento normativo, lo que es esencial al tratar con datos sensibles de pacientes en el contexto de la gestión de citas médicas. Azure implementa medidas de seguridad avanzadas para proteger la confidencialidad y privacidad de los datos.

Soporte técnico y documentación: Azure cuenta con un sólido soporte técnico y una amplia documentación que brinda asistencia y orientación en la implementación y uso de los servicios. Esto ayuda a garantizar una implementación exitosa del proyecto y una resolución eficiente de cualquier problema técnico que pueda surgir.

Tabla 6Características de Azure Analysis Services

Característica	Azure Analysis Services
Tipo de base de datos	Base de datos analítica
Almacenamiento de datos	Almacena datos multidimensionales o
	tabulares
Escalabilidad	Escalabilidad vertical
Consultas y análisis	Admite consultas MDX y DAX para análisis
	de datos
Modelado de datos	Modelado multidimensional o tabular con
	jerarquías y medidas
Rendimiento	Optimizado para consultas analíticas
	complejas en grandes volúmenes de datos

Seguridad	Permite la implementación de roles y
	permisos para controlar el acceso a los datos
Integración con herramientas de BI	Compatible con herramientas de visualización
	y análisis como Power BI, Excel, etc.
Costo	Basado en el tamaño y capacidad del modelo
	analítico

Nota. Detalle de características y ventajas de Azure Analysis Services

Para el cálculo del costo se toma en cuenta los atributos propios de la herramienta y las necesidades de nuestro proyecto, dando un total de 21,12 USD mensuales, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 7Atributos de Azure Analysis Services

AZURE ANALYSIS SERVICES											
ATRIBUTO	DETALLE		COSTO MENSUAL								
Motor de Desarrollador	1 instancia	\$	21,12								
	Total	\$	21,12								

Nota. Detalle del cálculo del costo mensual de la herramienta Azure Analysis Services

Power BI: hemos elegido Power BI para la visualización del análisis de los datos, este dashboard nos permitirá visualizar la evolución de los indicadores mes a mes, realizar una

comparación de datos históricos con los actuales y permitirá la toma de decisiones de manera más rápida y precisa.

Power BI es un conjunto de herramientas de análisis de negocios que sirve para analizar datos con el fin de obtener perspectivas empresariales. Es una plataforma unificada y escalable de BI con funciones de autoservicio apta para grandes empresas. Se puede conectar a los datos, visualizarlos e incorporar sin problemas objetos visuales en las aplicaciones que se usan a diario.

Para el cálculo del costo se toma en cuenta los atributos propios de la herramienta y las necesidades de nuestro proyecto, dando un total de 80,65 USD mensuales, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 8Atributos de Power BI

POWER BI										
ATRIBUTO	DETALLE		COSTO MENSUAL							
Núcleo virtual	3 GB de RAM	\$	80,65							
	Total	\$	80,65							

Nota. Detalle del cálculo del costo mensual de la herramienta Power BI

Autenticación

Microsoft Entra ID: esta herramienta nos permite gestionar los diferentes usuarios que tendrán acceso a la inteligencia de negocios propuesta.

Microsoft Entra ID autentica a los usuarios que se conectan al servidor de Analysis Services mediante Power BI, también Data Factory lo utiliza para autenticarse en Azure Synapse mediante el uso de una entidad de servicio o de Managed Service Identity (MSI). La integración de aplicaciones e inicio de sesión único (SSO) conecta al personal con las aplicaciones, desde cualquier ubicación y con cualquier dispositivo y simplifica el acceso a las aplicaciones desde cualquier lugar con el SSO.

Para el cálculo del costo se toma en cuenta los atributos propios de la herramienta y las necesidades de nuestro proyecto. En un inicio se ha pensado dar acceso al personal que estaría a cargo del diseño e implementación del proyecto: 1 Data Analyst, 1 Data Engineer, 1 Data Governance, 1 Data Quality y 1 DevOps (personal que está detallado en este capítulo más adelante en la Planificación de Recursos), dando un total de 54,00 USD mensuales, de acuerdo con el siguiente detalle:

Tabla 9Atributos de Microsoft Entra ID

MICROSOFT ENTRA ID										
ATRIBUTO	DETALLE	COSTO MENSUAL								
Usuarios Premium	5 usuarios	\$ 30,00								
Azure Active Directory Domain	1 app	\$ 24,00								
Services										
	Total	\$ 54,00								

Nota. Detalle del cálculo del costo mensual de la herramienta Microsoft Entra ID

Costo de la Arquitectura

Una vez detallada cada una de las herramientas que componen la arquitectura propuesta Microsoft Azure, podemos concluir que el costo anual que tendría la implementación en la institución sería de 7.490,52 USD anuales, de acuerdo con el siguiente cuadro resumen:

Tabla 10

Cálculo costo mensual y anual de la arquitectura Microsoft Azure

HERRAMIENTA	(COSTO MENSUAL	COSTO ANUAL
Blob Storage	\$	2,38	\$ 28,56
Azure Data Factory	\$	25,86	\$ 310,32
Azure Synapse Analytics	\$	440,20	\$ 5.282,40
Azure Analysis Services	\$	21,12	\$ 253,44
Power BI	\$	80,65	\$ 967,80
Microsoft Entra ID	\$	54,00	\$ 648,00
Total	\$	624,21	\$ 7.490,52

Nota. (scc, s.f.) (microsoft, s.f.) (azure.microsoft, s.f.) (data-integration.learn.microsoft.com, s.f.) (analytics.learn.microsoft, s.f.) (learn.microsoft.com, https://learn.microsoft.com, s.f.) (grydd, s.f.)

Cronograma de Ejecución de Tareas

A continuación, se presenta el cronograma de realización de las diferentes tareas establecidas, junto con la descripción general de cada tarea y tiempo estimado de realización medido en semanas:

Tabla 11Diagrama de Gantt

N o.	TAREA	DESCRIPCIÓN	S1	S2	S3	S4	S5	S6	S7	S8	S9	S10	S1 1	S12	S13	S14	S1 5	S1 6
	Definición de objetivos y requisitos	Identificar los objetivos clave del sistema de BI para la gestión de áreas de consulta externa en el Establecimiento de Salud, incluyendo la mejora de la eficiencia operativa, la optimización de recursos, etc.																
	Recopilación de datos	Identificar fuentes de datos relevantes, como sistemas de registros médicos electrónicos, agendamiento de citas, registro de citas realizadas.																
	Diseño de la arquitectura de datos	Definir la arquitectura técnica que soportará el sistema de BI, incluyendo la estructura de la base de datos, la integración de fuentes de datos, y la escalabilidad.																

	Crear un modelo de								
Diseño del	datos que incluya tablas y								
modelo de	relaciones necesarias para								
datos	almacenar y procesar los datos								
	de manera eficiente.								
Extracción,	Desarrollar procesos								
Transformaci	ETL para extraer datos de las								
ón y Carga	fuentes, transformarlos según								
(ETL)	sea necesario y cargarlos en la								
(LIL)	base de datos del sistema de BI.								
	Definir y calcular								
Desarrollo de	medidas clave y KPIs que								
medidas y	ayuden a evaluar el rendimiento								
KPIs	de las diferentes especialidades								
	del área de Consulta Externa.								
Diseño de	Crear un dashboard								
paneles y	interactivo que muestre las								
dashboards	métricas de valor establecidas.								

Nota. Cronograma de ejecución de tareas

Subtareas

Se determina a continuación, las subtareas que tendrá cada tarea establecida:

Tabla 12 *Lista de subtareas*

No.	TAREA	SUBTAREA
		Entrevistas y reuniones con partes interesadas
1	Definición de objetivos y	Análisis de documentos y reportes existentes
1	requisitos	Investigar e identificar las mejores prácticas
		Priorización y definición de objetivos
		Identificación de fuentes de datos relevantes
2	Posonilación do datos	Evaluación de la calidad y confiabilidad de los datos
2	Recopilación de datos	Creación de un plan de muestreo de datos
		Documentación de metadatos
		Identificación de requisitos de datos
		Diseño de modelos de datos conceptuales
		Diseño de modelos de datos lógicos
	Disa a da la susuita stuur de	Diseño de esquemas y estructuras de datos
3	Diseño de la arquitectura de datos	Establecimiento de políticas de calidad de datos
	uatos	Planificación de la seguridad de datos
		Definición de procesos de carga de datos
		Implementación de estrategias de respaldo y recuperación
		Documentación detallada de la arquitectura
		Análisis de requisitos de negocio
4	Diseño del modelo de datos	Definición de dimensiones y hechos
		Diseño de relaciones y esquema conceptual

1	T	
		Normalización de datos
		Diseño de tablas y atributos
		Establecimiento de claves primarias y foráneas
		Diseño de índices y optimización de consultas
		Validación y pruebas del modelo de datos
		Documentación detallada del modelo de datos
		Diseño de procesos de extracción y transformación de datos (ETL)
5	Extracción, Transformación y Carga (ETL)	Implementación de herramientas y tecnologías de ETL
	Carga (LTL)	Creación de un plan de mantenimiento y actualización de datos
		Identificación de objetivos del área de salud
ļ		Definición de áreas clave de desempeño
	Desarrollo de medidas y KPIs	Identificación de métricas relevantes
6		Establecimiento de umbrales y metas
	Desarrollo de medidas y Kris	Diseño de fórmulas y cálculos
		Validación y verificación de datos
		Establecimiento de ciclos de revisión
		Comunicación y capacitación
		Identificación de usuarios y necesidades
		Definición de KPIs y métricas de valor
		Diseño de la estructura y disposición de la información
		Selección de visualizaciones adecuadas
7	Diseño del dashboard	Establecimiento de un esquema de colores y estilo
		Implementación de interactividad y filtros
		Desarrollo de paneles de seguimiento
		Integración de comentarios storytelling y retroalimentación para el usuario final
		Documentación y guías de uso

Nota. Listado de subtareas de cada tarea asignada

Planificación de Recursos

Para el diseño de nuestro proyecto, se establecen 5 recursos humanos que cumplirán las diferentes funciones requeridas:

- Data Engineer: se encarga de extraer y preparar los datos para ser tratados posteriormente.
- Data Analytics: se encarga del tratamiento de los datos y descubrir información útil para una toma de decisiones informada.
- Data Quality: se encarga de verificar la calidad de los datos, la precisión, integridad y consistencia de la información.
- DevOps: se encarga del desarrollo de código para la ingesta, extracción y preparación de los datos.
- Data Governance: se encarga de establecer políticas y procedimientos para gestionar, asegurar y optimizar el uso de los datos.

La eficiencia y productividad de cada recurso se mide en la ejecución de cada tarea.

Se estructura las tareas para el diseño del proyecto de acuerdo con las tareas asignadas a cada uno de los recursos establecidos. La planificación de recursos por horas y perfil técnico es la siguiente:

Tabla 13Planificación de recursos

Nombre	Perfil Técnico	Costo (USD)	Duración (días)	Trabajo (horas)
Definición de objetivos y		\$120,00	10 días	
requisitos				
Entrevistas y reuniones con partes interesadas	Data Governance	\$30,00	3 días	24 horas
Análisis de documentos y reportes existentes	Data Governance	\$30,00	3 días	24 horas
Investigar e identificar las mejores prácticas	Data Engineer	\$30,00	2 días	16 horas
Priorización y definición de objetivos	Data Governance	\$30,00	2 días	16 horas
Recopilación de datos		\$150,00	20 días	
Identificación de fuentes de datos relevantes	Data Engineer	\$30,00	5 días	40 horas
Evaluación de la calidad y confiabilidad de los datos	Data Quality	\$30,00	5 días	40 horas
Creación de un plan de muestreo de datos	Data Engineer / Data Quality	\$60,00	5 días	80 horas
Documentación de metadatos	Data Engineer	\$30,00	5 días	40 horas
Diseño de la arquitectura de datos		\$270,00	15 días	
Identificación de requisitos de datos	Data Engineer	\$30,00	1 día	8 horas
Diseño de modelos de datos conceptuales	Data Engineer	\$30,00	2 días	16 horas
Diseño de modelos de datos lógicos	DevOps	\$30,00	2 días	16 horas
Diseño de esquemas y estructuras de datos	Data Engineer	\$30,00	2 días	16 horas
Establecimiento de políticas de calidad de datos	Data Quality	\$30,00	2 días	16 horas

Planificación de la seguridad de datos	Data Engineer	\$30,00	2 días	16 horas
Definición de procesos de carga de datos	DevOps	\$30,00	1 día	8 horas
Implementación de estrategias de respaldo y recuperación	DevOps	\$30,00	2 días	16 horas
Documentación detallada de la arquitectura	Data Engineer	\$30,00	1 día	8 horas
Diseño del modelo de datos		\$270,00	15 días	
Análisis de requisitos de negocio	Data Governance	\$30,00	1 día	8 horas
Definición de dimensiones y hechos	Data Engineer	\$30,00	1 día	8 horas
Diseño de relaciones y esquema conceptual	Data Engineer	\$30,00	2 días	16 horas
Normalización de datos	DevOps	\$30,00	2 días	16 horas
Diseño de tablas y atributos	DevOps	\$30,00	2 días	16 horas
Establecimiento de claves primarias y foráneas	DevOps	\$30,00	2 días	16 horas
Diseño de índices y optimización de consultas	DevOps	\$30,00	2 días	16 horas
Validación y pruebas del modelo de datos	DevOps	\$30,00	2 días	16 horas
Documentación detallada del modelo de datos	Data Analytist	\$30,00	1 día	8 horas
Extracción, Transformación y		\$90,00	15 días	
Carga (ETL)		11.1711		
Diseño de procesos de extracción y transformación de datos (ETL)	DevOps	\$30,00	5 días	40 horas
Implementación de herramientas y tecnologías de ETL	DevOps	\$30,00	5 días	40 horas
Creación de un plan de mantenimiento y actualización de datos	Data Engineer	\$30,00	5 días	40 horas
Desarrollo de medidas y KPIs		\$240,00	10 días	

Identificación de objetivos del área de				
Č	Data Analytist	\$30,00	1 día	8 horas
salud				
Definición de áreas clave de desempeño	Data Analytist	\$30,00	1 día	8 horas
Identificación de métricas relevantes	Data Analytist	\$30,00	2 días	16 horas
Establecimiento de umbrales y metas	Data Analytist	\$30,00	1 día	8 horas
Diseño de fórmulas y cálculos	Data Analytist	\$30,00	2 días	16 horas
Validación y verificación de datos	Data Analytist \$30,0		2 días	16 horas
Establecimiento de ciclos de revisión	Data Analytist \$30,00		1 día	8 horas
Comunicación y capacitación	Data Quality \$30,00		5 días	40 horas
Diseño del dashboard		\$270,00	10 días	
Identificación de usuarios y necesidades	Data Analytist	st \$30,00 1 día		8 horas
Definición de KPIs y métricas de valor	Data Analytist	\$30,00	2 días	16 horas
Diseño de la estructura y disposición de la	Data Engineer	\$20.00	2 días	16 horas
información	Data Engineer	\$30,00	2 dias	10 noras
Selección de visualizaciones adecuadas	Data Analytist	\$30,00	2 días	16 horas
Establecimiento de un esquema de colores	Data Amalytist	\$30,00	1 día	8 horas
y estilo	Data Analytist	\$30,00	1 dia	o noras
Implementación de interactividad y filtros	Data Analytist	\$30,00	2 días	16 horas
Desarrollo de paneles de seguimiento	Data Analytist \$30,		2 días	16 horas
Integración de comentarios storytelling y	DevOps	\$30,00	2 días	16 horas
retroalimentación para el usuario final	DevOps	\$30,00	2 uias	TO HOTAS
Documentación y guías de uso	Data Analytist	\$30,00	2 días	16 horas

Nota. Detalle de la planificación de recursos por horas y perfil técnico

A continuación, se presenta el cuadro donde se visualiza el total de recursos asignados a cada perfil técnico y su costo para cada tarea:

Tabla 14Planificación de recursos

Perfil Técnico / Tarea asignada	Duración (Días)	Trabajo (Horas)	Costo (USD)	
Data Analytist	23	184	\$	450,00
Definición de áreas clave de desempeño	1	8	\$	30,00
Definición de KPIs y métricas de valor	2	16	\$	30,00
Desarrollo de paneles de seguimiento	2	16	\$	30,00
Diseño de fórmulas y cálculos	2	16	\$	30,00
Documentación detallada del modelo de datos	1	8	\$	30,00
Documentación y guías de uso	2	16	\$	30,00
Establecimiento de ciclos de revisión	1	8	\$	30,00
Establecimiento de umbrales y metas	1	8	\$	30,00
Establecimiento de un esquema de colores y estilo	1	8	\$	30,00
Identificación de métricas relevantes	2	16	\$	30,00
Identificación de objetivos del área de salud	1	8	\$	30,00
Identificación de usuarios y necesidades	1	8	\$	30,00
Implementación de interactividad y filtros	2	16	\$	30,00
Selección de visualizaciones adecuadas	2	16	\$	30,00
Validación y verificación de datos	2	16	\$	30,00
Data Engineer	35	280	\$	390,00
Creación de un plan de mantenimiento y actualización de datos	5	40	\$	30,00
Definición de dimensiones y hechos	1	8	\$	30,00
Diseño de esquemas y estructuras de datos	2	16	\$	30,00
Diseño de la estructura y disposición de la información	2	16	\$	30,00
Diseño de modelos de datos conceptuales	2	16	\$	30,00
Diseño de relaciones y esquema conceptual	2	16	\$	30,00
Documentación de metadatos	5	40	\$	30,00
Documentación detallada de la arquitectura	1	8	\$	30,00

Identificación de fuentes de datos relevantes	5	40	\$	30,00
Identification de manifestat de description	1	8	\$	
Identificación de requisitos de datos	1	8	2	30,00
Investigar e identificar las mejores prácticas	2	16	\$	30,00
Planificación de la seguridad de datos	2	16	\$	30,00
Creación de un plan de muestreo de datos	5	40	\$	30,00
Data Governance	9	72	\$	120,00
Análisis de documentos y reportes existentes	3	24	\$	30,00
Análisis de requisitos de negocio	1	8	\$	30,00
Entrevistas y reuniones con partes interesadas	3	24	\$	30,00
Priorización y definición de objetivos	2	16	\$	30,00
Data Quality	17	136	\$	120,00
Comunicación y capacitación	5	40	\$	30,00
Establecimiento de políticas de calidad de datos	2	16	\$	30,00
Evaluación de la calidad y confiabilidad de los datos	5	40	\$	30,00
Creación de un plan de muestreo de datos	5	40	\$	30,00
DevOps	27	216	\$	330,00
Definición de procesos de carga de datos	1	8	\$	30,00
Diseño de índices y optimización de consultas	2	16	\$	30,00
Diseño de modelos de datos lógicos	2	16	\$	30,00
Diseño de procesos de extracción y transformación de datos (ETL)	5	40	\$	30,00
Diseño de tablas y atributos	2	16	\$	30,00
Diseño de tablas y atributos Establecimiento de claves primarias y foráneas	2	16 16	\$	30,00
Establecimiento de claves primarias y foráneas	2	16	\$	30,00
Establecimiento de claves primarias y foráneas Implementación de estrategias de respaldo y recuperación	2	16 16	\$	30,00
Establecimiento de claves primarias y foráneas Implementación de estrategias de respaldo y recuperación Implementación de herramientas y tecnologías de ETL	2	16 16	\$	30,00
Establecimiento de claves primarias y foráneas Implementación de estrategias de respaldo y recuperación Implementación de herramientas y tecnologías de ETL Integración de comentarios storytelling y retroalimentación para el	2 2 5	16 16 40	\$ \$	30,00 30,00 30,00

Nota. Detalle de total de recursos asignados a cada perfil técnico y su costo por cada tarea

Planteamiento Metodología Agile

Para el diseño de nuestro modelo de inteligencia de negocios aplicaremos de manera general la metodología Kanban.

La metodología Kanban es un método visual que se utiliza para controlar las tareas a través de su división por etapas, hasta su finalización. Esto permite la visualización del flujo de trabajo, dando una identidad a los objetivos principales creando etiquetas y asignando un código de color.

Etiquetas:

- Definición de objetivos y requisitos [color amarillo]
- Recopilación de datos [color celeste]
- Diseño de la arquitectura de datos [color verde]
- Diseño del modelo de datos [color azul]
- Extracción, Transformación y Carga (ETL) [color rojo]
- Desarrollo de medidas y KPIs [color gris]
- Diseño de paneles y dashboards [color violeta]

Se monitorea el progreso de cada objetivo y tarea planteados mediante 5 etapas establecidas.

Etapas:

- Por Hacer
- En Progreso
- Stand by

- En Aprobación
- Realizado

Por Hacer: se enlista las tareas que van a realizarse y que aún no se ha empezado su progreso.

En Progreso: se refiere a las tareas que empezaron su progreso, o sea, que están en desarrollo y en ejecución.

Stand by: son las tareas que quedan pendientes, ya sea por horarios laborales, la espera de feedback, encolamiento o a la espera de fin de otra tarea en paralelo.

En Aprobación: son las tareas que requieren un feedback y/o aprobación del cliente interno o externo.

Realizado: son las tareas finalizadas, aprobadas y gestionadas.

Se realiza el seguimiento a cada tarea, asignándolas entre los 5 recursos previamente definidos para el diseño del proyecto.

Cada tarea tiene la opción de generar subtareas para registrar reuniones diarias, registros de horas invertidas y observaciones sobre la gestión. Tienen fechas de vencimiento para priorizarlas a tiempo y de forma eficiente.

Con el entorno Kanban y su método de visualizar el flujo de trabajo, se resalta el trabajo en equipo de los 5 recursos asignados, el estado de cada tarea, la carga de trabajo y la distribución de la capacidad.

En nuestro proyecto hemos utilizado la herramienta Microsoft Teams que nos permite la creación y gestión de un tablero Kanban, asignando cada tarea a los recursos existentes y

permitiendo generar un reporte con el detalle de la gestión que se realizó sobre cada tarea asignada.

Nota: Se adjunta apéndice 1 con gráfico del tablero Kanban en Teams y las tareas asignadas.

Capítulo 4

Aplicaciones Analíticas

Analítica Financiera e IOT

En un centro de atención médica, el análisis financiero es fundamental para tomar decisiones adecuadas. Aprovechar los ratios financieros para comprender la salud financiera, los modelos financieros para predecir escenarios futuros y herramientas como Power BI para procesar y visualizar datos financieros y clínicos. Estas herramientas ayudan con la gestión y planificación a largo plazo. (izertis, s.f.)

La integración de tecnologías de IoT permite la recopilación de datos en tiempo real y la gestión de instalaciones, la logística incluso diagnósticos remotos. En resumen, para optimizar las operaciones y la atención médica, es esencial invertir en herramientas de análisis, adoptar tecnologías de IoT y garantizar la capacitación continua de los empleados sobre estas tecnologías

Principales ventajas de utilizar IoT en el sector de la salud

Reducir el número de citas. En muchas ocasiones, las citas presenciales con el médico podrían reemplazarse por consultas virtuales en las que el paciente plantea alguna duda de medicación o síntomas al doctor. Las video-consultas reducirían tiempos de espera y proporcionarían al paciente la tranquilidad de tener acceso rápidamente a un profesional especializado.

Dispositivos IoT en el cuidado de la salud

Es posible que todos los dispositivos IoT no tengan un sensor, al menos necesitan tener una radio y una dirección TCP/IP determinada para permitir la comunicación con Internet.

Siempre que un dispositivo tenga acceso a Internet, puede considerarse un dispositivo IoT.

Entonces, cada teléfono inteligente es un dispositivo IoT. Un teléfono inteligente con el conjunto adecuado de aplicaciones, puede ayudarlo a gestionar los turnos agendados y recibir recordatorios inteligentes. El monitoreo del turno no es su aplicación principal. Un dispositivo IoT de atención médica dedicado puede hacer mucho más.

Evaluación Post-Cita: Después de una cita, los dispositivos IoT pueden enviar automáticamente encuestas de satisfacción o recordatorios para programar citas de seguimiento.

Gestión de Filas de Espera: A través de sistemas IoT, es posible estimar tiempos de espera y ajustar automáticamente los horarios de las citas en función de la disponibilidad y las demoras. (webmedy.com, s.f.)

Integración con Sistemas de Salud Electrónicos (EHR): Los datos recopilados a través de dispositivos IoT, como historiales médicos, pueden ser automáticamente sincronizados con los sistemas EHR, asegurando que los médicos tengan la información más reciente al momento de la cita.

Análisis Pestel

Este método ayuda a identificar las oportunidades y amenazas externas a una organización. (pensemos, s.f.)

El análisis PESTEL es un método sencillo de construir que traerá a este Establecimiento de Salud una visión clara de las características de su entorno. Este análisis lo que sugiere es identificar las variables externas a la organización, estudiar a fondo los factores políticos, económicos, sociales, tecnológicos, ecológicos y legales que afectan su estrategia.

(https://gestion.pensemos.com/analisis-pestel-que-es-cuando-como-ejecutarlo)

Político: analiza los factores políticos.

Económico: profundiza en los factores económicos.

Social: estudia los factores sociales.

Tecnológico: explica los factores tecnológicos.

Ecológico: identifica los factores ecológicos y ambientales.

Legal: describe los factores legales.

A continuación, se explica las variables más significativas dentro de cada factor para este

Político

Establecimiento de Salud.

Con respecto al factor político no solo existe una, sino diversas leyes que afectan directamente en el futuro cercano. Para explicarlo nos referimos al Art. 7 de la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública - LOTAIP que mensualmente participa a la ciudadanía y permite acceso a la información relacionada con asuntos públicos de las instituciones gubernamentales que perciben recursos estatales.

Este documento hace mención a la Base legal que rige a la institución bajo tipos de Normas, Carta Suprema, Códigos, Leyes Orgánica, Leyes Ordinarias, Reglamentos de Leyes, Decretos Ejecutivos

Se rescata específicamente a los Decretos Ejecutivos que corresponde a disposiciones normativas oficiales que se asumen conforme las secretarías nacionales lo dispongan.

Estatuto Régimen Jurídico Administrativo Función Ejecutiva ERJAFE

Decreto Ejecutivo 2428

47

Registro Oficial 536 de 18-mar.-2002

Ultima modificación: 13-dic.-2018

Estado: Reformado (https://www.lexis.com.ec/, s.f.)

Económico

El factor económico incluye todo lo relacionado con el flujo de dinero, el

comportamiento de la economía y la situación económica del país. Al ser esta una institución

pública de salud sus ingresos de capital se planifican anualmente y se someten a resoluciones de

planificación regulados desde el Ministerio de Salud Pública a través del Código Orgánico de

Planificación y Finanzas Públicas (COPLAFIN)

Con Resolución Nro. MSP-CZ9-HEEE-2023-0003-R Quito, D.M., 13 de enero de 2023

El COPLAFIN determina en su artículo 100 "Formulación de proformas institucionales.

- "Cada entidad y organismo sujeto al Presupuesto General del Estado formulará la proforma

del presupuesto institucional, en la que se incluirán todos los egresos necesarios para su

gestión. (...)"; "Apéndice A", interoperará con el portal de compras públicas y se sujetarán a los

lineamientos dispuestos. (hee.gob, s.f.)

Social

El hospital pretende la atención integral con grupos comunitarios para brindar servicios

de salud preventiva y educación sobre la salud en la comunidad, lo que podría mejorar la salud a

largo plazo y la relación del hospital con la comunidad. Por eso, está involucrado en programas

de atención médica gratuita para poblaciones desfavorecidas, lo que podría requerir la asignación de recursos adicionales y un enfoque en la responsabilidad social.

Uno de los trabajos sociales con los que cuenta esta entidad pública es la implementación del área de Onco-Hematología, la cual se ha implementado desde julio del 2023. El proyecto incluyó la remodelación de toda la unidad con mobiliario y la compra de 30 nuevas camas, lo que beneficiará a los más de 4.000 pacientes que actualmente utilizan este servicio en el centro de salud. El objetivo de este proyecto es reducir la mortalidad temprana de los pacientes con cáncer. Las pruebas y el diagnóstico oportunos y la atención integral salvarán muchas vidas. Estas acciones se desarrollan en el marco de la Estrategia Nacional para la Atención Integral del Cáncer que tiene como objetivo reducir la mortalidad prematura por cáncer en un 25 % hasta 2025 (salud.ec, s.f.)

Otro de los planes destacados en la vinculación con la sociedad es la implementación del Aula Hospitalaria para brindar atención educativa a estudiantes que por razones médicas no pueden asistir de manera regular a su plantel educativo. Este proyecto ha sido implementado desde diciembre del año 2022 junto con la Subsecretaría de Educación del Distrito Metropolitano de Quito. Con la implementación de este programa se espera brindar atención educativa a estudiantes mayores de 15 años que desde las diferentes provincias del país acuden a esta casa de salud por situaciones de enfermedades catastróficas y de alta complejidad. Inicialmente se brindó el apoyo pedagógico a 20 adolescentes, cifra que varía acorde a la demanda del Hospital. (educacion.gob, s.f.)

Tecnológico

El proyecto se basa en el uso de tecnologías de inteligencia de negocios para la gestión de datos, lo que requiere personal especializado y una infraestructura técnica adecuada. Además, se debe considerar la seguridad de los datos y la privacidad del paciente.

Avances tecnológicos: El proyecto se basa en el uso de tecnología de inteligencia de negocios, bases de datos, herramientas de análisis y soluciones de visualización. Es importante estar al tanto de los avances tecnológicos en estas áreas para garantizar que se utilicen las herramientas más actualizadas y eficientes.

Integración de sistemas: El proyecto puede requerir la integración de diferentes sistemas y plataformas tecnológicas existentes en el Establecimiento de Salud. Es importante asegurarse de que haya compatibilidad y capacidad de integración entre estos sistemas para garantizar un flujo de datos adecuado y una funcionalidad óptima del sistema de inteligencia de negocios.

Seguridad cibernética: Al manejar datos sensibles de pacientes y registros médicos, es fundamental implementar medidas sólidas de seguridad cibernética. Esto incluye proteger la infraestructura tecnológica, implementar políticas de acceso seguro y cifrado de datos, y estar preparado para hacer frente a posibles brechas de seguridad.

Privacidad y protección de datos: El proyecto debe cumplirá con las regulaciones y leyes vigentes en cuanto a la privacidad y protección de datos de los pacientes. Esto implica garantizar que se obtenga el consentimiento adecuado para recopilar y utilizar los datos, así como implementar medidas para proteger la confidencialidad y privacidad de la información personal.

Capacitación y soporte técnico: Es importante contar con un equipo capacitado en el uso de las herramientas tecnológicas utilizadas en el proyecto. Además, se debe establecer un sistema

de soporte técnico para resolver cualquier problema técnico que pueda surgir y garantizar un funcionamiento adecuado y óptimo del sistema de inteligencia de negocios.

Escalabilidad y flexibilidad: El proyecto debe ser escalable y flexible para adaptarse a futuros cambios tecnológicos y necesidades del Establecimiento de Salud. Esto implica utilizar arquitecturas y tecnologías que permitan una fácil expansión y actualización del sistema, así como la capacidad de agregar nuevas funcionalidades según sea necesario.

Ecológicos

El ámbito ecológico es esencial para que la organización comprenda los desafíos y oportunidades ambientales que pueden influir en su estrategia y toma de decisiones. Ayuda a identificar riesgos relacionados con el medio ambiente y a adaptar sus operaciones para cumplir con regulaciones y expectativas crecientes de sostenibilidad.

El hospital está sujeto a una serie de regulaciones y normativas ecológicas que buscan garantizar la protección del medio ambiente y promover prácticas sostenibles. Algunas de las normativas y leyes ambientales que pueden ser relevantes incluyen:

- Ley Orgánica de Salud: Esta ley regula el sistema de salud en Ecuador y puede contener disposiciones relacionadas con la gestión de residuos médicos, el tratamiento de aguas residuales, la calidad del aire en espacios de salud, entre otros aspectos ambientales vinculados a la prestación de servicios de salud.
- Reglamento sobre Manejo de Desechos Biológico-Infecciosos: Este reglamento establece
 pautas para el manejo, transporte, tratamiento y disposición final de desechos biológicoinfecciosos generados en la institución de salud.

- Normativa sobre el Uso de Sustancias Peligrosas: Puede haber regulaciones específicas
 que limiten o controlen el uso de sustancias peligrosas en los hospitales para prevenir la
 contaminación y proteger la salud humana y el medio ambiente.
- Regulaciones de Eficiencia Energética: Estas regulaciones pueden incluir pautas para el uso eficiente de la energía en las instalaciones promoviendo la adopción de tecnologías más limpias y sostenibles.
- Normas de Agua y Residuos Sólidos: Pueden existir regulaciones que establezcan
 estándares para el tratamiento de aguas residuales generadas en la instalación, así como
 pautas para la gestión de residuos sólidos, incluyendo la separación y disposición
 adecuada de desechos reciclables, orgánicos y peligrosos.

Legales

https://www.finanzaspopulares.gob.ec, s.f.)

Ley Orgánica de Protección de Datos Personales (LOPD) de Ecuador - Artículos 3, 6, 9, 11 y 12. Garantiza la protección adecuada de los datos del paciente y evita cualquier posible violación de privacidad o seguridad. (https://www.lexis.com.ec/,

Artículo 3: Define el ámbito de aplicación de la ley y establece los principios que deben regir el tratamiento de datos personales.

Artículo 6: Establece las condiciones para el tratamiento lícito de datos personales, como el consentimiento del titular de los datos.

Artículo 9: Establece las medidas de seguridad que deben implementarse para proteger los datos personales.

Artículo 11: Regula el flujo transfronterizo de datos personales, estableciendo los requisitos y condiciones para su transferencia fuera del territorio ecuatoriano.

Artículo 12: Establece las sanciones y responsabilidades en caso de incumplimiento de la ley.

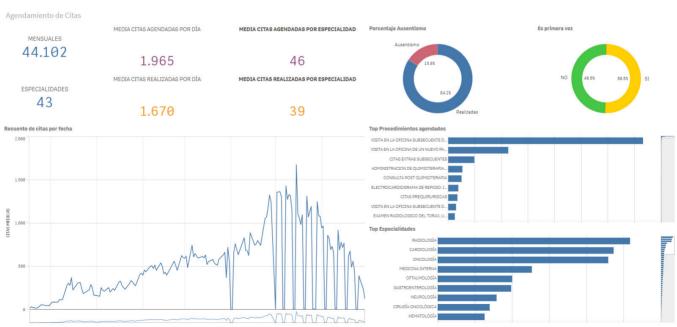
Capítulo 5

Análisis de Resultados

Se propone el diseño de un tablero con visualizaciones en Power BI, como se mencionó en la arquitectura planteada, que generará un valor agregado ya que muestra los diferentes indicadores clave como la cantidad de citas médicas, el comportamiento mensual, entre otros. Actualmente el área administrativa espera al final del mes para conceptualizar los resultados recopilados.

Este diseño reporta los indicadores claves que permiten evaluar diariamente los agendamientos realizados y el porcentaje de ausentismo, incluso por especialidades y procedimientos.

Figura 3Dashboard



Nota. Visualización de Indicadores Clave

KPI Claves y Métricas de Valor

Con la información disponible de acuerdo con las fuentes de datos del proyecto, se han determinado los indicadores que permitirán alcanzar el objetivo de optimizar la distribución del recurso humano en las diferentes especialidades del área de Consulta Externa, tomando en cuenta la información disponible del agendamiento y atención de las citas médicas.

Estos indicadores permitirán medir el desempeño y la eficacia de la atención de las citas médicas y permitirán tomar decisiones acertadas que lleven a distribuir de forma óptima la asignación de turnos de cada especialidad con relación al número de pacientes efectivos para cada especialidad, tomando en cuenta el nivel de ausentismo que hay actualmente en relación con el número de turno asignados.

Indicadores clave:

Media de citas agendadas por día

Media de citas realizadas por día

Media de citas agendadas al día por especialidad

Media de citas realizadas al día por especialidad

Comportamiento histórico evolutivo mensual

Porcentaje de ausentismo por especialidad

Métricas de Valor:

Tasa de médicos por especialidad

Retorno económico en especialidades con mayor porcentaje de ausentismo

Indicadores Clave

Media de citas agendadas por día: es el promedio de citas que se agendan a diario para el área de Consulta Externa. Con este dato podemos determinar la cantidad de médicos que debe tener el área de Consulta Externa para atender en su totalidad la cantidad de citas agendadas al día.

Ecuación 1

Fórmula de cálculo de indicador

$$Media\ de\ citas\ agendadas\ por\ día = rac{Total\ citas\ agendadas}{Total\ días\ laborados\ en\ el\ mes}$$

Nota. Fórmula para cálculo del indicador media de citas agendadas por día

Media de citas realizadas por día: es el promedio de citas que se realizan efectivamente en el área de Consulta Externa. Este dato nos indica el nivel de efectividad de asistencia de los pacientes agendados por día en el área de Consulta Externa.

Ecuación 2

Fórmula de cálculo de indicador

$$\textbf{Media de citas realizadas por d\'ia} = \frac{\textit{Total citas atendidas}}{\textit{Total d\'ias laborados en el mes}}$$

Nota. Fórmula para cálculo del indicador media de citas realizadas por día

Media de citas agendadas al día por especialidad: es el promedio de citas que se agendan a diario para cada especialidad. Con este dato podemos determinar la cantidad de

médicos que debe tener una especialidad en particular para atender en su totalidad la cantidad de citas agendadas al día para esta especialidad.

Ecuación 3

Fórmula de cálculo de indicador

 $\textbf{\textit{Media de citas agendadas al d\'{\ a por especialidad}} = \frac{\textit{Total citas agendadas en X especialidad}}{\textit{Total d\'{\ as laborados en el mes}}}$

Nota. Fórmula para cálculo del indicador media de citas agendadas al día por especialidad

Media de citas realizadas al día por especialidad: es el promedio de citas que se realizan efectivamente en cada especialidad. Este dato nos indica el nivel de efectividad de asistencia de los pacientes agendados por día en cada especialidad.

Ecuación 4

Fórmula de cálculo de indicador

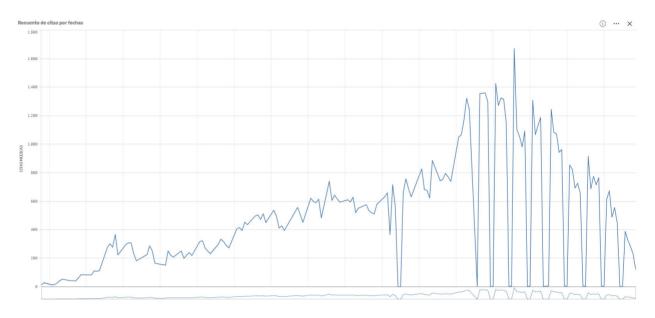
 $\textbf{\textit{Media de citas realizadas al d\'ia por especialidad}} = \frac{\textit{Total citas atendidas en X especialidad}}{\textit{Total d\'ias laborados en el mes}}$

Nota. Fórmula para cálculo del indicador media de citas realizadas al día por especialidad

Comportamiento histórico evolutivo mensual: mide la variación que ha experimentado el agendamiento de citas médicas en un periodo de un mes, comparando la información obtenida mensualmente desde el mes de enero del 2022.

Figura 4

Comportamiento mensual



Nota. Incluye datos históricos desde el año 2022

Porcentaje de ausentismo por especialidad: mide el porcentaje de citas no realizadas considerando el total de citas agendadas para cada especialidad. No existe una métrica oficial a nivel de Latinoamérica para determinar el porcentaje de ausentismo en citas médicas de establecimientos de salud. Un porcentaje óptimo de asistencia a citas médicas puede variar según diversos factores, como la especialidad médica, la región y la disponibilidad de atención médica. Sin embargo, en general, se considera que un porcentaje de asistencia óptimo a citas médicas está en el rango del 80% al 90%.

Ecuación 5

Fórmula de cálculo de indicador

$$\textbf{\textit{Porcentaje de ausentismo por especialidad}} = \frac{\textit{Total ausentismo en X especialidad}}{\textit{Total citas agendadas en X especialidad}} x \ 100$$

Nota. Fórmula para cálculo del indicador porcentaje de ausentismo por especialidad

Figura 5Fórmula porcentaje ausentismo por años

	enero - agosto	enero - agosto
	2022	2023
Total citas agendadas	187243	198.127
Total citas realizadas	150984	167.757
Total Ausentismo	36259	30.370
% Ausentismo	19%	15%

Nota: Muestra con rango de meses

59

Métricas de Valor

Tasa de médicos por especialidad: es el número de médicos que efectivamente brindan

atención en cada especialidad con respecto a la población por cada 1.000 habitantes estimados.

La tasa óptima de médicos por especialidad es 1. Si la tasa es menor a 1 podríamos concluir que

hay un déficit de médicos para atender a los pacientes en determinada especialidad.

La tasa de médicos se refiere al número de médicos por cada mil habitantes en una región

o país determinado. Es un indicador importante para comprender la disponibilidad de servicios

médicos en una población específica.

En Ecuador, la tasa de médicos ha ido variando a lo largo del tiempo y puede diferir

según las fuentes de información y los datos actualizados. Según información disponible con

corte a enero de 2022, la tasa de médicos en Ecuador se ubicaba alrededor de 1,5 médicos por

cada mil habitantes, cifras sujetas a variación debido a diversos factores, como políticas de salud,

migración de profesionales, cambios demográficos, entre otros.

Es importante considerar que una tasa de médicos relativamente baja puede tener

implicaciones en la atención médica y el acceso a servicios de salud en una población. Una

escasez de médicos puede dificultar la atención sanitaria, especialmente en áreas

rurales o desatendidas.

Nota: Se adjunta apéndice 2 con ficha técnica.

Ecuación 6

Fórmula de cálculo de indicador

Tasa de médicos por especialidad = $\frac{\text{# de Médicos en X especialidad}}{\text{# de Pacientes atendidos en X especialidad}} x 1.000$

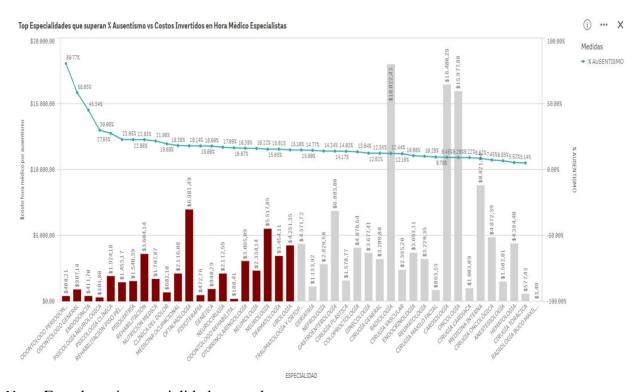
Nota. Fórmula para cálculo del indicador tasa de médicos por especialidad

Retorno económico en especialidades con mayor porcentaje de ausentismo

Para determinar este retorno económico, primero, se identifican las especialidades que presentan un porcentaje de ausentismo superior al 15% mensual. Luego, se multiplica este porcentaje por el costo por hora laboral del especialista (sueldo mensual promedio de \$1.676,00), con el fin de determinar la inversión realizada en recurso humano cuando la cita no se lleva a cabo.

Figura 6

Costo de Especialidades con mayor ausentismo



Nota: En color rojo especialidades para la muestra

Figura 7 *Ejemplo de Retorno Económico*

1					
					\$Retorno económico en especialidades con mayor
ESPECIALIDAD	AGENDADAS MENSUAL	AUSENTISMO MENSUAL	% AUSENTISMO	\$ VALORES PERDIDOS MENSUAL	porcentaje ausentismo si mantenemos al 15%
OFTALMOLOGÍA	2.001	363	18%	\$6,981,49	1.208,78
NEUROLOGÍA	1.582	248	16%	\$5.517,85	229,07
UROLOGIA	1.219	184	15,10%	\$4.251,35	28,30
REHABILITACIÓN	1.033	236	23%	\$3.604,14	1.237,78
DERMATOLOGÍA	990	155	16%	\$3,454,11	134,14
OTORRINOLARINGOLOGÍA	879	144	16%	\$3.065,09	260,21
NEUMOLOGÍA	669	109	16%	\$2.334,14	175,33
MEDICINA OCUPACIONAL	607	112	18%	\$2.116,08	389,53
NEUROCIRUGÍA	606	104	17%	\$2,112,59	258,72
PSICOLOGÍA CLÍNICA	552	153	28%	\$1,924,18	880,39
NUTRICIÓN MEDICA	490	107	22%	\$1.707,87	535,90
PSIQUIATRIA	442	101	23%	\$1.540,39	530,37
REHABILITACIÓN PISO PÉLVICO	417	96	23%	\$1.453,17	507,47
GENÉTICA	270	49	18%	\$940,29	156,55
ODONTÓLOGO GENERAL	260			\$907,14	675,15
CLINICA DEL DOLOR	196		20%	\$682,10	162,55
FISIOTERAPIA	136		18%	\$472,76	80,56
ENDODONCIA	118		45%	\$411,70	275,49
ODONTÓLOGO PERIODONCIA	117	95	81%	\$408,21	332,40
PSICOLOGÍA NEUROLÓGICA	87	26	30%	\$301,80	151,19
ODONTÓLOGO REHABILITACIÓN O	54	9	17%	\$188,41	18,84
TRAUMATOLOGÍA Y ORTOPEDIA	1.253	188	15%	\$4.371,72	
GERIATRIA	325	48	15%	\$1.133,93	AHORRO MENSUAL
NEFROLOGÍA	811		14%	\$2.829,58	\$ 8.228,74
GASTROENTEROLOGÍA	1.973	280	14%	\$6.883,80	
CIRUGÍA PLASTICA	453	64	14%	\$1.578,77	
COLOPROCTOLOGÍA	1.169	160	14%	\$4.078,64	AHORRO ANUAL
GINECOLOGÍA	1.054	133	13%	\$3.677,41	\$ 98.744,90
CIDLICÍA CENEDAL	920	116	13*/	₹ 3 209 88	

Nota: Cálculo del ahorro mensual y anual.

Tras el análisis, se encontró, por ejemplo, que la especialidad de Oftalmología con un ausentismo del 18% mensual, representó una inversión no aprovechada de \$6.981,49 en recurso humano. Este cálculo se basa en el costo por cita (la duración promedio de las citas médicas es de media hora laboral del especialista que corresponde a \$3.49). Es esencial implementar estrategias para reducir estos porcentajes de ausentismo y así optimizar el uso de los recursos invertidos en la atención médica. Para este ejemplo, al bajar el ausentismo al 15% promedio mensual, se obtiene un ahorro de \$1.208.78 mensuales.

Nota: Se adjunta apéndice 3 con ficha técnica.

Capítulo 6

Conclusiones

Después de nuestra asesoría en el Establecimiento de Salud, se entiende que, aunque existe una dedicación mes a mes por consolidar datos relacionados con citas médicas, los métodos actuales no mejoran la toma de decisiones gerenciales. La tecnología y la inteligencia de negocios ofrecen soluciones estructuradas y escalables que pueden innovar la forma en que el área de consulta externa gestiona y utiliza sus datos. Con objetivos bien definidos, este proyecto no solo renovará los procesos vigentes, sino que también optimizará la evaluación y productividad de los gestores al centrarse en métricas clave y en las habilidades y especialidades del personal.

Recomendaciones

Recomendamos que este Establecimiento de Salud invierta en asesoría y capacitaciones para su personal técnico, así como al administrativo sobre las nuevas herramientas y sistemas que se están planteando. Esto ahorrará tiempo y esfuerzo al delegar la investigación a un profesional que puede evaluar riesgos, diseñar estrategias, proponer procesos más fluidos y que todos los stakeholders involucrados comprendan y aprovechen al máximo las capacidades de una nueva arquitectura de inteligencia de negocios. Además, si el diseño se llega a implementar sería beneficioso realizar revisiones periódicas para garantizar que se adapte a las cambiantes necesidades y desafíos de esta importante organización.

Referencias

- analytics.learn.microsoft. (s.f.). https://learn.microsoft.com. Obtenido de https://learn.microsoft.com/es-es/azure/architecture/example-scenario/analytics/enterprise-bi-synapse
- aws.amazon. (s.f.). https://aws.amazon.com. Obtenido de https://aws.amazon.com/es/what-is/structured-data/
- azure.microsoft. (s.f.). https://azure.microsoft.com. Obtenido de https://azure.microsoft.com/eses/pricing/calculator/
- data-integration.learn.microsoft.com. (s.f.). https://learn.microsoft.com. Obtenido de

 https://learn.microsoft.com/es-es/azure/data-factory/copy-activity-performance#data-integration-units
- db-engines. (s.f.). https://db-engines.com. Obtenido de https://db-engines.com/en/articles
- db-engines. (s.f.). https://db-engines.com. Obtenido de https://db-engines.com/en/article/Relational+DBMS
- diegocalvo. (s.f.). https://www.diegocalvo.es. Obtenido de https://www.diegocalvo.es/definicion-de-persistencia-poliglota-de-bases-de-datos/
- educacion.gob. (s.f.). https://educacion.gob.ec. Obtenido de https://educacion.gob.ec/se-implementa-aula-hospitalaria-en-una-casa-de-salud-de-quito/
- grydd. (s.f.). https://grydd.com. Obtenido de https://grydd.com/es/que-es-la-arquitectura-de-bi/
- hee.gob. (s.f.). https://hee.gob.ec. Obtenido de https://hee.gob.ec/wp-content/uploads/dlm_uploads/2023/01/msp-cz9-heee-2023-0003.pdf

- HEEE. (s.f.). Obtenido de https://hee.gob.ec/?page_id=237
- https://www.lexis.com.ec/. (s.f.). https://www.finanzaspopulares.gob.ec. Obtenido de https://www.finanzaspopulares.gob.ec/wp-content/uploads/2021/07/ley_organica_de_proteccion_de_datos_personales.pdf
- https://www.lexis.com.ec/. (s.f.). https://www.salud.gob.ec. Obtenido de

 https://www.salud.gob.ec/wp
 content/uploads/2019/04/Estatuto_regimen_juridico_administrativo_funcion_ejecutiva_R

 O536 18-03-2002 ERJAFE.pdf
- izertis. (s.f.). https://www.izertis.com. Obtenido de https://www.izertis.com/es/-/blog/que-mejoras-ofrece-el-iot-en-la-gestion-de-la-salud
- kio. (s.f.). https://www.hpe.com/mx/es/home.html. Obtenido de https://www.kio.tech/blog/data-center/que-es-el-almacenamiento-de-datos
- kio.tech. (s.f.). https://www.hpe.com/mx/es/home.html. Obtenido de https://www.kio.tech/blog/data-center/que-es-el-almacenamiento-de-datos
- learn.microsoft.com. (s.f.). https://learn.microsoft.com. Obtenido de https://learn.microsoft.com/es-es/azure/well-architected/
- Medium. (s.f.). https://medium.com/. Obtenido de https://medium.com/@diego.coder/modelado-de-bases-de-datos-relacionales-tipos-conceptuales-1%C3%B3gicos-y-f%C3%ADsicos-f0f6dcc43af7
- microsoft. (s.f.). https://learn.microsoft.com. Obtenido de https://learn.microsoft.com/eses/azure/architecture/reference-architectures/data/enterprise-bi-adf
- pensemos. (s.f.). https://gestion.pensemos.com. Obtenido de

 https://gestion.pensemos.com/analisis-pestel-que-es-cuando-como-ejecutarlo

- powerdata. (s.f.). https://www.powerdata.es/. Obtenido de https://www.powerdata.es/integracion-de-datos
- powerdata. (s.f.). https://www.powerdata.es/. Obtenido de https://www.powerdata.es/metadatos
- salud.ec. (s.f.). https://www.salud.gob.ec. Obtenido de https://www.salud.gob.ec/adecuacion-del-area-de-onco-hematologia-del-hospital-eugenio-espejo-iniciara-en-julio/
- scc. (s.f.). https://www.sccenlared.es. Obtenido de https://www.sccenlared.es/las-ventajas-decontar-con-microsoft-azure/
- ticportal. (s.f.). https://www.ticportal.es. Obtenido de https://www.ticportal.es/glosariotic/integracion-datos
- uoc.edu. (s.f.). https://www.uoc.edu. Obtenido de
 https://www.uoc.edu/pdf/masters/oficiales/img/913.pdf
- webmedy.com. (s.f.). https://webmedy.com. Obtenido de https://webmedy.com/blog/es/using-iot-to-deliver-new-models-of-patient-care/

Apéndice 1



FICHA METODOLÓGICA	
NOMBRE DEL INDICADOR	TASA DE MÉDICOS POR ESPECIALIDAD
DEFINICIÓN	Es el número de médicos que efectivamente están brindando atención en salud a la población por cada 1.000 habitantes estimados en un determinado periodo de tiempo.
FÓRMULA DE CÀLCULO	

$$TMt = \frac{NMt}{EPT} * K paciente$$

Donde:

TMt = Tasa de médicos de una especialidad determinada y en un periodo determinado (t).

*N*Mt = Número de médicos que trabajan en establecimientos de salud en esa especialidad en un periodo determinado (t).

EPt = Estimación de pacientes atendidos por especialidad en el mismo periodo.

K paciente = 1.000

DEFINICIÓN DE LAS VARIABLES RELACIONADAS

Médico (Paráfrasis OMS).- Es el profesional dependiente o independiente que después de satisfacer las normas de ingreso en una escuela de medicina debidamente reconocida, termina el programa oficial de estudios de medicina con calificaciones suficientes para recibir la autorización legal del ejercicio de la medicina (prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación) y que efectivamente están brindando atención a la población en establecimientos públicos o privados dentro del territorio nacional.

Paciente (Paráfrasis OMS). - cualquier persona que es atendida por un/a profesional de la salud debido a un problema de salud física o emocional/mental.

METODOLOGÍA DE CÁLCULO

La tasa de médicos se la obtiene al dividir el número de médicos que trabajan en establecimientos de salud en un periodo determinado (t) y de una especialidad determinada, para la estimación de personas atendidas en la misma especialidad en el mismo periodo, multiplicado por mil pacientes que podrían asistir a la entidad de salud.

UNIDAD DE MEDIDA DE LAS	Tasa
VARIABLES	
INTERPRETACIÓN DEL	En promedio, hay aproximadamente 4,85 médicos por cada 1000
INDICADOR	pacientes en el área de anestesiología en el año 2022.
FUENTE DE DATOS	Fuentes internas del establecimiento de salud proporcionado por el
	sistema de agendamiento de citas y también proporcionado por
	RR.HH. con los datos de los nombres y la cantidad de doctores que
	hay en cada especialidad.
PERIODICIDAD DEL INDICADOR	Anual
Y/O LAS VARIABLES	
DISPONIBILIDAD DE LOS	Desde el año 2022
DATOS	

FICHA METODOLÓGICA	
NOMBRE DEL INDICADOR	RETORNO ECONÓMICO POR DISMINUCIÓN DE AUSENTISMO POR ESPECIALIDADES
DEFINICIÓN	Es el valor económico que se invierte por cada cita que no se lleva a cabo. FÓRMULA DE CÀLCULO

$$REPA = \frac{SP * TCA}{(30D * 8HD * 2CPH)} * \% A$$

Donde:

REPA = Retorno económico por ausentismo.

SP = Sueldo promedio de los médicos.

TCA = Total de citas agendadas al mes.

D = Días en el mes.

HD = Horas diarias laborables.

CPH = Citas por hora.

%A = Porcentaje de ausentismo.

DEFINICIÓN DE LAS VARIABLES RELACIONADAS

Médico (Paráfrasis OMS).- Es el profesional dependiente o independiente que después de satisfacer las normas de ingreso en una escuela de medicina debidamente reconocida, termina el programa oficial de estudios de medicina con calificaciones suficientes para recibir la autorización legal del ejercicio de la medicina (prevención, diagnóstico, tratamiento y rehabilitación) y que efectivamente están brindando atención a la población en establecimientos públicos o privados dentro del territorio nacional.

Paciente (**Paráfrasis OMS**). - cualquier persona que es atendida por un/a profesional de la salud debido a un problema de salud física o emocional/mental.

METODOLOGÍA DE CÁLCULO

El retorno económico por disminución de ausentismo en cada especialidad se lo obtiene multiplicando el ausentismo mensual de cada especialidad por el valor promedio de cada cita. Las citas tienen una duración promedio de 30 minutos y el sueldo promedio de un médico es de \$1.676,00.

UNIDAD DE MEDIDA DE LAS	Dinero
VARIABLES	
INTERPRETACIÓN DEL	El valor invertido perdido por las citas no realizadas para el ejemplo
INDICADOR	de la especialidad de Oftalmología es de \$6.981,49.
FUENTE DE DATOS	Fuentes internas del establecimiento de salud proporcionado por el
	sistema de agendamiento de citas y también proporcionado por
	RR.HH. con los datos de la cantidad de doctores que hay en cada
	especialidad y el sueldo mensual promedio.
PERIODICIDAD DEL INDICADOR	Mensual
Y/O LAS VARIABLES	
DISPONIBILIDAD DE LOS	Desde el año 2022
DATOS	

Repositorio GitHub

El código generado para nuestro proyecto se encuentra en el repositorio de GitHub en la siguiente dirección:

https://github.com/karenmangui/DisenoBICitasMedicasCE.git

Se ha generado un Manual Técnico que se adjunta a continuación:





Mención Inteligencia de Negocios y Analítica de Datos Masivos.

MANUAL TÉCNICO: DISEÑO DE UN MODELO DE INTELIGENCIA DE NEGOCIOS

PARA LA GESTIÓN DE CITAS MÉDICAS DEL SERVICIO DE CONSULTA EXTERNA

EN UN ESTABLECIMIENTO DE SALUD

AUTORES: Víctor A. Pilataxi

Karen V. Mangui

Mónica P. Moreta

Miguel A. Espinoza

TUTOR: Ing. José L. Perez

QUITO - ECUADOR | 2023

Versión	Fecha	Descripción	Autor
1.0	Noviembre 18 de 2023	Versión inicial del documento	Grupo 3

Derechos de Autor: La elaboración de este documento y sus diferentes componentes fueron elaborados por el Grupo 3 de la Maestría en Sistemas de Información mención Inteligencia de Negocios y Analítica de Datos Masivos de la Universidad Internacional del Ecuador, razón por la cual los Derechos de Autor de este documento y su contenido pertenece exclusivamente a los autores. Siendo así, este documento está protegido por Derechos de Autor y no puede ser copiados, ni reproducidos, ni distribuidos por terceros.

Manual Técnico: Diseño de un Modelo de Inteligencia de Negocios para la Gestión de Citas Médicas del Servicio de Consulta Externa en un Establecimiento de Salud

Índice General

Manual Técni	ico: Diseño de un Modelo de Inteligencia de Negocios para la Gestión de
Citas Médica	s del Servicio de Consulta Externa en un Establecimiento de Salud
Índice	General
1.	Objetivo
2.	Alcance
3.	Introducción 74
4.	Configuración de Google Drive para almacenamiento de archivos planos
	75
5.	Automatización de Carga de Datos con Python
6.	Configuración y uso de Azure Blob Storage
7.	Integración y procesamiento de datos con Azure Synapse Analytics 89
8.	Modelado de datos con Azure Analysis Services
9.	Desarrollo de Dashboards en Power BI
10.	Prácticas de Seguridad y Cumplimiento
11.	Mantenimiento y Monitoreo del Sistema
12.	Anexos y Referencias

1. Objetivo

El objetivo de este documento es brindar una guía acerca de los aspectos técnicos del manejo de la arquitectura Microsoft Azure, su interacción con Python y la presentación de datos en el dashboard final.

2. Alcance

Este documento describe el contenido del manual técnico y de operación de las herramientas de Microsoft Azure utilizadas para el Diseño de un Modelo de Inteligencia de Negocios para la Gestión de Citas Médicas del Servicio de Consulta Externa en un Establecimiento de Salud.

3. Introducción

Hemos detectado que mes a mes, la recopilación de datos vinculados con la gestión de citas médicas en el HEEE se lleva a cabo de manera manual. Estos datos, posteriormente, se consolidan en Excel y se transforman en gráficas estáticas. No obstante, este método no aporta el valor necesario para una eficaz toma de decisiones a nivel gerencial.

Por este motivo, proponemos un proyecto que diseñe una solución fundamentada en inteligencia de negocios para mejorar la gestión de resultados de las citas médicas en el área Consulta Externa. La meta es modelar una arquitectura técnica que respalde un sistema de inteligencia de negocios que posibilite la captura, procesamiento, almacenamiento, integración, gestión, escalabilidad y acceso seguro a la información.

Se propone diferentes componentes interconectados que incluyen la integración con fuentes históricas, herramientas de extracción, almacén de datos, procesamiento, y herramientas

de visualización en dashboards y paneles de control. Esto facilitará la toma de decisiones basadas en métricas clave, enfocándose especialmente en las capacidades del personal y en las especialidades del HEEE.

4. Configuración de Google Drive para almacenamiento de archivos planos

4.1 Ingreso, creación y subida de archivos:

- Abre en tu navegador Google Drive
- Inicia sesión
- Abra la carpeta correspondiente que la Entidad de Salud previamente defina.
- Subir Archivos
- Nombrar Archivos de Manera Consistente: Utiliza una nomenclatura consistente o que la Entidad de Salud previamente defina.

4.2 Control de Acceso y Permisos

Según directrices de la Entidad de Salud para gestionar el acceso y los permisos a las carpetas de Google Drive.

5. Automatización de Carga de Datos con Python

Para automatizar la carga de datos en Azure Blob Storage (ABS) mediante código en Python (se puede realizar también en Google Colab), se debe seguir los siguientes pasos:

Se instala el paquete azure-storage-blob y se importa las bibliotecas necesarias:

Una vez cargadas las librerías necesarias, nos conectamos con el contenedor en ABS mediante la clave de la cadena de conexión que se obtener en el portal de Azure, en la sección de propiedades de tu cuenta de almacenamiento.

Luego, subimos el archivo al contenedor. Esta función tomará el nombre del contenedor y la ruta del archivo local que deseas subir.

```
# Conectarse a la cuenta de almacenamiento de Azure Blob
connect_str = "DefaultEndpointsProtocol=https;AccountName=citasmedicasce;AccountKey=AZTj8wDMr9h

def upload_file_to_blob(container_name, file_path, blob_name):
    try:
        # Crear el cliente de servicio Blob con tu cadena de conexión
        blob_service_client = BlobServiceClient.from_connection_string(connect_str)

    # Obtener el cliente del contenedor
    container_client = blob_service_client.get_container_client(container_name)

    # Crear el cliente Blob
    blob_client = container_client.get_blob_client(blob_name)

# Subir el archivo
    with open(file_path, "rb") as data:
        blob_client.upload_blob(data)

    print(f"Archivo {file_path} subido exitosamente a {container_name}/{blob_name}")
    except Exception as e:
        print(f"Error al subir el archivo: {e}")
```

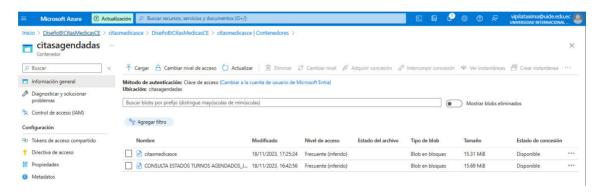
Después usamos la función upload_file_to_blob para subir el archivo al contenedor seleccionado.

```
# Cargar un archivo en Azure Blob Storage
container_name = "citasagendadas"
file_path = "/content/CONSULTA ESTADOS TURNOS AGENDADOS_MAYO.xls"
blob_name = "citasmedicasce"

upload_file_to_blob(container_name, file_path, blob_name)

Archivo /content/CONSULTA ESTADOS TURNOS AGENDADOS_MAYO.xls subido exitosamente a citasagendadas/citasmedicasce
```

Una vez que se corre el código, el archivo se carga a Azure Blob Storage.

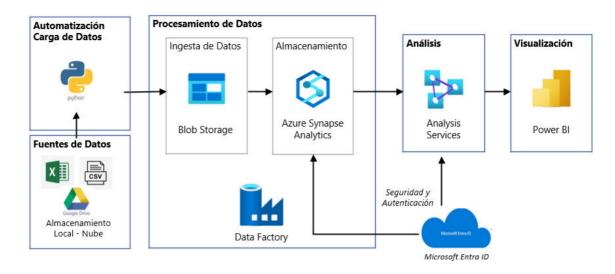


Nota: estos pasos se encuentran ampliados en el repositorio de GitHub anexado al proyecto final.

6. Configuración y uso de Azure Blob Storage

Para nuestro proyecto se ha decidido utilizar una arquitectura basada en Microsoft Azure, debido a que es una plataforma intuitiva y fácil de utilizar, los costos son accesibles para la carga de información anual aproximada de 3GB y permite una alta disponibilidad, escalabilidad, seguridad y flexibilidad (https://azure.microsoft.com/).

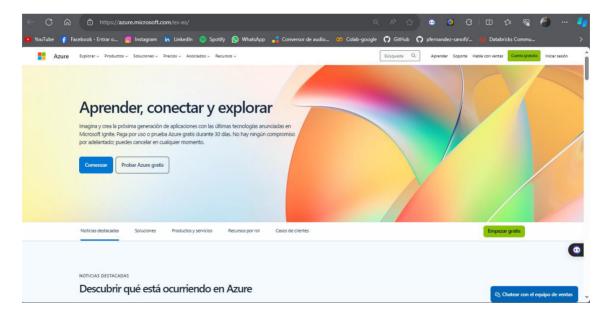
En el siguiente gráfico encontramos la arquitectura propuesta para nuestro proyecto, se puede visualizar el flujo de trabajo y cada una de las herramientas que lo componen.



Nota. Arquitectura propuesta para el proyecto, basada en Microsoft Azure

6.1 Iniciar sesión en el Portal de Azure

Crear un usuario o Iniciar sesión en el Portal de Azure: https://portal.azure.com/

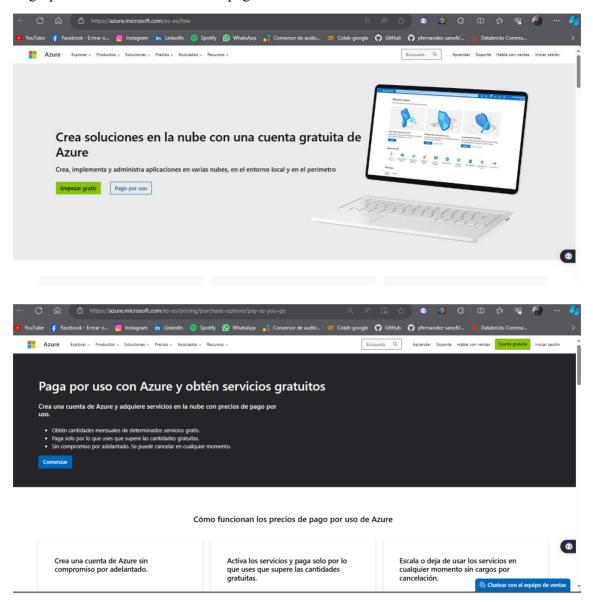


6.1.1 Creación de Usuario en Azure

Para crear un usuario se tiene dos opciones:

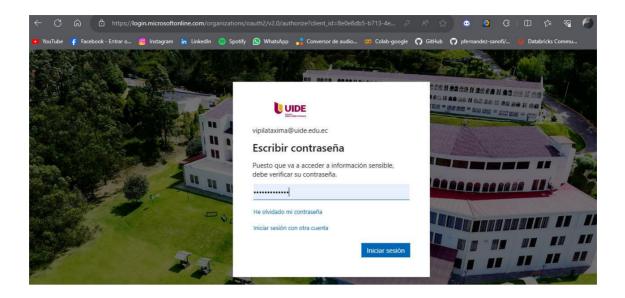
• Empezar gratis: crea una cuenta gratuita de prueba de 12 meses

• Pago por uso: crea una cuenta de pago.



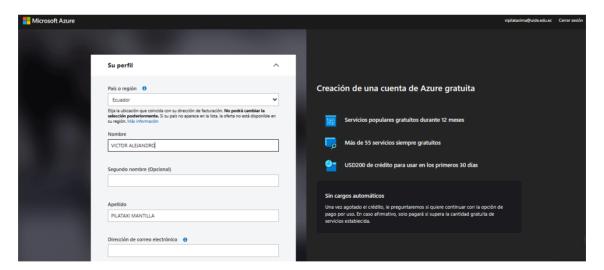
6.1.2 Conectar cuenta Microsoft

Se debe vincular una cuenta de Outlook, Microsoft Office o Microsoft 365 para crear la cuenta seleccionada.



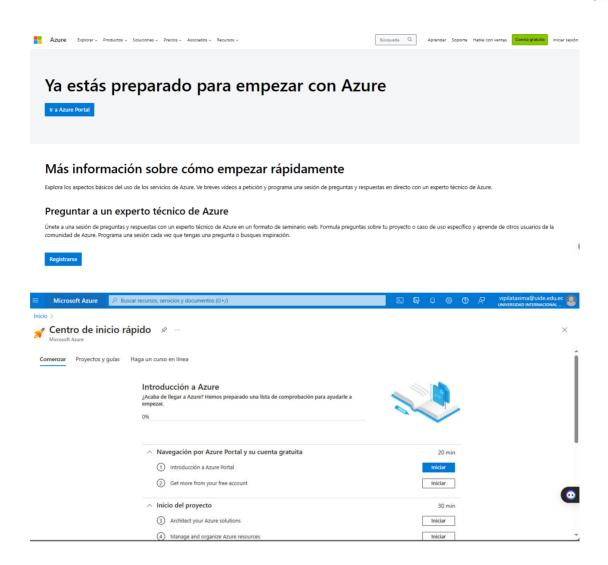
Una vez vinculada la cuenta se visualizan los datos requeridos para la creación del usuario.

Importante: Es necesario ingresar datos de una tarjeta de débito o crédito.

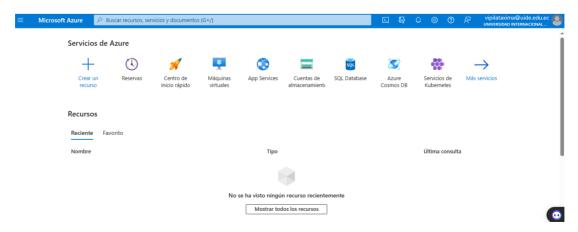


6.2 Página de Inicio Azure

Una vez creada la cuenta, se visualiza la pantalla de inicio de Azure, donde hay links para cursos gratuitos de las diferentes herramientas y se pueden hacer preguntas a un técnico.

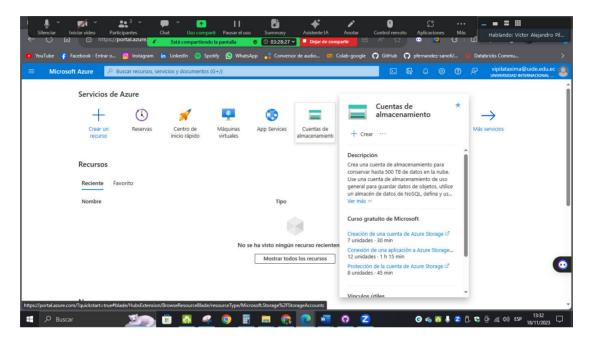


En la Página de Inicio vamos a encontrar las diferentes herramientas que tenemos disponibles.

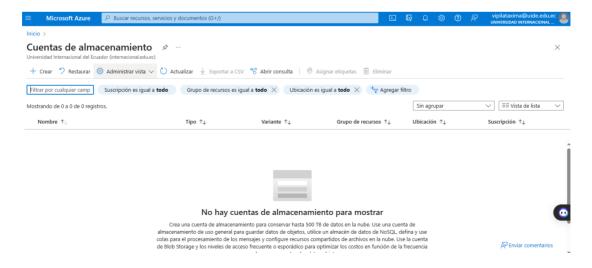


6.3 Crear Cuentas de Almacenamiento

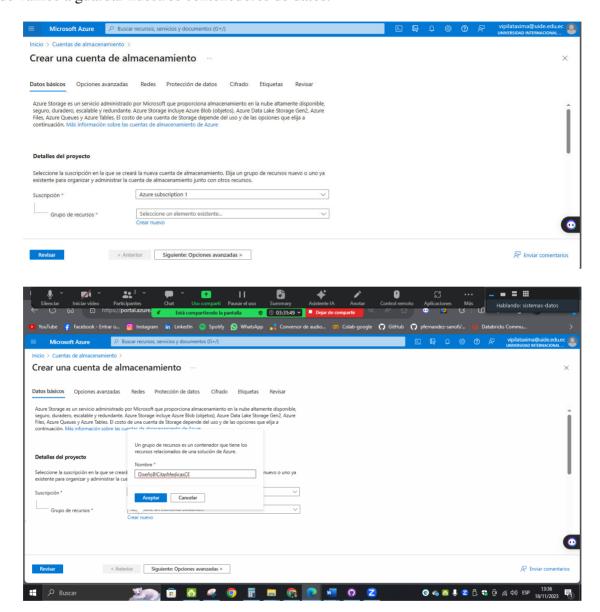
Seleccionamos la herramienta Cuentas de almacenamiento, y seguimos las instrucciones que la página nos brinda.



Damos clic en Crear

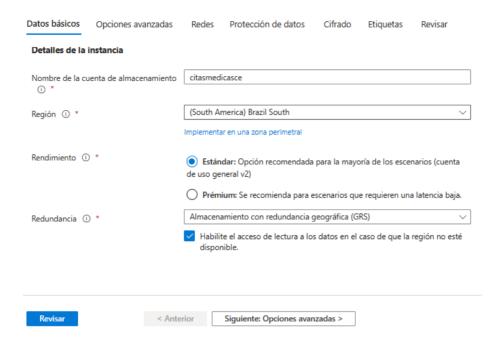


En Datos Básicos > Grupo de Recursos, damos clic en Crear nuevo y creamos el grupo donde vamos a guardar nuestros contenedores de datos.



En Detalles de la instancia > Nombre de la cuenta de almacenamiento, colocamos el nombre que tendrá nuestra cuenta de almacenamiento. En Región seleccionamos la región que se encuentre más cerca de nuestra ubicación actual. Seleccionamos Estándar en Rendimiento y habilitamos la redundancia geográfica por si llega a fallar la región seleccionada.

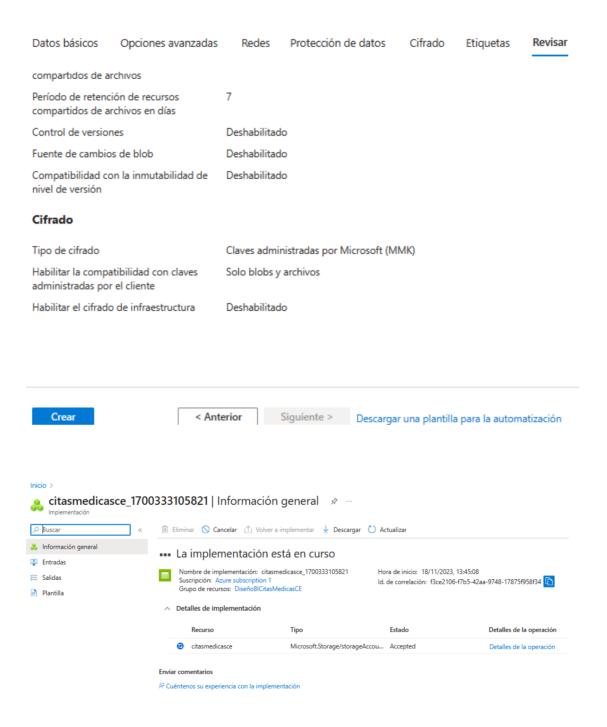
Crear una cuenta de almacenamiento

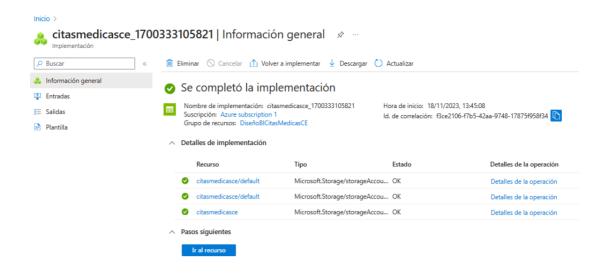


Damos clic en Revisar, luego en Crear y nos aparecerá un mensaje de Implementación en curso, este proceso tardará aproximadamente 60 segundos, luego nuestra implementación estará creada.

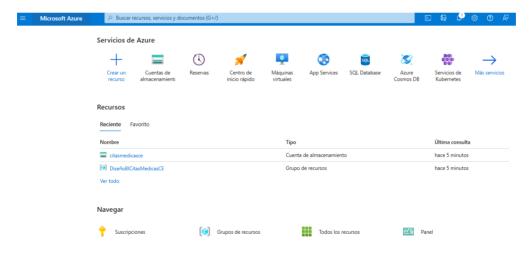
Inicio > Cuentas de almacenamiento >

Crear una cuenta de almacenamiento

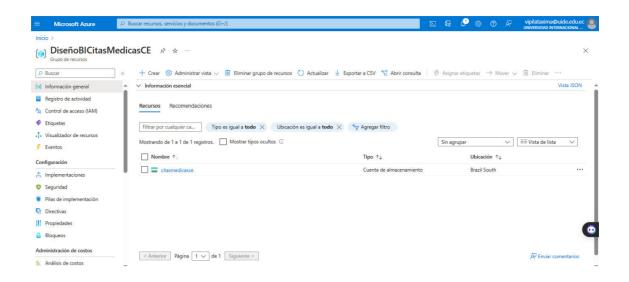




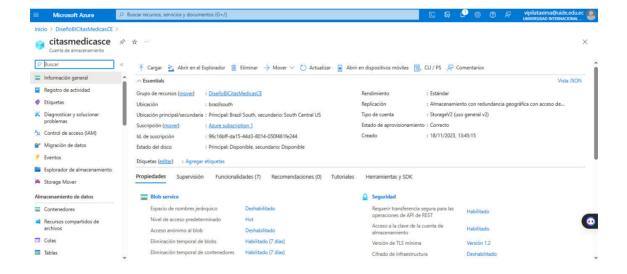
Volvemos a nuestra página de inicio y podemos observar ya nuestro grupo de recursos e implementación creados. Ingresamos al grupo de recursos dando un clic.

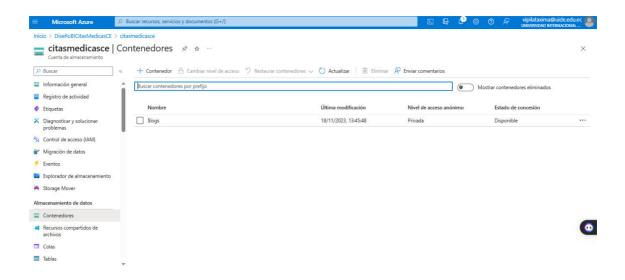


Visualizamos la implementación creada y su información respectiva, ingresamos dando un clic.

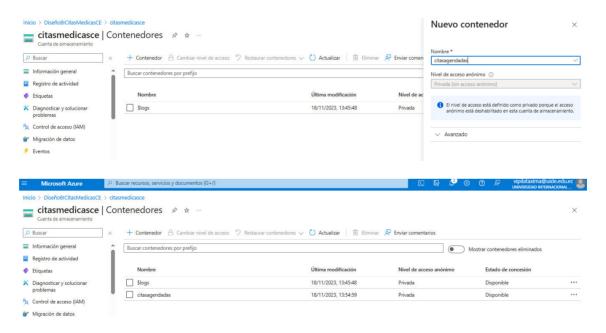


Aquí vamos a encontrar los diferentes atributos que tiene la implementación. Para crear el contenedor damos clic en Blob service.

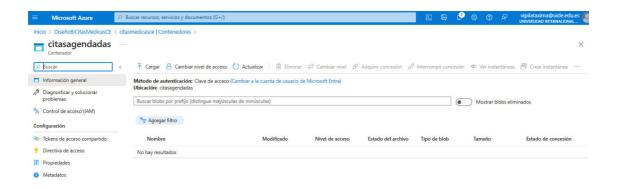




Dentro de Blob service, creamos un nuevo contenedor. Seleccionamos el nivel de acceso Privado.



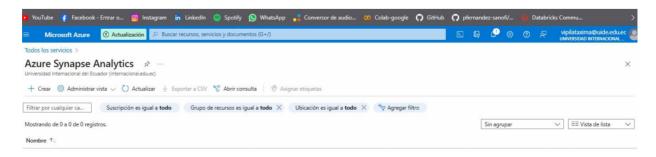
Se ha creado un nuevo contenedor, dentro de este podemos realizar la carga de archivos de manera manual (seleccionando Cargar) o a través de scripts automáticamente.

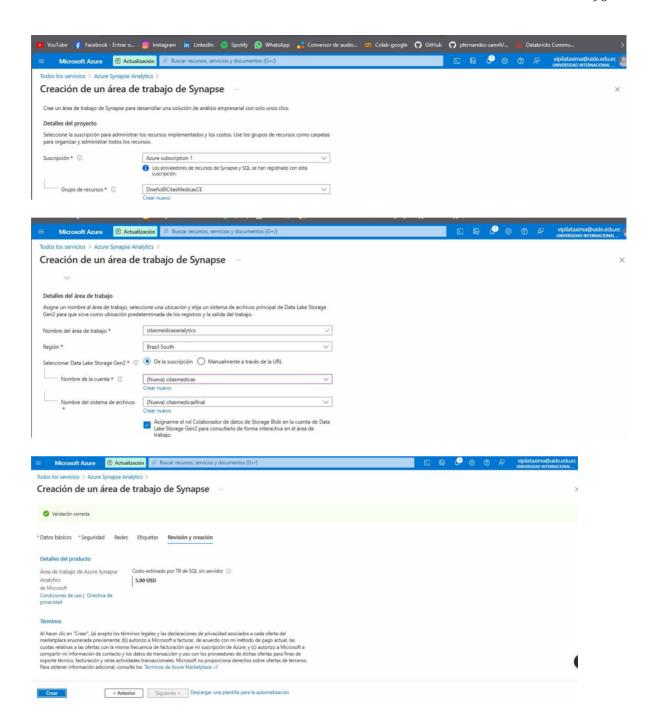


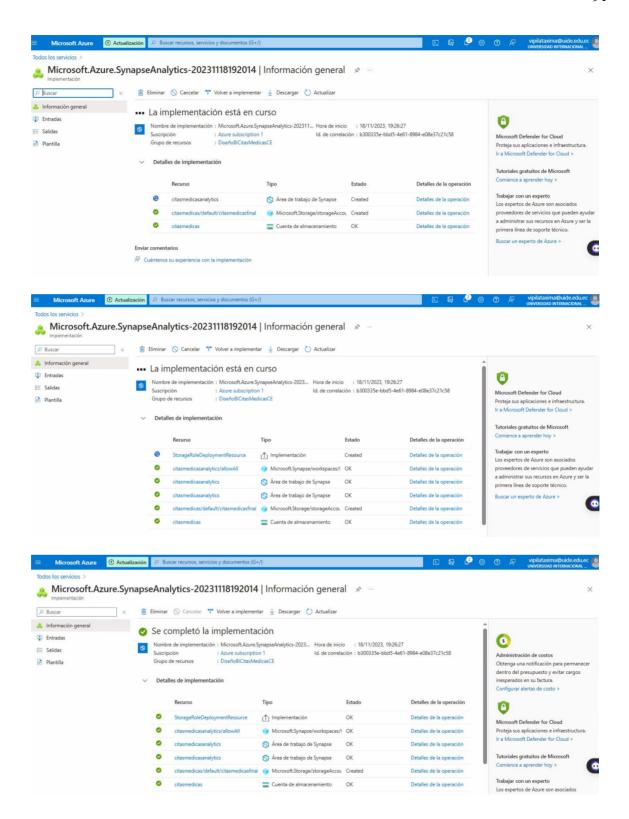
7. Integración y procesamiento de datos con Azure Synapse Analytics

7.1. Crear un Espacio de Trabajo en Azure Synapse Analytics

- Inicia sesión en el Portal de Azure.
- Crea un nuevo recurso
- Haz clic en "Crear un recurso".
- Busca "Synapse" y seleccione "Azure Synapse Analytics".
- Configura tu espacio de trabajo:
- Rellena los detalles básicos como el nombre del espacio de trabajo, la suscripción, el grupo de recursos y la ubicación.
- Especifica un nombre para el espacio de trabajo SQL dedicado, que será tu servidor SQL dedicado para Synapse.
- Configura el almacenamiento de datos, seleccionando una cuenta de almacenamiento de Azure existente o creando una nueva.

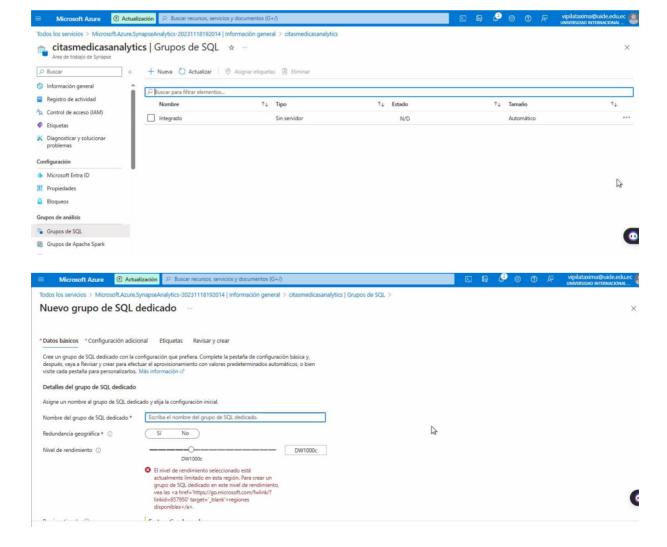


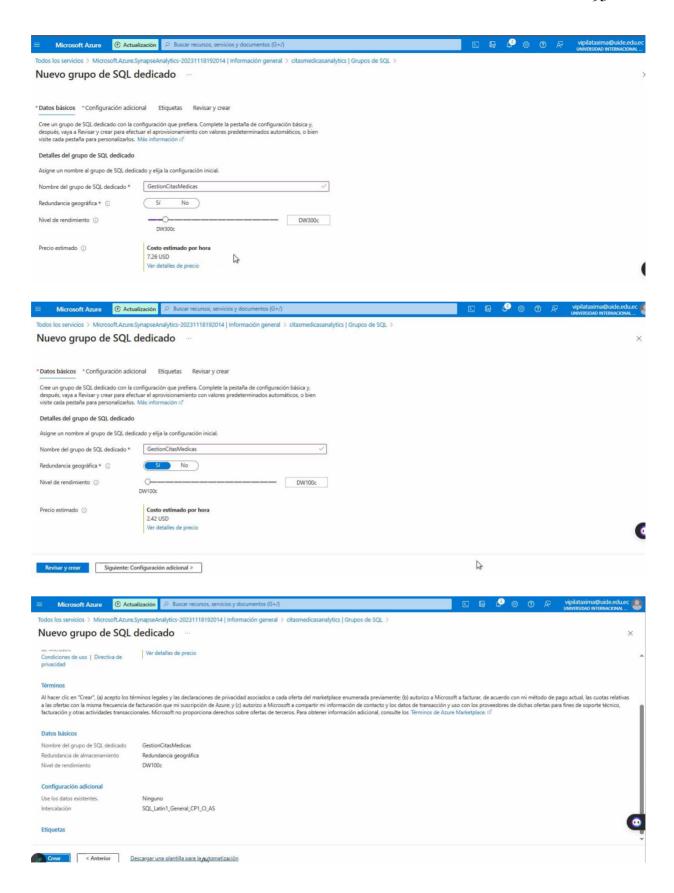


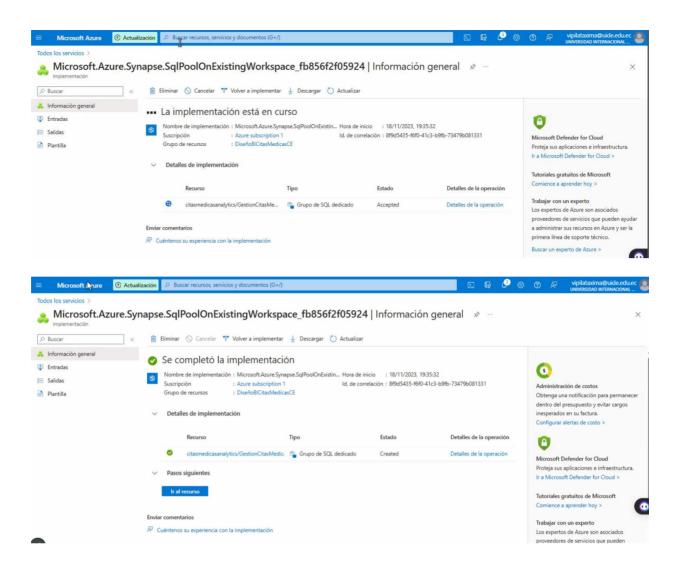


7.2 Configurar grupos de SQL

- Accede a tu espacio de trabajo de Synapse recién creado en el portal de Azure.
- Crea un grupo de SQL dedicado
- Dentro del espacio de trabajo, selecciona "Pools de SQL dedicados" en el panel de navegación izquierdo.
- Haga clic en "+ Nuevo" para crear un nuevo grupo de SQL dedicado.
- Proporciona un nombre para el grupo, selecciona el nivel de rendimiento y otras configuraciones según tus necesidades.
- Haz clic en "Crear" para desplegar el pool de SQL.

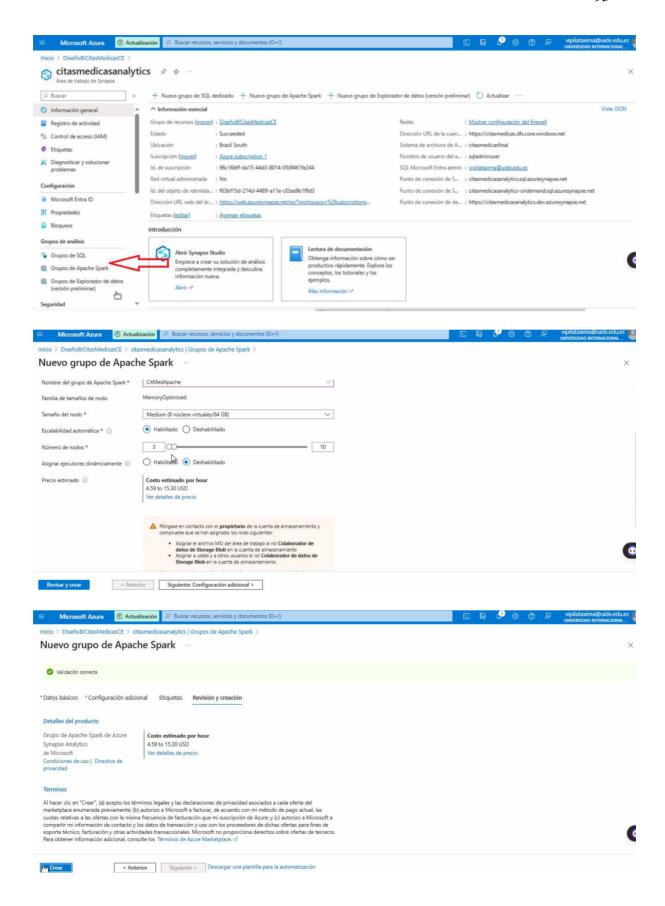


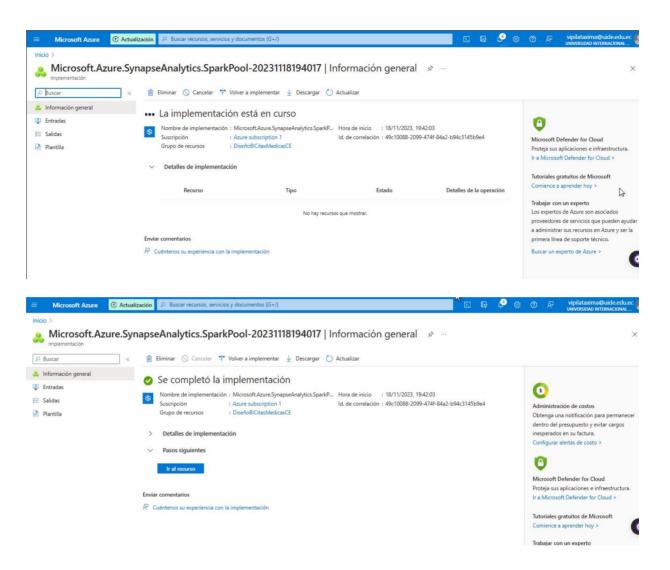




7.3 Configurar grupos de Apache Spark

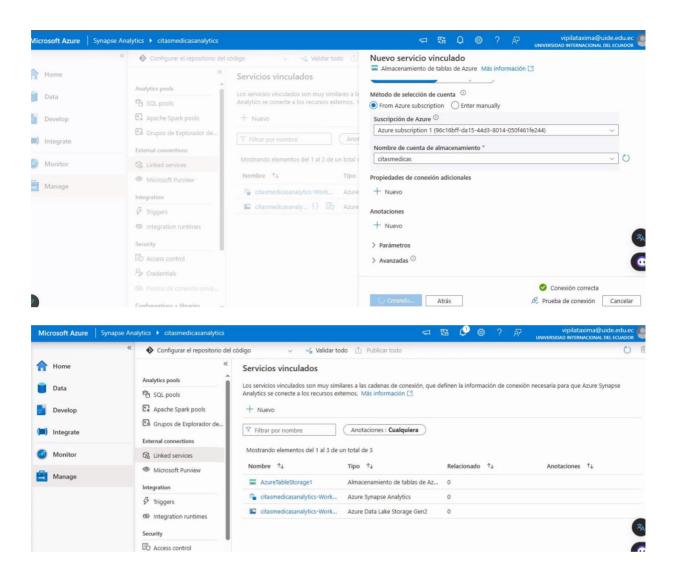
- Crea un pool de Apache Spark en tu espacio de trabajo.
- En el espacio de trabajo de Synapse, selecciona "Grupos de Apache Spark".
- Haz clic en "+ Nuevo".
- Completa los detalles necesarios como el nombre del grupo, el número de nodos y la configuración de rendimiento.
- Haz clic en "Crear" para configurar tu pool de Spark.





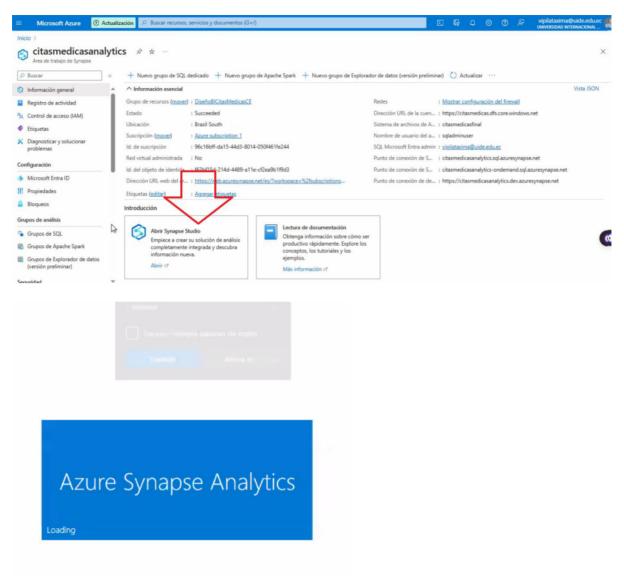
7.4 Configurar Redes e Integraciones

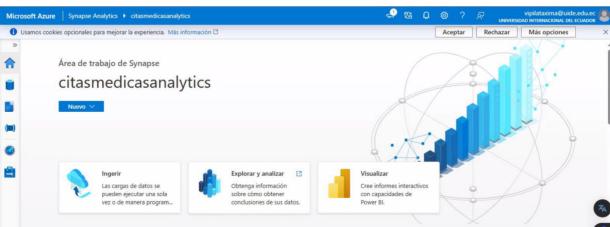
- Configura las redes y la seguridad según sea necesario, incluyendo firewalls, redes virtuales y control de acceso.
- Integra con otros servicios de con Azure Blob Storage.

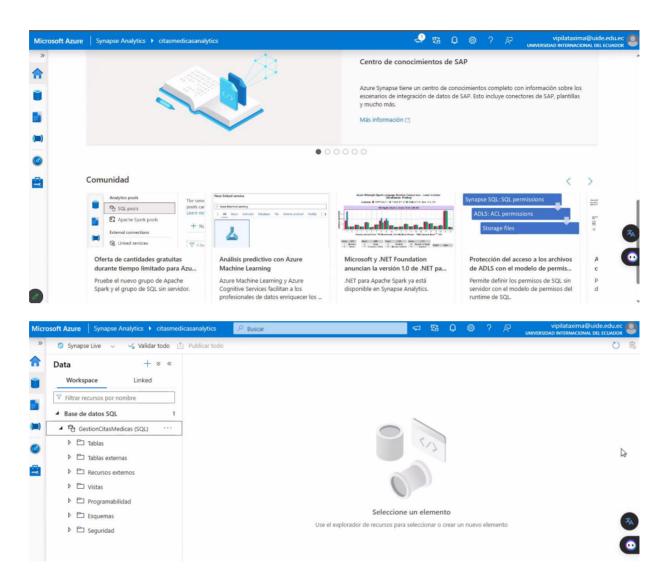


7.5 Acceder a Synapse Studio

- Accede a Synapse Studio para comenzar a trabajar con tus datos.
- En el espacio de trabajo de Synapse Analytics, encuentra el enlace a Synapse Studio.
- Synapse Studio es el entorno unificado para el desarrollo y la gestión de todos tus recursos de Synapse, incluyendo pipelines de datos, scripts SQL, notebooks de Spark y más.

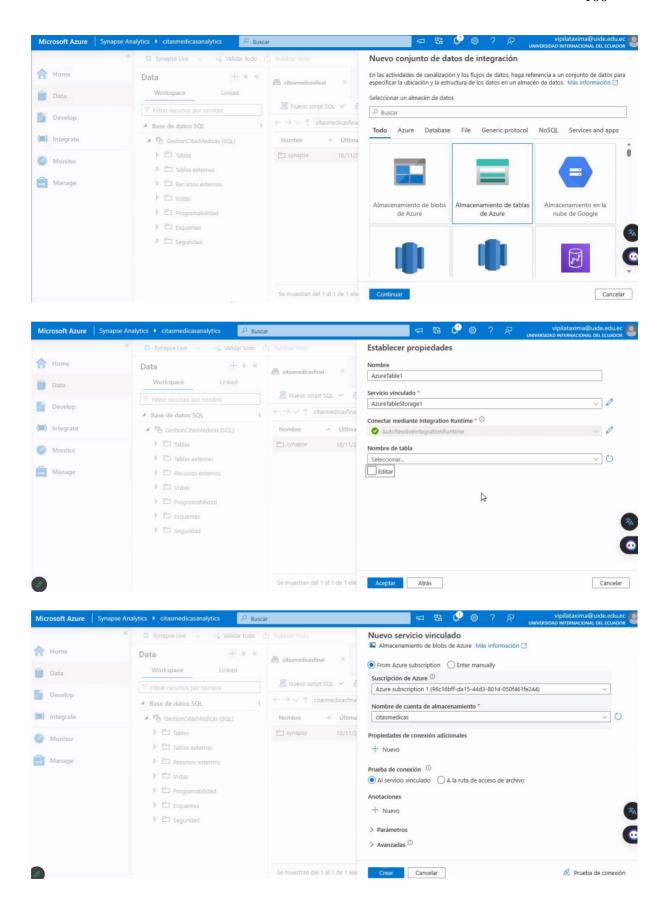


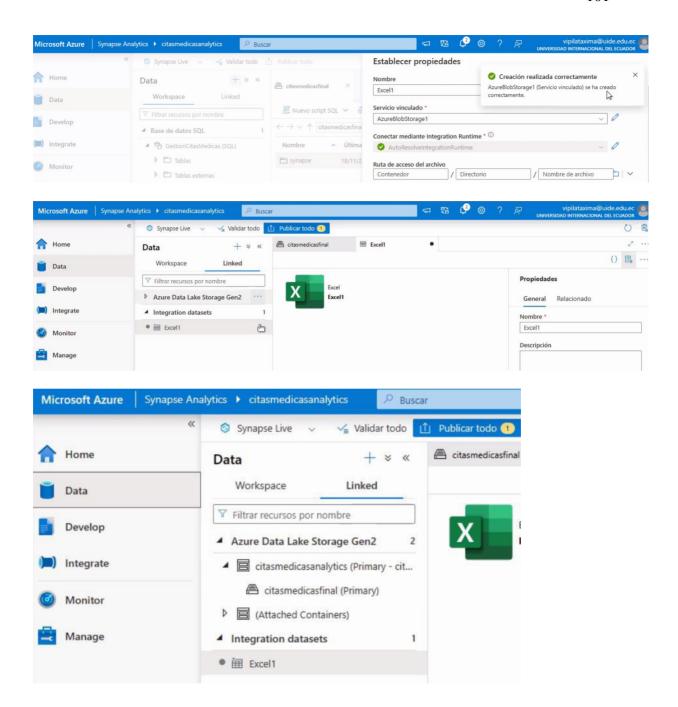




7.6 Comenzar a Trabajar con Datos

- Conecta fuentes de datos como Azure Data Lake Storage, bases de datos SQL, etc.
- Crea y ejecuta scripts SQL y notebooks de Spark para procesar y analizar tus datos.
- Utiliza las capacidades integradas de ETL/ELT para transformar y cargar tus datos.





7.7 Monitoreo y Administración

- Configura el monitoreo y la alerta para tu espacio de trabajo y recursos de Synapse.
- Administra la seguridad y el acceso, asignando roles y permisos adecuados a los usuarios y grupos.

Consejos Adicionales

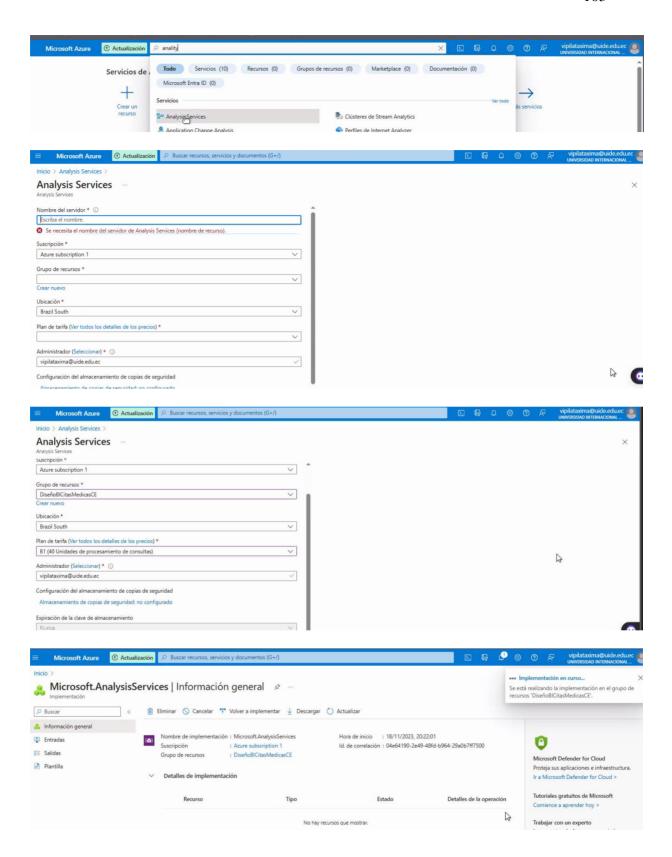
- Revisa la Documentación Oficial: La documentación de Azure ofrece guías y tutoriales detallados para configurar y utilizar Synapse Analytics.
- Considere los Costos: Ten en cuenta las implicaciones de costos de los diferentes niveles de rendimiento y tamaños de nodos.
- Seguridad y Gobernanza de Datos: Asegúrate de seguir las mejores prácticas para la seguridad y gobernanza de tus datos.

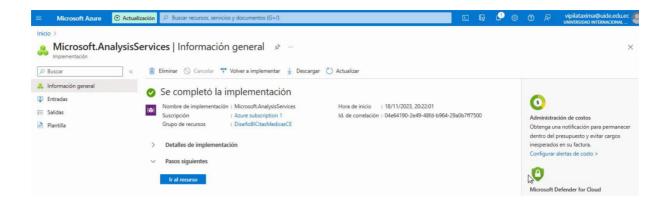
8. Modelado de datos con Azure Analysis Services

8.1 Configuración de Analysis Services

Pasos para configurar Analysis Services y conectarlo con los datos procesados en Synapse Analytics.

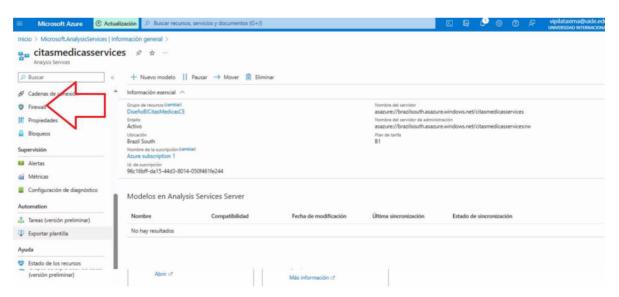
- Inicia sesión en el Portal de Azure.
- Crea una nueva instancia de Azure Analysis Services :
- Ve a "Crear un recurso".
- Busca "Analysis Services" y seleccione "Azure Analysis Services".
- Completa los detalles necesarios como la suscripción, el grupo de recursos, el nombre de la instancia y la ubicación.
- Elige un plan de precios que se ajuste a tus necesidades.
- Haz clic en "Crear" para desplegar la instancia.





8.2. Configurar la conexión a Azure Synapse Analytics

- Accede a su instancia de Azure Analysis Services en el portal de Azure.
- Configura el servidor de Analysis Services :
- En la página de resumen del servidor, selecciona "Firewall" y asegúrate que tu red esté permitida para acceder al servidor.
- Ve a "Conexiones" para configurar el acceso a los datos.

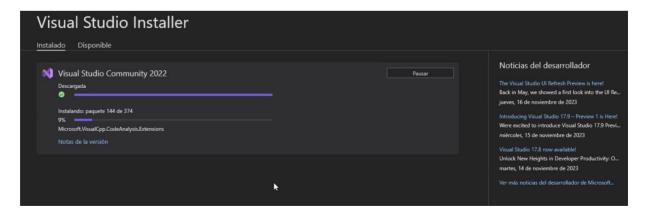


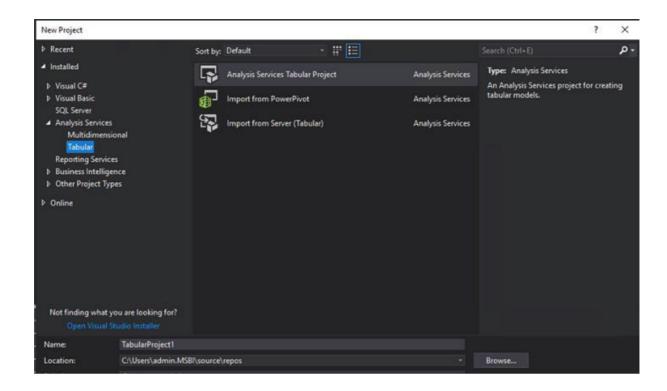
8.3. Crear un modelo de datos:

- Utiliza herramientas como SQL Server Data Tools (SSDT) o Visual Studio con proyectos de Analysis Services para crear un modelo de datos tabular.
- En el modelo, define la conexión.
- Crea un nuevo proyecto de Servicios de Análisis.
- Ve a "Archivo" > "Nuevo" > "Proyecto".
- Elige "Modelo de datos tabulares de Analysis Services".
- Nombra tu proyecto y selecciona una ubicación para guardarlo.

8.4. Conectar el Proyecto a Synapse Analytics

- En Visual Studio, conecta tu modelo de Analysis Services a Azure Synapse Analytics
- En el Explorador de soluciones, haz clic derecho en el proyecto y selecciona
 "Importar desde origen de datos".
- Elige "Azure Synapse Analytics" como tipo de origen de datos.
- Proporciona los detalles de conexión de tu instancia de Synapse Analytics,
 incluyendo el servidor y la base de datos.





8.5. Diseñar el Modelo de Datos

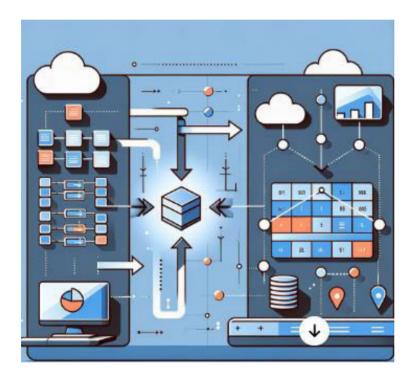
- Importa las tablas y vistas necesarias desde Synapse Analytics a tu modelo de Analysis Services.
- Diseña el modelo.
- Define relaciones entre tablas.
- Crea medidas y cálculos según sea necesario.
- Ajusta las propiedades de las columnas y tablas para optimizar el rendimiento y la usabilidad.

8.6. Implementar y Procesar el Modelo

- Implementa el modelo en tu servidor de Analysis Services.
- Haz clic derecho en el proyecto y selecciona "Implementar".

- Sigue las instrucciones para conectar tu servidor de Analysis Services y desplegar el modelo.
- Procesa el modelo para cargar los datos desde Synapse Analytics.

Título Ilustración digital: Ilustración que representa el proceso de importar tablas y vistas desde Azure Synapse Analytics a un modelo de Azure Analysis Services



Nota. La imagen representa el proceso de importar tablas y vistas desde Azure Synapse

Analytics a un modelo de Azure Analysis Services. La imagen muestra una representación

gráfica simplificada, con dos áreas distintas: a la izquierda, Azure Synapse Analytics con íconos

etiquetados para tablas y vistas, y a la derecha, Azure Analysis Services con una estructura de

modelo. Las flechas indican el flujo de datos desde Synapse Analytics hasta el modelo en

Analysis Services.

8.7. Conectar Power BI (Business Intelligence) al Modelo de Servicios de Análisis

Una vez que el modelo está implementado y procesado, se conecta con Power BI directamente al modelo de Analysis Services para crear informes y paneles.

9. Desarrollo de Dashboards en Power BI

9.1 Conexión a Fuentes de Datos

Instrucciones para conectar Power BI a Azure Analysis Services y/o directamente a los datos en Synapse Analytics.

- Abrir Power BI Desktop: Si aún no lo tienes, descarga e instala Power BI Desktop desde el sitio web oficial de Microsoft.
- Obtener la Dirección del Servidor de Analysis Services.
- Copia la dirección del servidor. Esta se encuentra en la sección de "Propiedades" de tu instancia en el Portal de Azure.
- Establecer la Conexión en Power BI.
- En Power BI Desktop, selecciona "Obtener Datos" en la pestaña de Inicio.
- Elige "Azure Analysis Services" como fuente de datos.
- Pega la dirección del servidor de Analysis Services que copiaste antes y haz clic en "Aceptar".
- Conectar al Modelo: Si se solicita, ingresa tus credenciales de Azure.
- Selecciona el modelo al que deseas acceder y haz clic en "Aceptar".
- Cargar Datos y Crear Informes:
- Una vez conectado, puedes cargar los datos y empezar a crear informes y dashboards en Power BI.

9.2 Conectar Power BI Directamente a Azure Synapse Analytics

- Abrir Power BI Desktop: Asegúrate de tener Power BI Desktop abierto.
- Establecer la Conexión con Azure Synapse Analytics.
- En Power BI Desktop, ve a "Obtener Datos" y selecciona "Azure" en las categorías.
- Elige "Azure Synapse Analytics" (anteriormente Azure SQL Data Warehouse).
- Ingresa la dirección del servidor y la base de datos de tu Synapse Analytics. Esta
 información está disponible en el Portal de Azure en la sección de propiedades de tu
 instancia de Synapse.
- Ingresar Credenciales de Acceso: Se te pedirá que ingreses tus credenciales. Usa tus credenciales de Azure para acceder.
- Selecciona el método de autenticación adecuado, que puede ser mediante una cuenta de Microsoft o mediante una cuenta organizativa (Azure AD).
- Seleccionar Tablas o Vistas para Importar.
- Una vez conectado, selecciona las tablas o vistas que deseas importar a Power BI.
- Puedes cargar los datos o simplemente conectarlos para consultas en directo.
- Cargar Datos y Elaborar Informes.
- Después de cargar o conectar los datos, puedes empezar a trabajar en tus informes y dashboards.

9.3 Diseño y Creación de Dashboards

Guía para el diseño y desarrollo de tableros interactivos y paneles de control en Power

9.3.1 Crear Visualizaciones

- Seleccionar las Visualizaciones Adecuadas.
- Elige visualizaciones que mejor representen tus datos y faciliten la comprensión
 (gráficos de barras, líneas, mapas, tarjetas de KPI (Key Performance Indicators), etc.).
- Personaliza las Visualizaciones.
- Ajusta colores, etiquetas y formatos para mejorar la legibilidad y el atractivo visual.
- Organiza Elementos de Forma Lógica.
- Coloca las visualizaciones más importantes en posiciones destacadas.
- Asegúrate de que el flujo del tablero sea intuitivo y guíe al usuario a través de la historia de los datos.
- Mantener un Diseño Limpio y Simple:
- Evita sobrecargar el tablero con demasiadas visualizaciones.

9.3.2 Compartir y Publicar

- Publicar en el Servicio de Power BI: Una vez completado el diseño, publica tu tablero en Power BI Service para compartirlo con otros usuarios.
- Asegúrate de que los datos se actualicen regularmente y de que los permisos de acceso estén correctamente configurados.

9.3.3 Recopilar Feedback y Mejorar

• Es importante obtener retroalimentación de los usuarios para una mejora continua.

10. Prácticas de Seguridad y Cumplimiento

10.1 Seguridad de Datos

Son las mejores prácticas para asegurar los datos en cada etapa, desde Google Drive hasta Power BI.

- Control de Acceso: Restringe el acceso a los archivos y carpetas sólo a los usuarios que necesitan acceso.
- Utiliza la compartición basada en grupos para gestionar mejor los permisos.

10.2 Autenticación Fuerte:

 Activa la verificación en dos pasos para las cuentas de Google para añadir una capa adicional de seguridad.

10.3 Gestión de Permisos de Archivos:

- Sé cauteloso al otorgar permisos de edición; considera permisos de sólo lectura cuando sea posible.
- Revisa periódicamente los permisos para asegurar que sigan siendo adecuados.

10.4 Uso de Carpetas Encriptadas:

 Considera el uso de herramientas de terceros para encriptar documentos sensibles antes de subirlos a Drive.

10.5. Azure Blob Storage

 Control de Acceso Basado en Roles (RBAC): Utiliza RBAC para asignar permisos específicos a usuarios y grupos.

11. Mantenimiento y Monitoreo del Sistema

11.1 Mantenimiento Regular

Procedimientos para el mantenimiento regular del sistema, incluyendo actualizaciones y revisiones.

11.2 Monitoreo de Rendimiento y Seguridad

Estrategias para monitorear el rendimiento del sistema y la seguridad de los datos.

12. Anexos y Referencias

12.1 Documentación Oficial y Recursos Adicionales

Enlaces a documentación oficial y recursos adicionales para cada herramienta y tecnología utilizada.

https://learn.microsoft.com/es-es/azure/storage/blobs/

https://learn.microsoft.com/es-es/azure/storage/blobs/storage-blobs-overview

https://learn.microsoft.com/es-es/azure/storage/blobs/data-lake-storage-introduction

https://learn.microsoft.com/es-es/analysis-services/analysis-services-

overview?view=asallproducts-allversions

https://learn.microsoft.com/es-es/azure/synapse-analytics/overview-what-is

12.2 Glosario de Términos

Definiciones de términos técnicos utilizados en el manual:

¿Qué es Azure Blob Storage?

Azure Blob Storage es la solución de almacenamiento de objetos de Microsoft para la nube. Blob Storage está optimizado para el almacenamiento de cantidades masivas de datos no estructurados. Los datos no estructurados son datos que no se ciñen a ningún un modelo de datos o definición concretos, como texto o datos binarios.

¿Qué es Azure Synapse Analytics?

Azure Synapse es un servicio de análisis empresarial que acelera el tiempo necesario para obtener información de los sistemas de almacenamientos de datos y de macrodatos. Azure Synapse reúne lo mejor de las tecnologías SQL que se usan en el almacenamiento de datos empresariales, las tecnologías de Spark que se utilizan para macrodatos, Data Explorer para análisis de serie temporal y de registro, Pipelines para la integración de datos y ETL/ELT, y la integración profunda con otros servicios de Azure, como Power BI, CosmosDB y AzureML.

¿Qué es Analysis Services?

Analysis Services es un motor de datos analíticos (VertiPaq) que se usa en el soporte para la toma de decisiones y el análisis empresarial. Proporciona funcionalidades del modelo de datos semántico de nivel empresarial para inteligencia empresarial (BI), análisis de datos y aplicaciones de informes como Power BI, Excel, Reporting Services y otras herramientas de visualización de datos. Analysis Services está disponible en diferentes plataformas:

Apéndice 6

Se ha generado un Manual de Usuario que se adjunta a continuación:





Mención Inteligencia de Negocios y Analítica de Datos Masivos.

MANUAL DE USUARIO: DISEÑO DE UN MODELO DE INTELIGENCIA DE
NEGOCIOS PARA LA GESTIÓN DE CITAS MÉDICAS DEL SERVICIO DE CONSULTA
EXTERNA EN UN ESTABLECIMIENTO DE SALUD

AUTORES: Víctor A. Pilataxi

Karen V. Mangui

Mónica P. Moreta

Miguel A. Espinoza

TUTOR: Ing. José L. Perez

QUITO - ECUADOR | 2023

Versión	Fecha	Descripción	Autor
1.0	Noviembre 18 de 2023	Versión inicial del documento	Grupo 3

Derechos de Autor: La elaboración de este documento y sus diferentes componentes fueron elaborados por el Grupo 3 de la Maestría en Sistemas de Información mención Inteligencia de Negocios y Analítica de Datos Masivos de la Universidad Internacional del Ecuador, razón por la cual los Derechos de Autor de este documento y su contenido pertenece exclusivamente a los autores. Siendo así, este documento está protegido por Derechos de Autor y no puede ser copiados, ni reproducidos, ni distribuidos por terceros.

Manual de Usuario: Diseño de un Modelo de Inteligencia de Negocios para la Gestión de Citas Médicas del Servicio de Consulta Externa en un Establecimiento de Salud

Índice General

Manua	al de Us	uario: Diseño de un Modelo de Inteligencia de Negocios para la Gestión de	
Citas Médicas del Servicio de Consulta Externa en un Establecimiento de Salud 117			
	Índice	General 117	
	1.	Objetivo	
	2.	Alcance	
	3.	Introducción	
	4.	Preparación del Ambiente de Trabajo	
	5.	Recopilación y Captura de Datos	
	6.	Automatización de la Carga de Datos	
	7.	Procesamiento y análisis de datos con Azure Synapse Analytics 120	
	8.	Visualización de datos con Power BI	
	9.	Mantenimiento y Mejoras Continuas	
	10.	Soporte y Contacto	

1. Objetivo

El objetivo de este documento es brindar una guía al usuario acerca del manejo de la arquitectura Microsoft Azure, su interacción con Python y la presentación de datos en el dashboard final.

2. Alcance

Este manual proporciona instrucciones detalladas para implementar una solución de Inteligencia de Negocios en una entidad de salud. El objetivo es mejorar la gestión de datos de citas médicas y especialidades, utilizando una serie de herramientas y tecnologías integradas.

3. Introducción

Hemos detectado que mes a mes, la recopilación de datos vinculados con la gestión de citas médicas en el HEEE se lleva a cabo de manera manual. Estos datos, posteriormente, se consolidan en Excel y se transforman en gráficas estáticas. No obstante, este método no aporta el valor necesario para una eficaz toma de decisiones a nivel gerencial.

Por este motivo, proponemos un proyecto que diseñe una solución fundamentada en inteligencia de negocios para mejorar la gestión de resultados de las citas médicas en el área Consulta Externa. La meta es modelar una arquitectura técnica que respalde un sistema de inteligencia de negocios que posibilite la captura, procesamiento, almacenamiento, integración, gestión, escalabilidad y acceso seguro a la información.

Se propone diferentes componentes interconectados que incluyen la integración con fuentes históricas, herramientas de extracción, almacén de datos, procesamiento, y herramientas de visualización en dashboards y paneles de control. Esto facilitará la toma de decisiones basadas

en métricas clave, enfocándose especialmente en las capacidades del personal y en las especialidades del HEEE.

4. Preparación del Ambiente de Trabajo

- 4.1 Configuración de Google Drive: Asegúrese de tener acceso a la carpeta de Google Drive donde se almacenarán los archivos planos.
- 4.2 Configuración de Azure: Cree una cuenta de Azure y configure los servicios de Blob Storage y Synapse Analytics.
- 4.3 Instalación de Power BI: Descarga e instala Power BI Desktop para la visualización de datos.

5. Recopilación y Captura de Datos

- 5.1 Recopilación de Datos: Los datos de citas médicas se recopilan manualmente y se almacenan como archivos planos en Google Drive.
- 5.2 Verificación de Datos: Realiza controles periódicos para asegurar la integridad y exactitud de los datos recopilados.

6. Automatización de la Carga de Datos

- 6.1 Desarrollo del script de Python: Utilice Python para desarrollar un script que automatice la transferencia de datos desde Google Drive a Azure Blob Storage.
- 6.2 Programación de Tareas Automáticas: Configura tareas programadas para ejecutar el conector de Python regularmente.

7. Procesamiento y análisis de datos con Azure Synapse Analytics

- 7.1 Configuración de Azure Synapse Analytics : Configure el entorno para procesar y analizar los datos almacenados en Blob Storage.
- 7.2 Transformación de datos: Utilice herramientas de Synapse para transformar y preparar los datos para el análisis.

8. Visualización de datos con Power BI

- 8.1 Conexión a Fuentes de Datos: Conecta Power BI a Azure Analysis Services para acceder a los datos transformados.
- 8.2 Creación de Dashboards : Diseña Dashboards y paneles de control enfocados en la proyección de citas mensuales y las especialidades en tendencia.
- 8.3 Publicación de Informes: Publica y comparte los informes con los tomadores de decisiones.

9. Mantenimiento y Mejoras Continuas

- 9.1 Monitoreo Regular: Establece un proceso para monitorear y mantener las soluciones implementadas.
- 9.2 Actualizaciones y mejoras: Planifica actualizaciones periódicas y busca oportunidades de mejora continua en el sistema.

10. Soporte y Contacto

10.1 Soporte Técnico: Proporciona información de contacto para soporte técnico en caso de problemas o dudas.

10.2 Retroalimentación del Usuario: Fomenta la retroalimentación de los usuarios para mejorar continuamente la solución.

Este manual es un punto de partida para la implementación y gestión de tu solución de Inteligencia de Negocios. Deberá adaptarse y actualizarse según las necesidades específicas y los cambios en el entorno y las tecnologías utilizadas.