



UNIVERSIDAD INTERNACIONAL DEL ECUADOR

Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas

**PROYECTO DE GRADO PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO
DE MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS**

**DISEÑO DE UN MODELO DE OPTIMIZACIÓN EN EL PROCESO
DE COMPRAS LOCALES DE REPUESTOS E INSUMOS
EN EL SECTOR PRODUCTIVO DE LA INDUSTRIA DEDICADA
A LA FABRICACIÓN DE VARILLA DE ACERO EN EL ECUADOR**

**AUTORES: Santiago David Montalvo Muñoz
Sara Elizabeth Uribe Castellanos**

DIRECTOR: Ing. Santiago Jácome, MSc.

2018

Quito-Ecuador

SÍNTESIS

Las compañías requieren de procesos ágiles que respondan de manera adecuada y en tiempo eficaz a las necesidades de los usuarios. El tema propuesto busca evaluar los diferentes modelos de compras que ha utilizado la compañía con la finalidad de proponer mejoras en el proceso que contribuirán a minimizar ineficiencias.

1. Durante el desarrollo de esta investigación se evaluará el modelo de compras locales de repuestos e insumos identificando ineficiencias y proponiendo mejoras que servirán para hacer más óptimo su funcionamiento.
2. El escenario ideal del esquema de optimización de compras es que se adapte al crecimiento de la organización con múltiples necesidades y requerimientos de compra con importante especialización técnica y la búsqueda de resultados rápidos y sostenibles.
3. El análisis del entorno en el trabajo de titulación se lo realizará en base a fuentes primarias y secundarias de información, lo que implica levantar, analizar y procesar la información relacionada a compras del sector a nivel nacional.

Adelca, con más de 50 años en el mercado ha manejado un modelo de compras desde una óptica operativa, únicamente pensando en el aprovisionamiento de materiales sin hacer énfasis en lo que implica una óptima negociación, evaluación de proveedores, contratos; lead time, calidad y servicio.

Es así que, en marzo del 2016, la compañía con la ayuda de una consultora independiente entra en un proceso de reestructuración del modelo de compras con la finalidad de que su proceso sea más óptimo dado el tamaño actual de la organización, productos con importante especialización técnica y una imperante necesidad de obtener resultados rápidos y sostenibles. Un dato importante fue el costo de dicha consultoría que bordeó los \$250.000.

Palabras Claves: Compras, Procedimientos, Optimización, Políticas, Proveedores, Organización, Materiales, Negociación, Estrategia, Inventario.

ABSTRACT

Companies require agile processes that respond adequately and in time to the needs of users. The proposed topic seeks to evaluate the different purchasing models used by the company in order to propose improvements in the process that helped reduce inefficiencies.

1. During the development of this research, the model of local purchases of spare parts and supplies is evaluated, identifying inefficiencies and proposing improvements that serve to optimize their operation.
2. The ideal scenario of the shopping optimization scheme is that it adapts to the growth of the organization with multiple needs and the purchase requirement with an important specialization and the search for fast and sustainable results.
3. The analysis of the environment in the titling work was carried out based on primary and secondary sources, which involves raising, analyzing and processing the information related to the purchases of the sector at the national level.

Adelca, with more than 50 years in the market, has a model of purchase of an operative optics, which foresees the supply of materials that emphasize what imply an accumulation of power, evaluation of suppliers, contracts; Delivery time, quality and service.

Thus, in March 2016, the company with the help of an independent consultant is in the process of restructuring the purchasing model in order to make the process more optimal given the actual size of the organization, products with important technical specialization and an urgent need to obtain fast and sustainable results. An important fact was that the cost of that consultation skirted 250,000 dollars.

Keywords: Purchases, Procedures, Optimization, Policies, Suppliers, Organization, Materials, Negotiation, Strategy, Inventory.